

Plán realizace

Strategického záměru Jihočeské univerzity
v Českých Budějovicích pro rok

2024



Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

www.jcu.cz

Vize

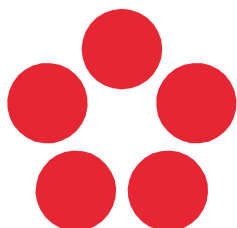
Jihočeská univerzita chce být:

- vyhledávanou přátelskou univerzitou s motivačním studijním a pracovním prostředím
- konkurenceschopnou univerzitou v evropském i světovém měřítku
- univerzitou s nezaměnitelnou identitou, prospěšnou městu i regionu
- akademickou institucí podporující studenty i zaměstnance

Mise

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích (JU) je jako vrcholné centrum vzdělanosti, nezávislého poznání a tvůrčí činnosti orientována na vědecký, kulturní, sociální a ekonomický rozvoj společnosti a svou činností naplňuje poslání univerzitní vysoké školy dle § 1 zákona o vysokých školách: rozvíjí vzdělanost, podporuje nezávislé poznání a tvůrčí činnost ve výzkumu a vývoji a aktivně plní svoji společenskou odpovědnost v kulturní, ekonomické, sociální a environmentální oblasti.

Hlavním posláním JU jako výzkumné organizace je nezávisle provádět základní a aplikovaný výzkum nebo experimentální vývoj a veřejně šířit výsledky těchto činností formou výuky, publikací nebo transferu znalostí. Vzdělávací a s ní související vědecká a výzkumná, vývojová a inovační, umělecká nebo další tvůrčí činnost je na JU rozvíjena v přírodovědných, zemědělských, humanitních, sociálněvědních a zdravotnických oborech, a to na mezinárodní úrovni. Kromě vzdělávací a tvůrčí činnosti JU uskutečňuje také doplňkovou činnost tak, aby tato pomáhala naplňovat poslání JU.



Hodnoty

Profesionalita

Jihočeská univerzita spoléhá na vysoce kvalifikované a kompetentní pracovníky ve všech oblastech své činnosti.

Ambice

Jihočeská univerzita je vnímavou institucí a klade si vysoké cíle ve všech oblastech své činnosti.

Odpovědnost

Jihočeská univerzita se hlásí ke společenské odpovědnosti a k principům trvale udržitelného života.

Integrace

Jihočeská univerzita propojuje vnitřní i vnější partnery a je svobodným prostředím pro vyjadřování a naplňování jejich idejí.

Otevřenost

Jihočeská univerzita se hlásí k principům demokracie a svobody, je vstřícná k přijímání a sdílení nových myšlenek a přístupů, stejně jako k navazování nových partnerství.

Internacionalizace

Jihočeská univerzita staví na mezinárodní spolupráci při uskutečňování svého poslání.

Obsah_____

Naplnění vize pro rok 2024_5

Plánované aktivity pro rok 2024_6

Seznam zkratek_32

Příloha 1 – Průběžná zpráva o využití prostředků z PPSŘ v roce 2023_34


Příloha 2 - Plán investičních aktivit pro rok 2024 (samostatný dokument)

Naplnění vize pro rok 2024

Plán realizace Strategického záměru Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích pro rok 2024 (dále jen „PRSZ 2024“) představuje nedílnou součást strategického řízení Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích (dále jen „JU“).

Vychází ze Strategického záměru Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích na období 2021–2030 a jeho cílem je upřesnění vytýčených priorit a příprava klíčových opatření pro rok 2024.

Plán realizace Strategického záměru JU pro rok 2024 je organizován, stejně jako Strategický záměr, do pěti prioritních oblastí: vzdělávání, výzkum, internacionalizace, otevřenost a řízení. Nad rámec těchto pěti prioritních oblastí byla stanovena i jedna oblast průřezová – společenská odpovědnost, jež je obsažena ve všech níže uvedených kapitolách, neboť společenskou odpovědnost považujeme za nesmírně důležitý atribut veškeré činnosti realizované na naší univerzitě. K jednotlivým prioritním cílům jsou doplněny nejvýznamnější plánované aktivity (očekávaná opatření) pro rok 2024 na celouniverzitní úrovni.

Na podporu realizace vybraných strategických opatření v oblasti vzdělávací činnosti, řízení, vnitřních procesů a v menší míře i třetí role vysokých škol vyhlásilo Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR Program na podporu strategického řízení vysokých škol na roky 2022–2025 (PPSŘ). Vybrané aktivity, které budou v roce 2024 financovány z PPSŘ, jsou označeny symbolem .

Přílohou PRSZ 2024 je zpráva s průběžným vyhodnocením využití prostředků z PPSŘ.

Samostatnou přílohou PRSZ 2024 je Plán investičních aktivit JU pro rok 2024 (PIA).



1

Vzdělávání

Cíl 1.1 Kvalita vzdělávání

Plánované aktivity pro rok 2024

Vybudování systému věcné kontroly kvality vzdělávání

- ⊕ V návaznosti na provedenou analýzu podmínek realizace státních závěrečných zkoušek aktuálně uplatňovaných na fakultách JU bude připraven návrh aktualizace relevantních ustanovení Studijního a zkušebního řádu JU a souvisejících vnitřních norem fakult.
- ⊕ V součinnosti s členy Vedení JU a s koordinátory kvality z jednotlivých fakult bude připraven návrh aktualizace vnitřního předpisu „Pravidla systému zajišťování kvality“ a vyhodnoceny zkušenosti s nově nastaveným systémem pravidelné evaluace fakult a studijních programů.

Úprava metodiky rozpočtu JU pro oblast vzdělávání

- ⊕ Budou prováděny úpravy kritérií kvality v metodice rozpočtu.
- ⊕ Budou nastavena pravidla pro hodnocení kvality DSP.

Posilování osobní odpovědnosti za kvalitu a dodržení standardů ve vzdělávání

- ⊕ Bude pokračovat rozvoj portfolia činností Kariérního centra JU, osvědčených v průběhu řešení projektu „Rozvoj JU – ESF II“, s ohledem na budování systémové podpory garantů studijních programů v oblasti péče o studenty a absolventy a při komunikaci s potenciálními zaměstnavateli.

Posilování věcného významu institutu akademické obce

- ⊕ I nadále bude probíhat již existující komunikace nad sdílením a vyhodnocováním příkladů dobré praxe v rámci koordinátorů kvality.
- V návaznosti na šetření postojů studentů k zajišťování kvality vzdělávací činnosti realizované na podzim roku 2023 budou diskutovány výstupy tohoto šetření, včetně případných doporučení, která bude možné ze získaných dat vyvodit.

Rozvoj péče o studující ohrožené studijní neúspěšností

- ⊕ Bude pokračovat rozvoj portfolia činností Vysokoškolské psychologické poradny a Centra podpory studentů se specifickými potřebami, osvědčených v průběhu řešení projektu „Rozvoj JU – ESF II“, s ohledem na budování systému prevence studijní neúspěšnosti.
- Na základě analýzy faktorů studijní neúspěšnosti projevující se ve studijních programech JU a identifikovaných možností predikce studijní neúspěšnosti bude vybrán soubor realizovaných opatření směřujících ke snižování studijní neúspěšnosti k zevrubné kvalitativní analýze s cílem získat podrobnější představu o reálném fungování těchto opatření.
- V případě úspěšného hodnocení projektové žádosti projektu OP JAK „Rozvoj JU – ESF III“ bude zahájeno řešení tohoto projektu, přičemž jednou z klíčových aktivit projektu bude mj. sběr a vyhodnocování dat o bariérách v průchodu studiem a studijní neúspěšnosti, realizace opatření vedoucích ke snížení studijní neúspěšnosti a vyhodnocování účinnosti opatření přijatých za účelem snižování studijní neúspěšnosti.

Systémová podpora vyučujících

- ⊕ Budou podpořeny aktivity zaměřené na posilování výukových schopností a dovedností pedagogů s využitím zkušeností získaných v rámci realizace strategického projektu „Rozvoj JU – ESF“.
- V případě úspěšného hodnocení projektové žádosti projektu OP JAK „Rozvoj JU – ESF III“ bude zahájeno řešení tohoto projektu, přičemž jednou z klíčových aktivit projektu bude mj. podpora vzdělávání pracovníků JU v pedagogicko-psychologických a didaktických oblastech a rozvoje dalších relevantních schopností, znalostí a dovedností, podpora kolegiální výměny zkušeností a zpětné vazby v oblasti přípravy a realizace vzdělávací činnosti.
- ⊕ Bude pokračovat technicko-metodická podpora akademických pracovníků při využívání flexibilních forem vzdělávání. V návaznosti na zřízení pozice technicko-metodické podpory na CIT v roce 2019 se jedná o udržení této pozice a její systémové využití zejm. při tvorbě výukových studijních opor a kurzů pro distanční formy vzdělávání (IS STAG, LMS Moodle, MS Teams, eKnihovna aj.). Pracovník CIT bude správcem nově zaváděných technických prostředků pro flexibilní formy vzdělávání a bude poskytovat akademickým pracovníkům technickou i metodickou podporu zaměřenou zejména na efektivní používání technologií pro podporu distanční nebo kombinované výuky.
- ⊕ V návaznosti na výstupy projektu „Standardy kvality výuky“, realizovaného v roce 2023, budou diskutovány konkrétní možnosti implementace těchto výstupů v podmínkách JU (zejm. metody a nástroje evaluace kvality výuky a kompetenční rámec vymezující pedagogické kompetence vysokoškolských vyučujících).

Efektivní organizace podporující smysl vzdělávacích aktivit

- V návaznosti na avizovanou novelu zákona o vysokých školách bude provedena aktualizace Studijního a zkušebního řádu JU, směřující ke zjednodušení a zpřehlednění podmínek studia napříč JU.

Odpovědnost

prorektor pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení

Cíl 1.2 Vazba na praxi

Plánované aktivity pro rok 2024

Rámec kvalifikací a výstupy z učení jako součást standardů

- V rámci procesu reakreditace studijních programů bude pokračovat zpřesňování vnitřní struktury studijních programů z hlediska návaznosti Rámce kvalifikací vysokoškolského vzdělávání, profilu absolventa a toho, co se má student naučit v jednotlivých předmětech.

Provázání akademicky zaměřených studijních programů s výzkumnou praxí

- Nadále bude podporována spolupráce s pracovišti AV ČR, např. bude rozvíjena společná přednášková činnost, zapojení expertů při tvorbě nově připravovaných akreditací apod.
- V případě úspěšného hodnocení projektové žádosti projektu OP JAK „Rozvoj JU – ESF III“ bude zahájeno řešení tohoto projektu, přičemž jednou z klíčových aktivit projektu bude mj. rozvoj práce s nadanými studenty ve spolupráci s výzkumnou praxí.

Provázání profesně zaměřených studijních programů s institucemi umožňujícími profesní uplatnění

- Ve spolupráci se školami v Jihočeském kraji bude pokračovat implementace systému praxí v rámci studijních programů připravujících budoucí učitele.

Zpracovat problematiku uznávání výsledků předchozího učení do Studijního a zkušebního řádu JU

- V návaznosti na avizovanou novelu vysokoškolského zákona bude vydán nový Studijní a zkušební řád JU, jehož aktualizace bude zahrnovat také komplexnější a flexibilnější řešení problematiky uznávání výsledků předchozího učení.

Rozvoj profesně zaměřených bakalářských studií

- V návaznosti na kontrolu NAÚ bude v rámci vedení JU, koordinátorů kvality, kolegia rektora a RpVH probrána zkušenost s rozlišováním mezi akademickými a profesními programy a jejich realizací (s důrazem na využití odborníků z praxe a na zkušenost s praxemi studentů).

Posilování relevance profilu absolventů studijních programů

- V rámci prvního roku, kdy probíhá nový způsob evaluace fakult a studijních programů (v pětiletém cyklu), probíhá hodnocení a návazná celouniverzitní reflexe. Podle zkušeností z prvního roku hodnocení bude iniciována diskuse v rámci RpVH s cílem zlepšení práce s těmito údaji o studijních programech.

Podpora aktivního učení

- Budou podpořeny aktivity neformálního učení studentů (zejm. podpora podnikavosti a podpora spolkové činnosti studentů).

Odpovědnost prorektor pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení

Cíl 1.3 Moderní vzdělávací infrastruktura

Plánované aktivity pro rok 2024

Rozvoj informačních, poradenských a podpůrných služeb pro zájemce o studium a studenty

- Bude pokračovat rozvoj služeb poskytovaných Kariérním centrem JU, pilotně ověřených v rámci projektu „Rozvoj JU – ESF II“.
- Bude pokračovat rozvoj služeb Centra podpory studentů se specifickými potřebami, pilotně ověřených v rámci projektu „Rozvoj JU – ESF II“.
- Bude pokračovat rozvoj služeb Vysokoškolské psychologické poradny, pilotně ověřených v rámci projektu „Rozvoj JU – ESF II“.
- V návaznosti na avizovanou novelu zákona o vysokých školách bude provedena aktualizace Stipendijního řádu JU a dojde k aktualizaci systému stipendijní podpory studentů JU.

Budování, modernizace a inovace prostor/vybavení pro studijní programy

- Budování, modernizace a inovace prostor/vybavení pro studijní programy bude v roce 2024 podporována zejm. v souladu s PIA. Např. rekonstrukce Auly JU, finalizace projektu na výstavbu pavilonu chemie FZT JU, přípravné práce na rekonstrukci objektu Mlýnská stoka, příprava na rekonstrukci Stadionu PF JU a zahájení rekonstrukce objektů PF JU, příprava výstavby objektu Vltava IV ZSF JU apod.) i s podporou OP JAK „ERDF – kvalita“ apod.
- Konkretizace dalších nástrojů v úrovni investičních akcí fakult JU je obsažena v příloze PRSZ JU – Plán investičních aktivit JU pro rok 2024.
- V případě úspěšného hodnocení projektové žádosti projektu OP JAK „ERDF – kvalita“ bude zahájeno řešení tohoto projektu, přičemž klíčovými aktivitami jsou podpora infrastrukturního zázemí JU pro zvýšení kvality výuky formou pořízení přístrojového vybavení, pomůcek a realizace stavebních úprav, dobudování či rekonstrukce prostor dle identifikovaných potřeb součástí JU.
- Podpora a rozvoj infrastruktury pořízené v rámci OP bude zajištěna v souladu s podmínkami udržitelnosti fakultami, které tuto infrastrukturu vlastní, a to formou modernizace výuky, projektů na rozvoj infrastruktury, popřípadě reinvesticemi do přístrojového i infrastrukturního vybavení pro vzdělávací účely.

Digitalizace studijních agend

- Rozšíření elektronického zápisu do studia na další fakulty.
- Rozšíření elektronických žádostí v IS STAG na další fakulty.
- Bude pokračovat přesun dokumentů ze stávajícího webu do intranetu JU.
- I nadále bude pokračovat napojení IS STAG na systém Erasmus Without Paper (EWP).
- Bude pokračovat rozvíjení systému pro správu praxí v IS STAG na fakultách uskutečňujících profesně zaměřené studijní programy.

Odpovědnost prorektor pro studium, prorektor pro řízení a vnější vztahy, prorektor pro rozvoj, kvestor

Cíl 1.4 Efektivita a kvalita doktorského studia

Plánované aktivity pro rok 2024

Finanční stabilita DSP

- Na základě podkladů a diskusních podnětů shromážděných v předchozích letech bude pokračovat diskuse o systému stipendií a dalšího odměňování studentů DSP, s případným zapracováním konsenzuálních úprav směřujících ke sladování finančních podmínek studia v DSP napříč JU, vč. případné aktualizace Stipendijního řádu JU (za podmínky, že bude schválena novela zákona o vysokých školách, upravující tuto oblast).
- Realizace projektu OP JAK „Rozvoj JU – Infrastrukturní zázemí doktorských studijních programů“, který se bude zabývat rozvojem a modernizací materiálního a infrastrukturního zázemí doktorských studijních programů.

Sladění norem upravujících uskutečňování DSP na JU

- V souvislosti s aktualizací Studijního a zkušebního řádu JU, kterou si vyžádá připravovaná novela zákona o vysokých školách, bude aktualizována textová část věnovaná podmínkám doktorského studia.

Odovědnost prorektor pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení

Cíl 1.5 Flexibilní formy vzdělávání

Plánované aktivity pro rok 2024

Rozvoj distančního vzdělávání

- Budou podpořeny aktivity směřující k rozšíření portfolia forem studia na JU o formu distanční, a to jednak směrem k tvorbě pilotních studijních programů v distanční formě studia, jednak směrem k zajištění adekvátního administrativního rámce (např. zápis do studia a další, viz výše).

Flexibilní organizace studia

- Aktualizace Studijního a zkušebního řádu JU vynucená avizovanou novelou zákona o vysokých školách bude využita ke zvýšení flexibility organizace studia, včetně řešení otázek prostupnosti a přechodu mezi různými formami studia a mezi studiem a programy celoživotního vzdělávání.
- V rámci realizace PPSŘ bude pokračovat podpora a rozvoj platforem pro flexibilní formy vzdělávání a podpora procesů digitalizace v oblasti vzdělávání.
- V případě úspěšného hodnocení projektové žádosti projektu OP JAK „Rozvoj JU – ESF III“ bude zahájeno řešení tohoto projektu, přičemž jednou z klíčových aktivit projektu bude mj. evaluace a revize nastavení struktury studia v souladu s aktuálními celospolečenskými výzvami a potřebami.

Výukové/studijní materiály a opory

- Bude pokračovat podpora zvyšování dostupnosti, relevance a kvality výukových a studijních materiálů podporujících flexibilní formy vzdělávání.

Odovědnost prorektor pro studium

Cíl 1.6 Rozvoj a profesionalizace CŽV

Plánované aktivity pro rok 2024

Rozvoj systému CŽV a programů CŽV pro veřejnost

- Další rozvoj systému CŽV a programů CŽV pro veřejnost bude podpořen s důrazem na zlepšení dostupnosti a relevance programů CŽV, zejm. s využitím flexibilních forem vzdělávání (vytváření programu online univerzity, dílčí online kurzy) a s rozšířeným využitím interaktivních výukových a studijních materiálů.
- Z hlediska systémového propojení aktivit CŽV a studijních programů bude mezi rozvojové aktivity patřit také další rozvoj programů DVPP a dalších kvalifikačních programů; pozornost bude věnována změnám vyplývajícím z novelizace zákona o pedagogických pracovnících.
- Bude podpořen rozvoj Goethe centra JU v nově zařízených prostorách, mj. také v návaznosti na posilování jazykových a interkulturních kompetencí studentů a účastníků programů CŽV (viz také návaznost na cíl 3.1).
- Bude rozvíjen modul CŽV na nové platformě umožňující efektivnější administraci a napojení na obchodní centrum JU, LMS Moodle a nový web JU, průběžně bude rovněž aktualizován portál LMS Moodle v rámci rozvoje flexibilních forem vzdělávání v programech CŽV.

Další vzdělávání pro studenty a zaměstnance JU

- Bude pokračovat podpora dalšího vzdělávání zaměstnanců JU zaměřená mj. na posilování odborných kompetencí pracovníků vzhledem k možnostem využívání informačních a dalších podpůrných systémů (IS STAG, LMS Moodle, eKnihovna, Merlingo, MS Teams aj.) s cílem rozšířit, zefektivnit a zkvalitnit jejich využívání.
- Pokračovat budou rovněž aktivity systému jazykového vzdělávání a vzdělávání v oblasti digitálních dovedností, zejm. s ohledem na potřebu implementace flexibilních forem vzdělávání.
- Součástí rozvoje oblasti vzdělávání pro zaměstnance JU jsou rovněž aktivity zaměřené na posilování pedagogických kompetencí (viz oddíl 1.1).

Posilování spolupráce součástí JU v rámci aktivit CŽV

- Bude pokračovat podpora pozic koordinátorů CŽV jako účinný nástroj posilování spolupráce součástí JU v rámci aktivit CŽV. Podpora těchto pracovníků bude realizována s ohledem na kapacity jednotlivých součástí JU a na nové nároky vyplývající z potřeby ve větší míře využívat flexibilní formy vzdělávání.
- Pokračovat bude rovněž podpora spolupráce součástí JU na uskutečňování programů CŽV a sdílení příkladů dobré praxe (mj. díky aktivnímu zapojení všech součástí JU v Radě CŽV), zpřehledňování a zefektivňování systému programů CŽV v návaznosti na ostatní vzdělávací a kulturně-osvětovou činnost JU.

Odpovědnost prorektor pro studium

Cíl 1.7 Absolventi

Plánované aktivity pro rok 2024

Zvýšení interakce s absolventy

- Budou dále rozvíjeny služby poskytované Kariérním centrem JU, pilotně ověřené v rámci projektu „Rozvoj JU – ESF II“, včetně vybraných služeb pro absolventy, resp. pro studenty ve fázi přechodu mezi studiem a hledáním pracovního uplatnění.
- Budou realizovány akce pro Klub absolventů JU dle připravených metodik.
- Dojde k dalšímu rozšíření nabídky benefitů pro absolventy poskytovaných skrze Obchodní centrum JU.

Odpovědnost prorektor pro vnitřní hodnocení, prorektor pro řízení a vnější vztahy

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020, Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU research and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení/Národní plán obnovy pro roky 2020-2030; K komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- ➔ Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025
 - Program podpory rozvoje v oblasti vysokých škol
 - Programové financování MŠMT
 - Vlastní zdroje
 - Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
 - Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků/města, kraje, dary, nadace apod.)
 - Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)



2 Výzkum

Cíl 2.1 Excellence výzkumu

Plánované aktivity pro rok 2024

Posílení mezinárodního postavení výzkumu realizovaného na JU

- Zahájení příprav na mezinárodní hodnocení JU, které proběhne v roce 2025: široká diskuse strategií, přístupů a navazujících metodik a motivačních nástrojů k podpoře a rozvoji čtyř základních pilířů vědy a výzkumu na JU – excellence, interdisciplinarita, společenská relevance a internacionalizace, konsolidace a provázání existujících předpisů a nástrojů. Jasná vize a jasné uchopení těchto čtyř základních oblastí bude pro úspěch JU v tomto hodnocení zásadní.

Podpora excelentních týmů

- V návaznosti na diskusi o konceptu excellence a v součinnosti se zahájením příprav na mezinárodní hodnocení JU tvorba motivačních nástrojů k podpoře excellence a cesty k ní, včetně identifikace excelentních a potenciálně excelentních výzkumných oblastí a oblastí, které bychom chtěli z povahy věci a vzhledem k celospolečenské poptávce, mimo jiné formou založení a podpory nových týmů.
- Tvorba nástrojů pro podporu mezifakultní spolupráce ve vědě a výzkumu, včetně motivačních nástrojů, systémů centralizace, konsolidace či vzájemné podpory a reportingu tak, aby JU jako celek měla o takové spolupráci přehled (např. vytvoření virtuálních interdisciplinárních center či pracovních skupin spojujících vědce z různých oborů a fakult, možnost grantové podpory interdisciplinárního výzkumu napříč fakultami).

Implementace HRS4R

- Budou zpracovány a implementovány výstupy dle Revidovaného akčního plánu HRS4R. V roce 2024 se JU dostává do fáze pro obnovení ocenění HR Award, jejíž součástí je mimo jiné i jednodenní kontrola na půdě JU prováděná nezávislými hodnotiteli jmenovanými Evropskou komisí.

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro vnitřní hodnocení, prorektor pro rozvoj

Cíl 2.2 Společenská relevance výzkumu

Plánované aktivity pro rok 2024

Otevřená věda

- Pokračování přípravy vlastního datového repozitáře na platformě DSPACE v souladu s principy Open Science, včetně pokračující podpory pozice datového stewarda JU. Následné napojení tohoto repozitáře na Národní repozitářovou platformu pro výzkumná data, jakmile bude tato připravená.
- Otevřená věda kromě otevřeného přístupu k vědeckým znalostem (mimo jiné otevřený přístup k publikacím a datům) zahrnuje řadu dalších aktivit, včetně sdílení výzkumné infrastruktury či angažování společnosti stojících mimo vědeckou komunitu (např. tzv. citizen science). Zmapování otevřené vědy na JU a využití výstupů ke sdílení dobré praxe i k případné konsolidaci a centrální podpoře takových aktivit.

Podpora projektů vázaných na region a socioekonomické potřeby společnosti

- Tvorba metodik a podpůrných nástrojů pro posílení společenské relevance vědy a výzkumu na JU (aplikovaný výzkum, regionální spolupráce, spolupráce na tvorbě veřejných politik, aktivity na projektech reflektujících Cíle udržitelného rozvoje OSN apod.), včetně možnosti grantové podpory v této oblasti.

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro vnitřní hodnocení

Cíl 2.3 Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur

Plánované aktivity pro rok 2024

Rozvoj, modernizace a obnova výzkumné infrastruktury

- Podpora výzkumných infrastruktur CENAKVA a Centra polární ekologie bude opět koncepčně zajištěna alokací prostředků z DKRVO specificky pro další rozvoj těchto výzkumných infrastruktur.
- Na rozvoj výzkumné infrastruktury pro všechny fakulty do velké míry přispějí připravované nebo realizované projekty z OP JAK.

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro rozvoj

Cíl 2.4 Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků

Plánované aktivity pro rok 2024

Systémová podpora vzniku a udržení pracovních míst pro mladé výzkumné pracovníky, univerzitní postdoktorské pozice

- Pokračující rozvoj a podpora systému univerzitních postdoktorských pozic k získávání mladých vědeckých pracovníků z pracovišť mimo JU.
- Některé z fakult tradičně vypíší interní grantové soutěže, stejně tak JU jako celek.

Rozvoj doktorského studia

- JU uspořádá celouniverzitní konferenci studentů doktorského studia.
- JU ve spolupráci s fakultami realizují semináře pro školitele s cílem podpořit kvalitu školitelské práce.
- JU ve spolupráci s fakultami realizují semináře pro doktorské studenty napříč JU na témata umožňující rozvoj obecných dovedností aplikovatelných v akademické i neakademické kariéře.

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro vnitřní hodnocení

Cíl 2.5 Transfer technologií (znalostí)

Plánované aktivity pro rok 2024

Systemová podpora spolupráce s praxí a rozvoj aplikačního potenciálu na JU

- Funkční, profesionální a systémová podpora administrace ochrany duševního vlastnictví, celého procesu komercializace a spolupráce s praxí bude i nadále zajišťována činností Kanceláře transferu technologií (KTT).
- JU bude nadále dbát na rozvíjení kompetencí v oblasti ochrany duševního vlastnictví, a to jak individuálním vzděláváním zaměstnanců KTT, kteří budou následně šířit povědomí o ochraně duševního vlastnictví mezi vědeckými a výzkumnými pracovníky, tak prostřednictvím kurzu „Ochrana duševního vlastnictví“, garantovaného KTT a dostupného všem studentům magisterského a doktorského studia. Budou navíc implementována nově vydaná skripta pro zakládání společností vytvořená pro tento kurz v rámci česko-norské spolupráce v roce 2023.
- Budou nadále implementována a aplikována opatření rektora související s celou oblastí duševního vlastnictví, komercializace a transferu znalostí (se zapojením fakult).
- KTT bude nadále aktivní v rámci vytváření regionální, národní i mezinárodní sítě inovačních hráčů.
- KTT bude nadále rozvíjet systémovou podporu propagace výsledků VaV a jejich PR do praxe skrze vlastní webové stránky (jejich další rozvoj), sociální sítě, databáze národní platformy Transfera.cz a další zahraniční databáze (např. IPI Singapore, HKTDC, DEIP) a také skrze nové portály (např. Busyman portál a přihlašování v rámci různých vhodných národních i mezinárodních soutěží, pro které jsou výsledky vhodné).
- KTT bude podporovat a rozvíjet Proof-of-concept (PoC) aktivity skrze získané finanční prostředky z programu TA ČR SIGMA (budou-li k dispozici) či CzechInvest, případně jiných poskytovatelů na rozvoj PoC aktivit.
- KTT bude nadále podporovat a rozvíjet zakládání spin-off společností u vhodných výsledků VaV na JU a sledovat vývoj a aktivně podporovat už existující spin-off firmy s podílem JU.
- KTT bude nadále rozvíjet interní software na sledování ochrany duševního vlastnictví o další přidané moduly.
- KTT bude usilovat o získávání dalších finančních zdrojů jak na svůj rozvoj, tak na podporu dalších navazujících PoC aktivit pro vědecké a výzkumné pracovníky, rozvoj oblasti znalostního transferu, aktivní spolupráci s aplikační praxí, investory a dalšími subjekty a zasíťování s regionálními, národními i zahraničními inovačními partnery.

Odpovědnost rektor, prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro rozvoj

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020, Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025
- Program podpory rozvoje v oblasti vysokých škol
- Vlastní zdroje
- Institucionální (dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací) a účelové prostředky (GA ČR, TA ČR, MŠMT, MZ, další agentury); systémová podpora (např. velké výzkumné infrastruktury)
- Zahraniční prostředky
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU reasearch and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení/Národní plán obnovy pro roky 2020-2023; K komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků/města, kraje, dary, nadace apod.)
- Zdroje „integrováné teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)



3 Internacionalizace

Cíl 3.1 Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků

Plánované aktivity pro rok 2024

Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků JU

- Nadále bude posilována jazyková vybavenost akademických i neakademických pracovníků prostřednictvím jazykových kurzů v rámci ČŽV pro zaměstnance JU i v rámci jazykových kurzů v zahraničí včetně online kurzů.
- Bude podporována spolupráce Goethe centra JU a kateder, resp. ústavů PF JU a FF JU při rozvíjení jazykových kompetencí studentů.
- Realizace kurzů zaměřených na multikulturní přípravu pro studenty JU.
- Bude pokračovat systematická nabídka výuky češtiny pro zahraniční studenty a pracovníky.

Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků JU

- Pokračovat v digitalizaci a implementaci programu Erasmus Without Paper a zavedení European Student Card na JU.
- Nadále budou podporovány výjezdy studentů na zahraniční studijní pobyty a stáže a také výjezdy studentů studujících v double degree programech na fakultách JU. Finanční zabezpečení bude primárně zajištěno z programu Erasmus+ nebo alokovaných vlastních finančních zdrojů z PPSŘ a stipendijního fondu fakult JU. Dále z připravovaného programu OP JAK.
- Studentům vyjíždějícím na mobilitu budou uznávány předměty (a získané kredity), které studenti absolvovali na zahraniční univerzitě.
- Bude pokračovat spolupráce s partnerskými univerzitami mimo země EU v rámci KA 171 programu Erasmus+ (tzv. Mezinárodní kreditové mobility).
- Budou podporovány výjezdy zaměstnanců JU a příjezdy zahraničních profesorů na JU z prostředků programu Erasmus+, PPSŘ. K těmto účelům bude JU využívat i další finanční zdroje jako např. projekty OP VVV, Horizon 2020 a Horizon EUROPE.
- Zvyšování počtu zahraničních akademických pracovníků bude realizováno prostřednictvím podpory příjezdů zahraničních post-doktorandů a výzkumných pracovníků-seniorů na JU z prostředků projektů OP VVV („Rozvoj JU-Mezinárodní mobility“ a „Rozvoj JU-Mezinárodní mobility-MSCA-IF“).
- Bude zajištěno pokračování a rozvoj činnosti Útvaru pro zahraniční vztahy v rámci profesionalizace poskytovaných služeb, konkrétně činnosti na pozici welcome officer a go abroad officer.
- Bude nastavena administrativní podpora pro realizaci programu Erasmus+, dalších mobilitních programů a práci konsorcia evropských univerzit KreativEU činností odborného pracovníka.

Rozvoj odborných kompetencí pracovníků v oblasti internacionalizace

- Rozvíjení odborných kompetencí pracovníků JU v roce 2024.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro studium

Cíl 3.2 Internacionalizace studijních programů JU

Plánované aktivity pro rok 2024

Navýšení počtu a kvality studijních programů (SP) nabízených v cizích jazycích

- Podpora nových cizojazyčných studijních programů, zvláště formou cizojazyčných mutací stávajících studijních programů.

Navýšení počtu a kvality společných studijních programů v cizích jazycích

- Zvyšování kvality double/joint degree studijních programů realizovaných společně s evropskými univerzitami.

Internationalizace studijních programů akreditovaných v českém jazyce

- Podpora jazykové vybavenosti zahraničních studentů JU prostřednictvím kurzů českého jazyka pro cizince.
- Systémové vytváření nabídky předmětů vyučovaných v cizích jazycích pro příjíždějící studenty.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro studium

Cíl 3.3 Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání

Plánované aktivity pro rok 2024

Automatické uznávání výsledků studia v zahraničí

- Vytvoření metodického pokynu k uznávání výsledků studia v zahraničí a jeho implementace na JU na základě tuzemských legislativních či metodických změn k procesu uznávání zahraničního vzdělání, včetně aktualizace relevantních ustanovení Studijního a zkušebního řádu JU.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy

Cíl 3.4 Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí

Plánované aktivity pro rok 2024

Rozvoj mezinárodního marketingu

- ➊ V roce 2024 budou uskutečněny akviziční cesty a online setkání za účelem rozvoje spolupráce se zahraničními univerzitami. Je plánováno uzavření několika celouniverzitních smluv o spolupráci (Memorandum of understanding) na podporu vzdělávací a výzkumné činnosti a mobility studentů.
- V roce 2024 budou na JU i nadále vytvářeny vícejazyčné dokumenty, resp. potřebné jazykové mutace textů.
- Bude posilována propagace cizojazyčných programů JU nabízených zahraničním uchazečům a studentům v rámci online i offline prezentací v zahraničí.
- Bude nadále podporována a posilována spolupráce s Evropským regionem Dunaj-Vltava (ERDV).
- Bude rozvíjena a podporovaná spolupráce se studentským spolkem ESN USB Budweis v rámci zahraničního marketingu.
- Nadále bude podporována spolupráce s AIESEC (využívání nabídky zahraničních stáží AIESEC a začlenění jejich služeb do systému řízených stáží).
- Účast na zahraničních vzdělávacích a studentských veletrzích a online akcích (webináře, sociální média).
- Nadále bude rozvíjena spolupráce s vybranými portály (např. v rámci iniciativy Study in the Czech Republic).

Rozvoj služeb pro zahraniční studenty a pracovníky

- ➋ Bude pokračovat podpora činnosti European student network (ESN USB Budweis) na JU pod patronací referenta ÚZV na pozici welcome officer.
- ➌ Bude pokračovat spolupráce s EURAXESS Czech Republic a činnost kontaktního místa na JU.
- ➍ Bude podporován tzv. buddy systém JU.

Posilování spolupráce se zahraničními studenty a absolventy

- Bude podporováno zapojení zahraničních studentů do činností JU a propagace JU v zahraničí skrze ambasadory z řad zahraničních studentů.
- Bude podporováno zapojení studentů JU vyjíždějících do zahraničí do mezinárodní propagace JU.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro řízení a vnější vztahy

Cíl 3.5 Strategické řízení internacionalizace

Plánované aktivity pro rok 2024

- Bude rozvíjena spolupráce s univerzitami, které jsou součástí konsorcia evropských univerzit Knowledge & Creativity European University (KreativEU).
- JU bude rozvíjet další spolupráci s vybranými univerzitami EU a univerzitami mimo země EU.
- ➎ Budou podporovány aktivity s cílem zvýšit množství dvojjazyčných informačních systémů v rámci infrastruktur JU včetně činnosti odborného pracovníka pro koordinaci překladů a přípravě cizojazyčných materiálů.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro řízení a vnější vztahy, prorektor pro rozvoj

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020, Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025
- Vlastní zdroje
- Institucionální (dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací) a účelové prostředky (GA ČR, TA ČR, MŠMT, MZ, další Agentury)
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU research and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení / Národní plán obnovy pro roky 2020-2023; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje, dary, nadace apod.)
- Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

4

Otevřenost

Cíl 4.1 Marketing

Plánované aktivity pro rok 2024

Šíření dobrého jména univerzity

- V roce 2024 bude univerzita realizovat marketingové propagační aktivity vyplývající z aktualizovaného akčního plánu marketingové strategie, který vznikl a bude schválen na konci roku 2023, s cílem budování značky JU jako moderního poskytovatele kvalitního vzdělání a zvýšení znalosti této značky. Jeho součástí je nový vizuál reklamní kampaně pro uchazeče i vizuální sjednocení zbývajících materiálů pro propagaci studia na JU, který univerzita použila v rámci propagace poprvé v roce 2023. V roce 2024 bude pokračovat realizace nastavených komunikačních strategií a jejich aktualizace, především sjednocení vizuální i obsahové prezentace zbývajících součástí univerzity na webových stránkách či aktualizace a vizuální změna materiálů pro propagaci studia na JU.
- Univerzita bude pokračovat ve spolupráci se ZŠ, SŠ a VOŠ prostřednictvím propagace studia na školách, plánováním akcí s podporou JU, realizace akce „Den s univerzitou“ a „Den otevřených dveří“. Pozornost bude věnována udržení vysokého standardu kvality odborné činnosti poskytované školám (např. činnost střediska MEVPIS, přednášky a semináře, osobní návštěvy odborníků ve výuce na školách, dětské či juniorské univerzity).
- Pro zlepšení propagace univerzity bude i v roce 2024 nadále rozvíjena spolupráce mezi Útvarem marketingu a Kanceláří transferu technologií JU s cílem rozšíření B2B nabídky JU v následujících letech.
- Univerzita bude nadále udržovat i rozvíjet vzájemnou spolupráci s klíčovými partnery s vlivem na rozvoj školství, jako jsou například Magistrát města České Budějovice, Krajský úřad Jihočeského kraje, místní samosprávy, ministerstva, SŠ, VOŠ, VŠ, Hospodářská komora, JAIP, JVTP, Sdružení MAS, Institut certifikace účetních ČR, Association of Chartered Certified Accountants apod.
- I v roce 2024 bude rozvíjeno využívání sociálních sítí se zaměřením na budování profilu na profesní síti LinkedIn a využívání sociální sítě X.
- Dále bude rozšiřována spolupráce se studentskými spolky (např. Studentskou unií Jihočeské univerzity, ESN USB Budweis apod.) se kterými bude vyjma spoluorganizování tradičních a nových společenských akcí pro studenty JU i širokou veřejnost rozvíjen nový webový portál studentskyzivot.cz, který vytvořila za podpory JU právě Studentská unie Jihočeské univerzity.
- Univerzita bude i nadále rozvíjet spolupráci v rámci komunikačních platforem se zaměstnavateli za účelem podpory zaměstnatelnosti absolventů univerzity (spolupráce v rámci projektů, studentských odborných činností, letních škol, zapojení odborníků z praxe do programů CŽV, assessment centrum pro studenty s ČSOB, stínování manažerů, odborné stáže, EURES European Jobday i odborné akce).
- I nadále budou organizovány kurzy na virtuální realitu tak, aby univerzita mohla v této moderní oblasti poskytovat podporu dalším subjektům v regionu.

Interní komunikace jako nástroj posilování pozitivního postoje k JU

- Zároveň s tím budou v tomto roce organizovány tradiční i nové neformální společenské akce určené i pro zaměstnance JU, jako např. Reprezentační ples JU, Zahájení akademického roku, Adventní koncert apod.

Odpovědnost rektor, prorektor pro řízení a vnější vztahy

Cíl 4.2 Public Relations

Plánované aktivity pro rok 2024

Rozvoj komunikace s veřejností

- Univerzita bude i nadále precizovat komunikaci s veřejností a okolím, např. pomocí sjednocené webové prezentace JU, webového portálu ČZV, pravidelného vydávání tiskových zpráv, pravidelného zveřejňování článků o vědě a výzkumu na JU na www.sciencezoom.cz nebo pravidelného vydávání univerzitních časopisů.
- Bude pokračovat dlouhodobá spolupráce s regionálními a celostátními médii prostřednictvím Útvaru marketingu JU.

Otevřená věda

- V Nakladatelství JU budou publikovány prestižní odborné monografie, ale i texty určené pro výuku, touto činností bude spoluvytvářeno povědomí o výsledcích badatelské práce na JU u odborné i laické veřejnosti. Univerzita bude i nadále pokračovat ve vydavatelské činnosti pomocí specializovaných webových portálů (např. www.sciencezoom.cz; elearning.jcu.cz; eknihovna.jcu.cz; czv.jcu.cz; www.jctt.cz).
- V roce 2024 budou organizovány popularizační akce jako např. celoevropská Noc vědců, Akademické půlhodinky – popularizační přednášky pro veřejnost, Den s univerzitou apod.

Rozvoj komunikace s absolventy

- Univerzita bude nadále budovat celouniverzitní koordinační platformu pro komunikaci s vlastními absolventy prostřednictvím pravidelných aktualizací databáze absolventů a zaměstnavatelů, dotazníkovými šetřeními, kulatými stoly a především cílenou komunikací a prezentací. V rámci celouniverzitního klubu absolventů budou nadále využívány newslettery pro absolventy, webová platforma pro potřeby absolventů bude i v roce 2024 udržována v aktuálním stavu a bude dále optimalizováno její propojení s informačními systémy univerzity.
- Pro členy Alumni klubu budou v rámci obchodního centra poskytovány slevy na literaturu, propagační předměty a nově i na kurzy celoživotního vzdělávání.
- Pro členy klubu absolventů budou dále k dispozici po registraci v systému IDM absolventské licence kancelářského systému a bude jim poskytnut univerzitní e-mailový účet.

Odpovědnost prorektor pro řízení a vnější vztahy

Cíl 4.3 Fundraising

Plánované aktivity pro rok 2024

Zlepšení koncepce fundraisingu

- Univerzita bude i nadále udržovat a rozvíjet spolupráci s partnery v této oblasti, jako je např. společnost Pivovar Samson, s.r.o., nebo společnost EG.D, a.s. Zároveň s tím bude univerzita proaktivně přistupovat k rozšiřování sítě partnerů o další významné komerční subjekty, např. pronájem reklamního prostoru v médiích, které má k dispozici, v rámci pořádaných společenských akcí atd.
- I nadále bude udržována spolupráce se Studentskou unií Jihočeské univerzity, se kterou univerzita pravidelně žádá o finanční podporu Statutární město České Budějovice na pořádání společenských akcí pro širokou veřejnost. Město České Budějovice se také společně s Jihočeských krajem v roce 2024 bude finančně podílet na provozu univerzitního Goethe centra.
- V roce 2024 se JU společně se Statutárním městem České Budějovice zapojí také do přípravy aktivit v rámci nově získaného titulu „Evropské hlavní město kultury 2028“.

Odpovědnost prorektor pro řízení a vnější vztahy

Cíl 4.4 Společenská odpovědnost

Plánované aktivity pro rok 2024

Posílení aktivit vyplývajících ze společenské odpovědnosti JU

- Univerzita bude nadále podporovat nové technologie v oblasti řízení budov (inteligentní řízení osvětlení reagující na intenzitu denního osvětlení, stínění budov, aktuální využití místností apod.). Dále bude rozvíjen systém pro měření a regulaci tak, aby bylo dosaženo co nejvyšší energetické efektivity budov JU.
- V roce 2024 budou nadále realizovány aktivity podporující udržitelný rozvoj, energetickou soběstačnost s důrazem na úsporu energií, ochranu životního prostředí atd. (chytré investice – fotovoltaické systémy v kampusu JU, odpadové hospodářství, zapojení se do národních projektů orientujících se na tuto problematiku, projekt na rozvoj zeleného prostředí Kampusu JU atd.)
- Vznik strategie a strategického partnerství v oblasti udržitelného rozvoje a zelené transformace
- Budou podporovány studijní programy, předměty a kurz CŽV zaměřené na zelenou transformaci.
- Budou tradičně podporovány a spolupořádány veřejné diskuse na celospolečenská témata.
- Bude podporován sport a aktivní přístup k životu, například Olympiáda dětí a mládeže v Jihočeském kraji.
- Univerzita bude i nadále nabízet kapacitu své učebny virtuální reality zájemcům z řad středních škol i široké veřejnosti.
- Dále bude prosazováno vytváření optimálních podmínek pro uplatnění znevýhodněných občanů, včetně zprostředkování pracovních příležitostí.
- Na několika fakultách budou dále rozvíjeny kurzy zaměřené na Průmysl 4.0 a možnosti využití umělé inteligence.

Odpovědnost rektor, prorektor pro rozvoj, prorektor pro řízení a vnější vztahy, kvestor

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020, Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025
- Program podpory rozvoje v oblasti vysokých škol
- Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
- Zahraniční prostředky
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU reasearch and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení /Národní plán obnovy pro roky 2020-2023; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje, dary, nadace apod.)
- Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

5

Řízení

Cíl 5.1 Proměna prostředí a nastavení procesů ve vazbě na strategické řízení instituce

Plánované aktivity pro rok 2024

Finanční stabilita

- ⊕ I nadále bude na JU rozvíjena současná metodika rozdělování institucionální části prostředků rozpočtu prostřednictvím implementace metodiky sledování výkonu a kvality, hodnocení VaV apod. Bude aplikována metodika rozdělování institucionální části prostředků nastavená pro roky 2023 a 2024 ve vazbě na metodiku hodnocení VaV v segmentu vysokých škol a ve vazbě na vývoj strategických nástrojů formujících VaV (M17+, institucionální akreditace, hodnocení kvality, hodnocení infrastruktur, granty apod.).
- ⊕ Efektivní využívání finančních nástrojů rozvojového potenciálu (např. SF EU, programové financování, program na podporu strategického řízení, program rozvoje oblasti vysokého školství, zahraniční granty a projekty apod.).
- ⊕ Systémové využívání a aktualizace Fondu strategických priorit, Programu na podporu strategického řízení jako dlouhodobého a koncepčního nástroje rozvoje JU, vč. podpory interdisciplinární spolupráce a společných projektů více součástí.
- ⊕ Tvorba a nastavení konceptu fondu JU zaměřeného na podporu inovací studijních programů, který administrativně nenáročným způsobem přispěje k modernizaci výuky, zlepšení podpůrných služeb a realizaci iniciativ vzešlých od studentů nebo jednotlivých pracovníků.
- ⊕ Vytváření analýz a následně podmínek pro využití inovativních technologií v systému řízení, strategického plánování a efektivního řízení aktivit v oblasti financování a hospodaření (rozhodování založené na datech, rozvoj SW pro správu nemovitostí, predikce studijní úspěšnosti).
- ⊕ Tvorba pravidel pro čerpání rezerv a řízení centrálních strategických nástrojů (fond strategických priorit apod.) a pokračující centralizace a digitalizace činností řízení a správy JU.
- ⊕ Rozvoj elektronického obchodního centra JU s cílem zařazení dalších komodit včetně nehmotných (např. kurzy CŽV).
- ⊕ Další centralizace činností řízení a správy univerzity, zvláště v oblasti managementu energetiky, např. rozvoj systému pro měření a regulaci v areálu JU, efektivní passport objektů apod.
- ⊕ Integrace elektronických kurzů do elektronického obchodního centra JU. Konference budou realizovány na platformě redakčního systému.
- ⊕ Evaluace a revize, případně vytvoření vnitřních procesů a nástrojů cílících např. na oblasti: etika vědecké práce, plagiátorství, kyberbezpečnost atd.

Automatizace/digitalizace činností a provozních agend

- ⊕ Dojde k intenzivnímu využívání elektronické organizační struktury zavedené v roce 2022 a rozšíření využití tohoto nástroje pro další procesy.
- ⊕ Bude zajištěna elektronizace agend cestovních příkazů ve vazbě na elektronickou organizační strukturu.
 - Dojde k aktualizaci vnitřních předpisů z hlediska krizového řízení JU.
- ⊕ Budou aktualizovány ekonomické elektronické systémy a studijní informační systémy.
 - Univerzita bude aktivně rozvíjet spolupráci s jihočeskými inovačními firmami.
- ⊕ I nadále bude pokračovat digitalizace akreditačního procesu a jeho integrace s intranetem JU.
- ⊕ V roce 2024 bude z podstatné části implementován nový IS spisové služby JU.
- ⊕ V roce 2024 dojde k rozvoji nového centralizovaného helpdesku JU o další služby.

Rozhodování založené na datech

- ⊕ I nadále bude podporován rozvoj manažerského reportingu a datového skladu, zejména projektové činnosti ve vazbě na systém evidence projektů a v oblasti vědy a výzkumu.
- ⊕ Bude využíván a aktualizován stávající SW (např. MaR, EZS, EPS, Revisio, AMI atd.) s cílem rozšiřování funkčnosti a efektivnosti správy budov s důrazem na energetické úspory.

Systém kvality

- ⊕ I nadále bude rozvíjen systém nástrojů pro sledování a zajišťování kvality (činnost RpVH JU, větší zapojení Akademického senátu JU a Správní rady JU do přípravy a diskuze o strategickém řízení JU).
- ⊕ Bude pokračovat implementace doporučení hodnotících panelů (mimo jiné MEP M17+), další rozvoj činností mezinárodních rad na JU, rozvoj cizojazyčné dokumentace na JU.
- ⊕ Příprava vnitřních mechanismů rozdělování finančních prostředků podporujících prioritní oblasti rozvoje.

Odpovědnost

rektor, prorektor pro řízení a vnější vztahy, prorektor pro vnitřní hodnocení, kvestor

Cíl 5.2 Lidské zdroje

Plánované aktivity pro rok 2024

Motivační systém

- Bude vytvářeno atraktivní prostředí pro stávající a potenciální zaměstnance JU (stabilizační a motivační programy, mzdové podmínky, objektivní a transparentní hodnocení pracovníků, péče o zaměstnance, genderová politika, benefity apod.), usnadnění přechodu z praxe do akademických kariér.
- Bude stabilizována nabídka benefitů včetně opatření k možné podpoře jejího rozvoje.
- Dojde k přípravě uceleného vnitřního systému pro rozvoj zaměstnanců v návaznosti na rozvoj CŽV.

Personální politika

- Bude probíhat průběžná aktualizace vnitřních předpisů a opatření v souvislosti s novelizací právních předpisů.
- V roce 2024 dojde k aktualizaci mzdových tarifů v Mzdovém předpisu JU a jejich implementaci. Bude pokračovat vyhodnocování funkčnosti Kariérního řádu JU (zejména jeho implementace fakultami) a vyhodnocení podnětů Mezinárodní rady JU.
- Implementace Akčního plánu HR Award a Plánu genderové rovnosti JU.

Odpovědnost rektor, prorektor pro vnitřní hodnocení, kvestor

Cíl 5.3 Rozvoj a obnova infrastruktury

Plánované aktivity pro rok 2024

Technologický rozvoj a obnova IT, ICT apod.

- ⊕ Další rozvoj elektronické podpory výuky zahrnující např. zvýšení efektivity administrace online vzdělávání propojením IS Verso CŽV a LMS Moodle, rozvoj eKnihovny JU (rozšíření elektronických studijních materiálů).
- ⊕ Bude rozšířena centrální personální podpora e-learningových systémů.
- ⊕ Kontinuální obnova zastaralého IT vybavení pro potřeby podpory distančních forem výuky a studia, zejména kombinovaných forem studia, celoživotního vzdělávání a rozvoje zaměstnanců.
- ⊕ Rozvoj výpočetního clusteru JU, který byl vybudován v roce 2022.
- ⊕ Rozvoj virtualizačního clusteru s důrazem na vysokou dostupnost a personální zastupitelnost.
- ⊕ Bude pokračovat budování záložního datového centra JU v budově ZSF.
- ⊕ Rozvoj systému pro správu identit na JU (IDM) ve vazbě na zavedení elektronické organizační struktury.
- ⊕ Další technologický rozvoj elektronického obchodního centra JU.
- ⊕ Bude rozšířena webová prezentace a intranet JU – implementace dalších agend (vědecké rady, senáty atd.).
 - Rozvoj redakčního systému na JU pro elektronické časopisy, rozšíření o konferenční modul.
- ⊕ Personální a SW podpora pro implementaci opatření vyplývajících z povinností daných zákonem o kybernetické bezpečnosti. Realizace pravidelných školení a penetračních testů.
- ⊕ Rozšíření elektronických žádostí v IS/STAG, elektronické potvrzení o studiu.
- ⊕ Pokračování napojení JU Jednotnou Digitální Bránu (SDG).
- ⊕ Revize napojení IS STAG na univerzitní repozitář výstupů DSpace, další rozvoj napojení IS STAG a EWP.
- ⊕ Stabilizace a rozvoj personálního zajištění IT služeb.
 - Další rozvoj informatiky jako studijního programu ve spolupráci s příslušnými fakultami.

Realizace investiční strategie

- ⊕ Rozvoj, budování a modernizace vzdělávacích a výzkumných prostor v souladu se strategickým rozvojem JU a jednotlivých součástí JU.
- ⊕ Realizace investičních akcí v souladu s PIA, především rekonstrukce Auly JU, finalizace projektu na výstavbu pavilonu chemie FZT JU, přípravné práce na rekonstrukci objektu Mlýnská stoka, přípravné práce na realizaci rekonstrukce Stadionu PF JU a zahájení rekonstrukce objektů PF JU, příprava výstavby objektu Vltava IV ZSF JU, postupná revitalizace kampusu JU, rekonstrukce objektu Na Zlaté stoce 1619, rekonstrukce budovy O atd.
- ⊕ Bude realizována materiálně technická obnova vybavení na jednotlivých součástech JU, vč. pořízování strojního a přístrojového vybavení.
- ⊕ Průběžná obnova a rekonstrukce nemovitostí v souladu s aktuálními potřebami a bezbariérovým provozem.
- ⊕ Budou prováděna periodická hodnocení energetické optimalizace provozu prostřednictvím systému správy budov s vazbou na energetický management („zelená univerzita“).
- ⊕ Podpora konceptu udržitelné univerzity (optimalizace hospodaření s dešťovou vodou, odpady, energetická soběstačnost, revitalizace kampusu apod.)
 - Nákup vybavení (i softwarového) pro strategické řízení organizace.

Odpovědnost

rektor, prorektor pro řízení a vnější vztahy, prorektor pro studium, kvestor

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020, Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU research and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení / Národní plán obnovy pro roky 2020-2023; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu td.
- ⊕ Program na podporu strategického řízení vysokých škol po roky 2022-2025
 - Program podpory rozvoje v oblasti vysokých škol
 - Programové financování MŠMT
 - Vlastní zdroje
 - Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
 - Zahraniční prostředky
 - Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje, dary, nadace apod.)
 - Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

Seznam zkratek

AIESEC	Association Internationale des Étudiants en Sciences Économiques et Commerciales
AMI	Assets Management Information
AV ČR	Akademie věd České republiky
B2B	Business to Business
CENAKVA	Jihočeské výzkumné centrum akvakultury a biodiverzity hydrocenóz
CIT	Centrum informačních technologií
CŽV	Celoživotní vzdělávání
ČR	Česká republika
DKRVO	Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DSP	Doktorský studijní program
DVPP	Další vzdělávání pedagogických pracovníků
EK	Evropská komise
ERDV	Evropský region Dunaj-Vltava
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ESF	Evropský sociální fond
ESN	European student network
EU	Evropská unie
EURES	Evropské služby zaměstnanosti
EWP	Erasmus Without Paper
EZS	Elektronická zabezpečovací systémy
FF	Filozofická fakulta
FROV	Fakulta rybářství a ochrany vod
FZT	Fakulta zemědělská a technologická
GA ČR	Grantová agentura České republiky
HKTDC	Hong Kong Trade Development Council
HR	Human Resources
HRS4R	Human Resources Strategy For Researchers
ICT	Informační a komunikační technologie
IDM	Identity Management
IS	Informační systém
ITI	Integrované teritoriální investice
JAIP	Jihočeská agentura pro podporu inovačního podnikání
JU	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích
JVTP	Jihočeský vědeckotechnický park
KA	Klíčová aktivita
KTT	Kancelář transferu technologií
LMS	Learning Management System
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
MaR	Měření a regulace
MAS	Místní akční skupina
MEP	Mezinárodní evaluační panel
MEVPIS	Mezinárodní environmentální vzdělávací, poradenské a informační středisko ochrany vod Vodňany
MSCA-IF	Marie Skłodowska-Curie Actions – Individual Fellowships
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

MZ	Ministerstvo zemědělství
NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP VaVpl	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
OSN	Organizace spojených národů
PF	Pedagogická fakulta
PIA	Plán investičních aktivit
PoC	Proof of Concept
PPSŘ	Program na podporu strategického řízení vysokých škol
PR	Public relations
PRSZ	Plán realizace strategického záměru
PřF	Přírodovědecká fakulta
RpVH	Rada pro vnitřní hodnocení
SDG	Single Digital Gateway (Jednotná digitální Brána)
SF	Strukturální fond
SŠ	Střední škola
STAG	Informační systém studijní agendy
SW	Software
TA ČR	Technologická agentura České republiky
USB	University of South Bohemia
VaV	Věda a výzkum
VOŠ	Vyšší odborná škola
VŠ	Vysoká škola
ZSF	Zdravotně sociální fakulta
ZŠ	Základní škola

Příloha 1: Průběžná zpráva o využití prostředků z PPSŘ v roce 2023

K 31. 8. 2023 proběhl formou dotazníkového šetření monitoring plnění aktivit PPSŘ v roce 2023. Očekáváme naplnění stanovených cílů a indikátorů roku 2023.

Tabulka: Přehled čerpání prostředků PPSŘ k 20. 9. 2023, předpokládaná alokace prostředků PPSŘ na rok 2024.

PRIORITNÍ CÍL SZ2021+	Alokace prostředků na rok 2023 (zaokr. v tis. Kč)	Alokace prostředků na rok 2023 (v %)	Čerpání prostředků k 20. 9. 2023 (zaokr. v tis. Kč)	Čerpání prostředků k 20. 9. 2023 (v %)	Předpoklad alokace prostředků na rok 2024 (zaokr. v tis. Kč)	Předpoklad alokace prostředků na rok 2024 (v %)
1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	5 694	14,9	1 307	3,4	4 662	12,2
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	8 597	22,5	4 242	11,1	9 059	23,7
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	730	1,9	243	0,6	1 725	4,5
5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství	3 994	10,5	1 625	4,3	4 731	12,4
6. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	6 311	16,5	4 992	13,1	6 997	18,3
Internacionalizace vysokých škol	8 242	21,6	4 971	13,0	7 240	19
Další prioritní cíle	4 613	12,1	3 515	9,2	3 766	9,9
Celkem	38 180	100	20 895	54,7	38 180	100
Podíl investičních výdajů na celkové alokaci	9 261	24,3	4 459	11,7	6 669	17,5
Podíl vnitřní soutěže na celkové alokaci	0	0	0	0	0	0

K datu 20. 9. 2023 jsou v rámci PPSŘ evidovány objednávky/blokace prostředků na řešení aktivit v celkovém objemu 3 120 196 Kč.

Podrobné hodnocení jednotlivých opatření, včetně jejich popisu a plnění indikátorů bude zpracován dle pokynů MŠMT ve Zprávě o dosahování cílů strategického záměru vysoké školy a o využití prostředků z Programu na podporu strategického řízení za rok 2023.



Plán realizace Strategického záměru Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích pro rok 2024:

- 1) projednala Vědecká rada Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích dne 11. října 2023
- 2) schválil Akademický senát Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích dne 24. října 2023
- 3) schválila Správní rada Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích dne 1. listopadu 2023

Vydala: Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

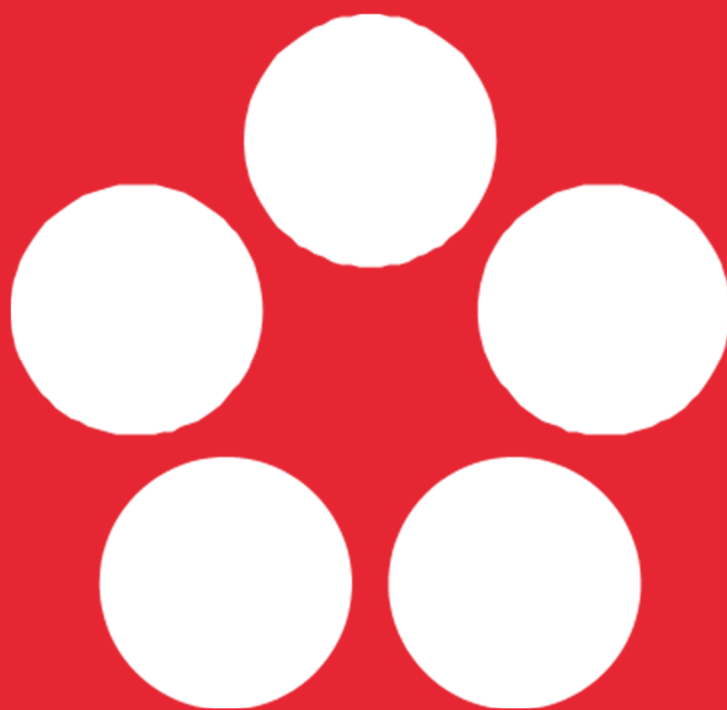
Adresa: Branišovská 1645/31a, 370 05 České Budějovice

Redakce: Kolektiv autorů pod vedením Ing. Michala Hojdekra, MBA, kvestora a prorektora pro rozvoj JU

Vydání: 1. vydání 2023

© 2023 Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

www.jcu.cz



Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

www.jcu.cz