

# Plán realizace Strategického záměru

Jihočeské univerzity  
v Českých Budějovicích

2021–  
2023



Jihočeská univerzita  
v Českých Budějovicích  
University of South Bohemia  
in České Budějovice

[www.jcu.cz](http://www.jcu.cz)

# Vize

---

## **Jihočeská univerzita chce být:**

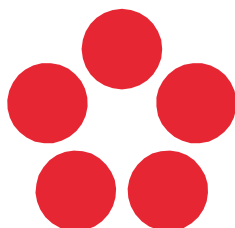
- vyhledávanou přátelskou univerzitou s motivačním studijním a pracovním prostředím
- konkurenceschopnou univerzitou v evropském i světovém měřítku
- univerzitou s nezaměnitelnou identitou, prospěšnou městu i regionu
- akademickou institucí podporující studenty i zaměstnance

# Mise

---

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích (JU) je jako vrcholné centrum vzdělanosti, nezávislého poznání a tvůrčí činnosti orientována na vědecký, kulturní, sociální a ekonomický rozvoj společnosti a svou činností naplňuje poslání univerzitní vysoké školy dle § 1 zákona o vysokých školách: rozvíjí vzdělanost, podporuje nezávislé poznání a tvůrčí činnost ve výzkumu a vývoji a aktivně plní svoji společenskou odpovědnost v kulturní, ekonomické, sociální a environmentální oblasti.

Hlavním posláním JU jako výzkumné organizace je nezávisle provádět základní a aplikovaný výzkum nebo experimentální vývoj a veřejně šířit výsledky těchto činností formou výuky, publikací nebo transferu znalostí. Vzdělávací a s ní související vědecká a výzkumná, vývojová a inovační, umělecká nebo další tvůrčí činnost je na JU rozvíjena v přírodovědných, zemědělských, humanitních, sociálněvědních a zdravotnických oborech, a to na mezinárodní úrovni. Kromě vzdělávací a tvůrčí činnosti JU uskutečňuje také doplňkovou činnost tak, aby tato pomáhala naplňovat poslání JU.



# Hodnoty

## Profesionalita

Jihočeská univerzita spoléhá na vysoce kvalifikované a kompetentní pracovníky ve všech oblastech své činnosti.

## Ambice

Jihočeská univerzita je vnímavou institucí a klade si vysoké cíle ve všech oblastech své činnosti.

## Odpovědnost

Jihočeská univerzita se hlásí ke společenské odpovědnosti a k principům trvale udržitelného života.

## Integrace

Jihočeská univerzita propojuje vnitřní i vnější partnery a je svobodným prostředím pro vyjadřování a naplňování jejich idejí.

## Otevřenost

Jihočeská univerzita se hlásí k principům demokracie a svobody, je vstřícná k přijímání a sdílení nových myšlenek a přístupů, stejně jako k navazování nových partnerství.

## Internacionalizace

Jihočeská univerzita staví na mezinárodní spolupráci při uskutečňování svého poslání.

# Obsah\_\_\_\_\_

Naplnění vize pro rok 2023\_5

Plánované aktivity pro rok 2023\_6

Seznam zkratk\_32

*Příloha 1 – Průběžná zpráva o využití prostředků z PPSŘ v roce 2022\_34*

*Příloha 2 - Plán investičních aktivit pro rok 2023 (samostatný dokument)*


# Naplnění vize pro rok 2023

---

**Plán realizace Strategického záměru Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích pro rok 2023 (dále jen „PRSZ 2023“) představuje nedílnou součást strategického řízení Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích (dále jen „JU“).**

Vychází ze Strategického záměru Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích na období 2021–2030 a jeho cílem je upřesnění vytyčených priorit a příprava klíčových opatření pro rok 2023.

Plán realizace Strategického záměru JU pro rok 2023 je organizován, stejně jako Strategický záměr, do pěti prioritních oblastí: vzdělávání, výzkum, internacionalizace, otevřenost a řízení. K jednotlivým prioritním cílům jsou doplněny nejvýznamnější plánované aktivity (očekávaná opatření) pro rok 2023 na celouniverzitní úrovni.

Na podporu realizace vybraných strategických opatření v oblasti vzdělávací činnosti, řízení, vnitřních procesů a v menší míře i třetí role vysokých škol vyhlásilo Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR Program na podporu strategického řízení vysokých škol na roky 2022–2025 (PPSŘ). Vybrané aktivity, které budou v roce 2023 financovány z PPSŘ, jsou označeny symbolem .

Přílohou PRSZ 2023 je zpráva s průběžným vyhodnocením využití prostředků z PPSŘ.

Samostatnou přílohou PRSZ 2023 je Plán investičních aktivit JU pro rok 2023 (PIA).



1

Vzdělávání

---

## Cíl 1.1 Kvalita vzdělávání

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Vybudování systému věcné kontroly kvality vzdělávání

- Bude provedena analýza podmínek realizace státních závěrečných zkoušek aktuálně uplatňovaných na fakultách JU a budou zhodnoceny silné a slabé stránky jednotlivých variant.
- ⊕ V součinnosti s členy Vedení JU a s koordinátory kvality z jednotlivých fakult bude připraven návrh aktualizace vnitřního předpisu „Pravidla systému zajišťování kvality“ a vyhodnoceny zkušenosti s nově nastaveným systémem pravidelné evaluace fakult a studijních programů.

#### Úprava metodiky rozpočtu JU pro oblast vzdělávání

- ⊕ Budou dokončeny úpravy kritérií kvality v metodice rozpočtu v závislosti na připravované novele vysokoškolského zákona.
- V návaznosti na připravovanou novelu vysokoškolského zákona budou nastavena pravidla pro hodnocení kvality DSP.

#### Posilování osobní odpovědnosti za kvalitu a dodržení standardů ve vzdělávání

- ⊕ Bude provedena aktualizace anotací studijních programů, vytvořených v průběhu řešení projektu „Rozvoj JU – ESF II“, na základě identifikovaných příkladů dobré praxe.
- ⊕ Bude pokračovat rozvoj portfolia činností Kariérního centra JU, osvědčených v průběhu řešení projektu „Rozvoj JU – ESF II“, s ohledem na budování systémové podpory garantů studijních programů v oblasti péče o studenty a absolventy a při komunikaci s potenciálními zaměstnavateli.

#### Posilování věcného významu institutu akademické obce

- ⊕ I nadále bude probíhat již existující komunikace nad sdílením a vyhodnocováním příkladů dobré praxe v rámci koordinátorů kvality.

#### Rozvoj péče o studující ohrožené studijní neúspěšností

- ⊕ Bude pokračovat rozvoj portfolia činností Vysokoškolské psychologické poradny a Centra podpory studentů se specifickými potřebami, osvědčených v průběhu řešení projektu „Rozvoj JU – ESF II“, s ohledem na budování systému prevence studijní neúspěšnosti.
- Na základě datové analýzy budou zjišťovány faktory studijní neúspěšnosti projevující se ve studijních programech JU a budou ověřovány možnosti predikování studijní neúspěšnosti, resp. včasné identifikace studentů ohrožených studijní neúspěšností.

#### Systémová podpora vyučujících

- ⊕ Budou podpořeny aktivity zaměřené na posilování výukových schopností a dovedností pedagogů s využitím zkušeností získaných v rámci realizace strategického projektu „Rozvoj JU – ESF“, přičemž důraz bude kladen zejm. na posilování dovedností nezbytných pro výuku v cizích jazycích (modul Teaching Skills in English) a dovedností potřebných pro realizaci distanční výuky.
- ⊕ Bude pokračovat technicko-metodická podpora akademických pracovníků při využívání flexibilních forem vzdělávání. V návaznosti na zřízení pozice technicko-metodické podpory na CIT v roce 2019 se jedná o udržení této pozice a její systémové využití zejm. při tvorbě výukových studijních opor a kurzů pro distanční formy vzdělávání (IS STAG, LMS Moodle, MS Teams, eKnihovna aj.). Pracovník CIT bude správcem nově zaváděných technických prostředků pro flexibilní formy vzdělávání a bude poskytovat akademickým pracovníkům technickou i metodickou podporu zaměřenou zejména na efektivní používání technologií pro podporu distanční nebo kombinované výuky.

#### Efektivní organizace podporující smysl vzdělávacích aktivit

- Bude pokračovat diskuse o možnostech postupného sjednocování termínů harmonogramu akademického roku v rámci JU, vč. případné další aktualizace struktury opatření rektora k harmonogramu akademického roku podporující konvergenci podmínek studia napříč JU.
- V návaznosti na avizovanou novelu zákona o vysokých školách bude provedena aktualizace Studijního a zkušebního řádu JU (SZŘ) směřující ke zjednodušení a zpřehlednění podmínek studia napříč JU.

**Odpovědnost** prorektor pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení

## Cíl 1.2 Vazba na praxi

---

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Rámec kvalifikací a výstupy z učení jako součást standardů

- V rámci přípravy a aktualizace anotací studijních programů budou na novém webu JU součástí anotace všech studijních programů specifikace profilu absolventa z hlediska očekávaných výstupů z učení.

#### Provázání akademicky zaměřených studijních programů s výzkumnou praxí

- Nadále bude podporována spolupráce s pracovišti AV ČR, např. bude rozvíjena společná přednášková činnost, zapojení expertů při tvorbě nově připravovaných akreditací apod.

#### Provázání profesně zaměřených studijních programů s institucemi umožňujícími profesní uplatnění

- Ve spolupráci se školami v Jihočeském kraji bude pokračovat implementace systému praxí v rámci studijních programů připravujících budoucí učitele.
- V rámci vnitrouniverzitní reflexe přístupu k profesně zaměřeným studijním programům bude provedeno mezifakultní srovnání různých typů dané spolupráce, jak se uplatňuje na jednotlivých fakultách či oblastech vzdělávání.

#### Zpracovat problematiku uznávání výsledků předchozího učení do SZŘ JU

- V návaznosti na avizovanou novelu vysokoškolského zákona bude vydán nový Studijní a zkušební řád JU, jehož aktualizace bude zahrnovat také komplexnější a flexibilnější řešení problematiky uznávání výsledků předchozího učení.

#### Rozvoj profesně zaměřených bakalářských studií

- V návaznosti na kontrolu Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství (NAÚ) bude v rámci Vedení JU, koordinátorů kvality, kolegia rektora a Rady pro vnitřní hodnocení (RpVH) probrána zkušenost s rozlišováním mezi akademickými a profesními programy a jejich realizací (s důrazem na využití odborníků z praxe a na zkušenost s praxemi studentů).

#### Posilování relevance profilu absolventů studijních programů

- Téma bude součástí pravidelné evaluace fakult a studijních programů.

#### Podpora aktivního učení

- Budou podpořeny aktivity neformálního učení studentů, zejm. podpora podnikavosti a podpora spolkové činnosti studentů.

**Odpovědnost**            prorektor pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení



## Cíl 1.3 Moderní vzdělávací infrastruktura

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Rozvoj informačních, poradenských a podpůrných služeb pro zájemce o studium a studenty

- Bude pokračovat rozvoj služeb poskytovaných Kariérním centrem JU, pilotně ověřených v rámci projektu „Rozvoj JU – ESF II“.
- Bude pokračovat rozvoj služeb Centra podpory studentů se specifickými potřebami, pilotně ověřených v rámci projektu „Rozvoj JU – ESF II“.
- Bude pokračovat rozvoj služeb Vysokoškolské psychologické poradny, pilotně ověřených v rámci projektu „Rozvoj JU – ESF II“.
- V návaznosti na avizovanou novelu zákona o vysokých školách bude provedena aktualizace Stipendijního řádu JU a dojde k aktualizaci systému stipendijní podpory studentů JU.

#### Budování, modernizace a inovace prostor/vybavení pro studijní programy

- Budování, modernizace a inovace prostor/vybavení pro studijní programy bude v roce 2023 podporována zejm. v souladu s PIA (např. rekonstrukce Auly JU), realizace stavby pavilonu chemie FZT JU, přípravné práce na rekonstrukci objektu Mlýnská stoka, příprava na rekonstrukci Stadionu PF JU a zahájení rekonstrukce objektů PF JU, příprava výstavby objektu Vltava IV ZSF JU apod.).
- Konkretizace dalších nástrojů v úrovni investičních akcí fakult JU je obsažena v příloze PRSZ JU – Plán investičních aktivit JU pro rok 2023.
- Podpora a rozvoj infrastruktury realizované v rámci PO4 OP VaVpl bude zajištěna fakultami, které tuto infrastrukturu vlastní (FROV JU, PŘF JU, FZT JU), a to formou modernizace výuky, projektů na rozvoj infrastruktury, popřípadě reinvesticemi do přístrojového i infrastrukturního vybavení pro vzdělávací účely.

#### Digitalizace studijních agend

- Elektronický zápis do studia bude rozšířen na další fakulty JU.
- Bude pokračovat elektronizace úvodních povinných školení nutných pro zahájení studia realizovaných distanční formou.
- Rozšíření elektronických žádostí v IS STAG na další fakulty.
- Bude pokračovat přesun dokumentů ze stávajícího webu do intranetu JU.
- Bude plně využíváno napojení IS STAG na univerzitní repozitář DSpace (zveřejňování kvalifikačních prací).
- Bude finalizována implementace napojení IS STAG na systém Erasmus Without Paper (EWP) včetně Learning Agreement.
- Bude provedena pilotní realizace správy prací v IS STAG na PF JU a následně bude správa prací implementována na všech fakultách.
- Bude implementován modul na generování dokumentů ve formátu PDF/A z IS STAG.

**Odpovědnost** prorektor pro studium, prorektor pro řízení a vnější vztahy, prorektor pro rozvoj, kvestor

## Cíl 1.4 Efektivita a kvalita doktorského studia

---

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Finanční stabilita DSP

- Na základě podkladů a diskusních podnětů shromážděných v letech 2021 a 2022 bude pokračovat diskuse o systému vyplacení stipendií studentů DSP s případným zapracováním konsenzuálních úprav směřujících ke sladování finančních podmínek studia v DSP napříč JU, vč. případné aktualizace Stipendijního řádu JU.

#### Sladění norem upravujících uskutečňování DSP na JU

- V souvislosti s aktualizací Studijního a zkušebního řádu JU, kterou si vyžádá připravovaná novela zákona o vysokých školách, bude aktualizována textová část věnovaná podmínkám doktorského studia.

Odovědnost      prorektor pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení

## Cíl 1.5 Flexibilní formy vzdělávání

---

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Rozvoj distančního vzdělávání

- Budou podpořeny aktivity směřující k rozšíření portfolia forem studia na JU o formu distanční, a to jednak směrem k tvorbě pilotních studijních programů v distanční formě studia, jednak směrem k zajištění adekvátního administrativního rámce (např. zápis do studia a další, viz výše).

#### Flexibilní organizace studia

- Aktualizace Studijního a zkušebního řádu JU vynucená avizovanou novelou zákona o vysokých školách bude využita ke zvýšení flexibility organizace studia.

#### Výukové/studijní materiály a opory

- Bude pokračovat podpora zvyšování dostupnosti, relevance a kvality výukových a studijních materiálů podporujících flexibilní formy vzdělávání.

Odovědnost      prorektor pro studium

## Cíl 1.6 Rozvoj a profesionalizace CŽV

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Rozvoj systému CŽV a programů CŽV pro veřejnost

- ⊕ Další rozvoj systému CŽV a programů CŽV pro veřejnost bude podpořen s důrazem na zlepšení dostupnosti a relevance programů CŽV, zejm. s využitím flexibilních forem vzdělávání (vytváření programu online univerzity, dílčí online kurzy) a s rozšířeným využitím interaktivních výukových a studijních materiálů.
- ⊕ Z hlediska systémového propojení aktivit CŽV a studijních programů bude mezi rozvojové aktivity patřit také další rozvoj programů DVPP a dalších kvalifikačních programů); významným krokem bude mj. příprava nových programů MBA a MNA.
- ⊕ Bude podpořen rozvoj Goethe centra JU v nově zařízených prostorách, mj. také v návaznosti na posilování jazykových a interkulturních kompetencí studentů a účastníků programů CŽV (viz také návaznost na cíl 3.1).
- ⊕ Bude rozvíjen modul CŽV v IS Verso na nové platformě umožňující efektivnější administraci a napojení na obchodní centrum JU, LMS Moodle a nový web JU), průběžně bude rovněž aktualizován portál LMS Moodle v rámci rozvoje flexibilních forem vzdělávání v programech CŽV.

#### Další vzdělávání pro studenty a zaměstnance JU

- ⊕ Bude pokračovat podpora dalšího vzdělávání zaměstnanců JU zaměřená mj. na posilování odborných kompetencí pracovníků vzhledem k možnostem využívání informačních a dalších podpůrných systémů (IS STAG, LMS Moodle, eKnihovna, Merlingo, MS Teams aj.) s cílem rozšířit, zefektivnit a zkvalitnit jejich využívání.
- ⊕ Pokračovat budou rovněž aktivity systému jazykového vzdělávání a vzdělávání v oblasti digitálních dovedností, zejm. s ohledem na potřebu implementace flexibilních forem vzdělávání.
- ⊕ Součástí rozvoje oblasti vzdělávání pro zaměstnance JU jsou rovněž aktivity zaměřené na posilování pedagogických kompetencí (viz oddíl 1.1).

#### Posilování spolupráce součástí JU v rámci aktivit CŽV

- ⊕ Bude pokračovat podpora pozic koordinátorů CŽV jako účinný nástroj posilování spolupráce součástí JU v rámci aktivit CŽV. Podpora těchto pracovníků bude realizována s ohledem na kapacity jednotlivých součástí JU a na nové nároky vyplývající z potřeby ve větší míře využívat flexibilní formy vzdělávání.
- ⊕ Pokračovat bude rovněž podpora spolupráce součástí JU na uskutečňování programů CŽV (mj. díky aktivnímu zapojení všech součástí JU v Radě CŽV), zpřehlednění a zefektivnění systému programů CŽV v návaznosti na ostatní vzdělávací a kulturně-osvětovou činnost JU, sdílení příkladů dobré praxe.

Odpovědnost      prorektor pro studium

## Cíl 1.7 Absolventi


### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Zvýšení interakce s absolventy

- ⊕ Budou dále rozvíjeny služby poskytované Kariérním centrem JU, pilotně ověřené v rámci projektu „Rozvoj JU – ESF II“, včetně vybraných služeb pro absolventy, resp. pro studenty ve fázi přechodu mezi studiem a hledáním pracovního uplatnění.
- Budou realizovány akce pro Klub absolventů JU dle připravených metodik.
- Dojde k rozšíření nabídky benefitů pro absolventy poskytovaných skrze Obchodní centrum JU, včetně slev na studijní literaturu a kurzy realizované JU. Benefity pro absolventy budou zahrnovat i slevy poskytované partnery JU.

Odpovědnost      prorektor pro vnitřní hodnocení, prorektor pro řízení a vnější vztahy

## Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020), Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU research and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení/Národní plán obnovy pro roky 2020-2030; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
-  Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025
  - Národní plán obnovy pro oblast vysokých škol
  - Centralizovaný rozvojový program pro veřejné vysoké školy pro rok 2023
  - Programové financování MŠMT
  - Vlastní zdroje
  - Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
  - Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků/města, kraje, dary, nadace apod.)
  - Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)



# 2 Výzkum

---

## Cíl 2.1 Excellence výzkumu

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Posílení mezinárodního postavení výzkumu realizovaného na JU

- Široká diskuse nad možnostmi úpravy metodiky tvorby rozpočtu tak, aby zohledňovala i podané, byť neúspěšné, granty, zejména pak ty mezinárodní. Počty podaných mezinárodních vědeckých projektů jsou na JU dlouhodobě nízké a jednou z významných příčin se na základě šetření na JU ukazuje být neochota takové granty vůbec psát.
- Široká diskuse nad možnostmi centrální grantové podpory mezinárodních projektů. Poptávka po takové podpoře vzešla z šetření na JU a dávala by smysl zejména v současnosti, kdy podávaných mezinárodních projektů není na JU mnoho. Specialista na úrovni JU by byl zřejmě vhodnější než nespécializovaný pracovník na každé z fakult. Bez profesionální podpory zejména přípravy projektů se ve snaze o posílení mezinárodního postavení výzkumu na JU do budoucna neobejdeme.

#### Podpora excelentních týmů

- Široká diskuse nad definicí excelence. Směřovat podporu do opravdu excelentních týmů, nebo do týmů, které mají potenciál s danou podporou v krátkodobém horizontu excelence dosáhnout? Jak definovat sub-excelenci? Jak definovat, co to je dosažení excelence a jaké jsou možné způsoby podpory k jejímu dosažení?

#### Implementace HRS4R

- V roce 2023 bude probíhat příprava podkladů na evaluaci ocenění HR Award v roce 2024 ze strany Evropské komise.

Odpovědnost      prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro vnitřní hodnocení, prorektor pro rozvoj

## Cíl 2.2 Společenská relevance výzkumu

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Otevřená věda

- Implementace datového repozitáře (repozitáře pro správu výzkumných dat) v souladu s FAIR principy, v návaznosti na zřízení Národního centra informačních služeb (CARDS) a zajištění systémové opory pro koordinovanou implementaci iniciativy EOSC v ČR. JU plánuje za tímto účelem podat projekt do výzvy Open Science I programu OP JAK, která by měla být vyhlášena na počátku roku 2023.

#### Podpora projektů vázaných na region a socioekonomické potřeby společnosti

- Vydání připravovaného strategického dokumentu reagujícího na požadavky společenské relevance vědy a výzkumu. Součástí dokumentu bude mimo jiné vytyčení oblastí a typů výsledků s vysokou společenskou relevancí, mimo jiné v reakci na aktuálně vydaný dokument „Agreement on reforming research assessment“ ([https://research-and-innovation.ec.europa.eu/news/all-research-and-innovation-news/reforming-research-assessment-agreement-now-final-2022-07-20\\_en](https://research-and-innovation.ec.europa.eu/news/all-research-and-innovation-news/reforming-research-assessment-agreement-now-final-2022-07-20_en)), a návrh možností pro zvýšenou podporu tohoto typu výsledků v rámci rozpočtové politiky JU.
- Široká diskuse možnosti interní grantové soutěže JU určené pro podporu projektů s výrazným zaměřením na společenskou relevanci, tedy společenské dopady v krátkodobém či střednědobém horizontu.
- Reflexe společenské relevance výzkumu v systému hodnocení akademických a vědeckých pracovníků (HAP) JU.

Odpovědnost      prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro vnitřní hodnocení

## Cíl 2.3 Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur

---

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Rozvoj, modernizace a obnova výzkumné infrastruktury

- Podpora výzkumných infrastruktur CENAKVA a Centra polární ekologie bude opět koncepčně zajištěna alokací prostředků z DKRVO specificky pro další rozvoj těchto výzkumných infrastruktur.
- Řešení podpory přístrojového vybavení progresivních VaV jednotek v rámci diskuse podpory (sub)excelentní vědy na JU (viz výše).

Odpovědnost      prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro rozvoj

## Cíl 2.4 Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků

---

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Systémová podpora vzniku a udržení pracovních míst pro mladé výzkumné pracovníky, univerzitní postdoktorové pozice

- Pokračující rozvoj a podpora systému univerzitních postdoktorových pozic k získávání mladých vědeckých pracovníků z pracovišť mimo JU.
- Některé z fakult tradičně vypíší interní grantové soutěže, stejně tak JU jako celek.

#### Rozvoj doktorského studia

- JU uspořádá celouniverzitní konferenci studentů doktorského studia.
- Škola doktorských studií: Audit stávajícího stavu DSP na JU (školitelé, přístup doktorandů i k doktorandům, fungování oborových rad, průběh obhajob, publikační činnost doktorandů). Diskuse výsledků se všemi hráči DSP na JU.
- V souvislosti se založenou Školou doktorských studií bude vytvořena úvodní zpráva o stavu a strategickém rozvoji doktorských studií na JU.

Odpovědnost      prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro vnitřní hodnocení



## Cíl 2.5 Transfer technologií (znalostí)

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Systémová podpora spolupráce s praxí

- Vydání připravovaného strategického dokumentu reagujícího na požadavky společenské relevance vědy a výzkumu. Součástí dokumentu bude mimo jiné vytyčení oblastí a typů výsledků s vysokou společenskou relevancí, mimo jiné v reakci na aktuálně vydaný dokument „Agreement on reforming research assessment“ ([https://research-and-innovation.ec.europa.eu/news/all-research-and-innovation-news/reforming-research-assessment-agreement-now-final-2022-07-20\\_en](https://research-and-innovation.ec.europa.eu/news/all-research-and-innovation-news/reforming-research-assessment-agreement-now-final-2022-07-20_en)), a návrh možností pro zvýšenou podporu tohoto typu výsledků v rámci rozpočtové politiky JU.

#### Rozvoj aplikačního potenciálu na JU

- Funkční, profesionální a systémová podpora administrace ochrany duševního vlastnictví (ODV), celého procesu komercializace a spolupráce s praxí bude i nadále zajišťována činností Kanceláře transferu technologií (KTT JU).
- JU bude nadále dbát na rozvíjení kompetencí v oblasti ochrany duševního vlastnictví, jak individuálním vzděláváním všech zaměstnanců KTT JU, kteří budou následně šířit povědomí o ochraně duševního vlastnictví mezi vědeckými a výzkumnými pracovníky, tak prostřednictvím předmětu typu „C“ „Ochrana duševního vlastnictví“, garantovaného KTT JU a dostupného všem studentům magisterského a doktorského studia.
- KTT JU v roce 2021 připravila, ověřila a implementovala Analýzu současného prostředí ve vazbě na mezinárodní zvyklosti, standardy a možnosti přijímání potřebných procesů vedoucích k rozvoji Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích z pohledu transferu technologií. V roce 2023 bude probíhat její širší implementace.
- Budou nadále implementována opatření rektora související s celou širokou oblastí duševního vlastnictví, komercializace a transferu znalostí (se zapojením fakult).
- KTT JU bude nadále rozvíjet systémovou podporu propagace výsledků VaV do praxe skrze vlastní webové stránky, sociální sítě, databáze národní platformy Transfera.cz a další zahraniční databáze (např. IPI Singapore, HKTDC, DEIP). Dále pak skrze nové portály – např. Busyman portál.
- KTT JU bude podporovat a rozvíjet Proof-of-concept (PoC) aktivity skrze získané finanční prostředky z TA ČR GAMA na Rozvoj Proof-of-concept aktivit.
- KTT JU bude nadále rozvíjet interní nástroj-software na sledování ODV o další přidané moduly.
- KTT JU bude vytvářet skripta o zakládání společností pro tuzemské i zahraniční studenty.
- KTT JU bude usilovat o získávání dalších finančních zdrojů na vlastní rozvoj a podporu dalších navazujících PoC aktivit pro vědecké a akademické pracovníky, rozvíjet oblast znalostního transferu, aktivní spolupráci s aplikační praxí, investory a dalšími subjekty a zasíťování s regionálními, národními i zahraničními inovačními partnery.

**Odpovědnost** rektor, prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro rozvoj

## Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020, Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025
- Vlastní zdroje
- Institucionální (dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací) a účelové prostředky (GA ČR, TA ČR, MŠMT, MZ, další agentury); systémová podpora (např. velké výzkumné infrastruktury)
- Zahraniční prostředky
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU reasearch and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení/Národní plán obnovy pro roky 2020-2023; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků/města, kraje, dary, nadace apod.)
- Zdroje „integrováné teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)



# 3 Internacionalizace

---

## Cíl 3.1 Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků JU

- Nadále bude posilována jazyková vybavenost akademických i neakademických pracovníků prostřednictvím jazykových kurzů v rámci ČŽV pro zaměstnance JU i v rámci jazykových kurzů v zahraničí včetně online kurzů.
- Realizace kurzů zaměřených na multikulturní přípravu pro studenty JU.
- Bude pokračovat systematická nabídka výuky češtiny pro zahraniční studenty a pracovníky.

#### Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků JU

- Digitalizace a implementace programu Erasmus Wohnout Paper a zavedení European Student Card na JU.
- Nadále budou podporovány výjezdy studentů na zahraniční studijní pobyty a stáže a také výjezdy studentů studujících v double degree programech na fakultách JU. Finanční zabezpečení bude primárně zajištěno z programu Erasmus+, nebo alokovaných vlastních finančních zdrojů z PPSŘ, FPP (tzv. Interní výzva Útvaru zahraničních věcí na podporu mezinárodní spolupráce v roce 2023) a stipendijního fondu fakult JU.
- Studentům vyjíždějícím na mobilitu budou uznávány předměty (a získané kredity), které studenti absolvovali na zahraniční univerzitě.
- Bude pokračovat spolupráce s partnerskými univerzitami v rámci tzv. Mezinárodní kreditové mobility (KA 107/171, program Erasmus+).
- Budou podporovány výjezdy zaměstnanců JU a příjezdy zahraničních profesorů na JU z prostředků programu Erasmus+, PPSŘ a FPP (tzv. Interní výzva Útvaru pro zahraniční vztahy na podporu mezinárodní spolupráce v roce 2023). K těmto účelům bude JU využívat i další finanční zdroje jako např. projekty OP VVV, Horizon 2020 a Horizon EUROPE.
- Zvyšování počtu zahraničních akademických pracovníků bude realizováno prostřednictvím podpory příjezdů zahraničních post-doktorandů a výzkumných pracovníků-seniorů na JU z prostředků projektů OP VVV („Rozvoj JU-Mezinárodní mobility“ a „Rozvoj JU-Mezinárodní mobility-MSCA-IF“).
- Bude zajištěno pokračování a rozvoj činnosti Útvaru pro zahraniční vztahy v rámci profesionalizace poskytovaných služeb, konkrétně činnosti na pozici welcome officer a go abroad officer. Zároveň bude pokračovat činnost pracovníka pro IT na podporu zahraničních mobilit a digitalizaci programu Erasmus+ (Erasmus Without Paper).

#### Rozvoj odborných kompetencí pracovníků v oblasti internacionalizace

- JU kontinuálně podporuje rozvoj odborných kompetencí pracovníků JU.

Odpovědnost      prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro studium

## Cíl 3.2 Internacionalizace studijních programů JU

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Navýšení počtu a kvality studijních programů (SP) nabízených v cizích jazycích

- Podpora nových cizojazyčných studijních programů, zvláště formou cizojazyčných mutací stávajících studijních programů.

#### Navýšení počtu a kvality společných studijních programů v cizích jazycích

- Zvyšování kvality double/joint degree studijních programů realizovaných společně s evropskými univerzitami.

#### Internationalizace studijních programů akreditovaných v českém jazyce

- Podpora jazykové vybavenosti zahraničních studentů JU prostřednictvím kurzů českého jazyka pro cizince.
- Systémové vytváření nabídky předmětů vyučovaných v cizích jazycích pro přijíždějící studenty.

Odpovědnost      prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro studium

## Cíl 3.3 Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání

---

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Automatické uznávání výsledků studia v zahraničí

- Na základě tuzemských legislativních či metodických změn k procesu uznávání zahraničního vzdělání bude vytvořen metodický pokyn k uznávání výsledků studia v zahraničí a jeho implementace na JU.

Odpovědnost      prorektor pro zahraniční vztahy

## Cíl 3.4 Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí

---

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Rozvoj mezinárodního marketingu

- ➊ V roce 2023 budou uskutečněny akviziční cesty a online setkání za účelem rozvoje spolupráce se zahraničními univerzitami. Je plánováno uzavření několika celouniverzitních smluv o spolupráci (Memorandum of Understanding) na podporu vzdělávací a výzkumné činnosti a mobility studentů.
- V roce 2023 budou na JU i nadále vytvářeny vícejazyčné dokumenty, resp. potřebné jazykové mutace textů.
- ➋ Bude posilována propagace cizojazyčných programů JU nabízených zahraničním uchazečům a studentům v rámci online i offline prezentací v zahraničí.
- V roce 2023 bude nadále podporována a posilována spolupráce s Evropským regionem Dunaj-Vltava (ERDV).
- Bude rozvíjena a podporovaná spolupráce se studentským spolkem ESN USB Budweis v rámci zahraničního marketingu.
- Nadále bude podporována spolupráce s AIESEC (využívání nabídky zahraničních stáží AIESEC a začlenění jejich služeb do systému řízených stáží).
- ➌ Účast na zahraničních vzdělávacích a studentských veletrzích a online akcích (webináře, sociální média).
- Nadále bude rozvíjena spolupráce s vybranými portály (např. v rámci iniciativy Study in the Czech Republic).

#### Rozvoj služeb pro zahraniční studenty a pracovníky

- ➍ Bude pokračovat podpora činnosti European student network (ESN USB Budweis) na JU pod patronací referenta ÚZV na pozici welcome officer.
- ➎ Bude pokračovat spolupráce s EURAXESS Czech Republic a činnost kontaktního místa na JU.
- ➏ Nadále bude podporován a rozvíjen tzv. buddy systém JU.

#### Posilování spolupráce se zahraničními studenty a absolventy

- Bude probíhat efektivnější zapojení zahraničních studentů do činností JU a podpora propagace JU v zahraničí skrze ambasadory z řad zahraničních studentů.
- Bude připraven koncept možností, jak zapojit studenty JU vyjíždějící do zahraničí do mezinárodní propagace JU.
- Bude provedena analýza potenciálu možností zapojení zahraničních absolventů do činností a propagace JU.

Odpovědnost      prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro řízení a vnější vztahy

## Cíl 3.5 Strategické řízení internacionalizace

---

### Plánované aktivity pro rok 2023

- V roce 2023 bude rozvíjena spolupráce s univerzitami, které jsou součástí připravovaného konsorcia evropských univerzit Knowledge & Creativity European University (KreativEU). JU bude rozvíjet další spolupráci s vybranými univerzitami EU i mimo země EU.
- ➐ Odborný referent rektorátu JU pro koordinaci překladů bude dále intenzivně využíván při přípravě cizojazyčných materiálů.
- V roce 2023 budou podporovány aktivity s cílem zvýšit množství dvojjazyčných informačních systémů v rámci infrastruktur JU.

Odpovědnost      prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro řízení a vnější vztahy, prorektor pro rozvoj

### Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020, Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- **•** Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025
- Vlastní zdroje
- Institucionální (dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací) a účelové prostředky (GA ČR, TA ČR, MŠMT, MZ, další Agentury)
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU research and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení / Národní plán obnovy pro roky 2020-2023; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje, dary, nadace apod.)
- Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

# 4

# Otevřenost

---



## Cíl 4.1 Marketing

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Šíření dobrého jména univerzity

- V roce 2023 bude univerzita realizovat marketingové propagační aktivity vyplývající z aktualizovaného akčního plánu marketingové strategie, který vznikl a bude schválen na konci roku 2022, s cílem budování značky JU jako moderního poskytovatele kvalitního vzdělání a zvýšení znalosti této značky. Jeho součástí je nový vizuál reklamní kampaně pro uchazeče i vizuální sjednocení zbývajících materiálů pro propagaci studia na JU. V roce 2023 bude pokračovat realizace nastavených komunikačních strategií a jejich aktualizace, především sjednocení vizuální i obsahové prezentace zbývajících součástí univerzity (např. stránky Kolejů a menz JU apod.) na webových stránkách či aktualizace a vizuální změna materiálů pro propagaci studia na JU.
- Technické vybavení, pořízené v roce 2021, bude i v roce 2023 využito pro potřeby univerzitního TV studia i pro výrobu vlastních videosekvencí propagujících jednotlivé studijní programy.
- Univerzita bude pokračovat ve spolupráci se ZŠ, SŠ a VOŠ prostřednictvím propagace studia na školách, plánováním akcí s podporou JU, realizace akce „Den s univerzitou“ a „Den otevřených dveří“. Pozornost bude věnována udržení vysokého standardu kvality odborné činnosti poskytované školám (např. činnost střediska MEVPIS, přednášky a semináře, osobní návštěvy odborníků ve výuce na školách, dětské či juniorské univerzity).
- Pro zlepšení propagace univerzity bude i v roce 2023 nadále rozvíjena spolupráce mezi Útvarem marketingu a Kanceláří transferu technologií JU s cílem rozšíření B2B nabídky JU v následujících letech.
- Univerzita bude nadále udržovat i rozvíjet vzájemnou spolupráci s klíčovými partnery s vlivem na rozvoj školství, jako jsou například Magistrát města České Budějovice, Krajský úřad Jihočeského kraje, místní samosprávy, ministerstva, SŠ, VOŠ, VŠ, Hospodářská komora, JAIP, JVT, Sdružení MAS, Institut certifikace účetních ČR, Association of Chartered Certified Accountants apod.
- I v roce 2023 bude rozvíjeno využívání sociálních sítí se zaměřením na budování profilu na profesní síti LinkedIn, dále Twitter apod.
- Bude rozšiřována spolupráce se studentskými spolky (např. Studentskou unií Jihočeské univerzity, ESN USB Budweis apod.) se kterými bude vyjma spoluorganizování tradičních a nových společenských akcí pro studenty JU i širokou veřejnost rozvíjen nový webový portál studentskyzivot.cz, který vytvořila za podpory JU právě Studentská unie Jihočeské univerzity.
- Univerzita bude i nadále rozvíjet spolupráci v rámci komunikačních platforem se zaměstnavateli za účelem podpory zaměstnatelnosti absolventů univerzity (spolupráce v rámci projektů, studentských odborných činností, letních škol, zapojení odborníků z praxe do programů ČŽV, assessment centrum pro studenty s ČSOB, stínování manažerů, odborné stáže, EURES European Jobday i odborné akce).
- I nadále budou organizovány kurzy na virtuální realitu tak, aby univerzita mohla v této moderní oblasti poskytovat podporu dalším subjektům v regionu.

#### Interní komunikace jako nástroj posilování pozitivního postoje k JU

- Zároveň s tím budou v tomto roce organizovány tradiční i nové neformální společenské akce určené i pro zaměstnance JU, jako např. Stavění máje, Zahájení akademického roku, Adventní koncert apod.

**Odpovědnost** rektor, prorektor pro řízení a vnější vztahy

## Cíl 4.2 Public Relations

---

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Rozvoj komunikace s veřejností

- Univerzita bude i nadále precizovat komunikaci s veřejností a okolím, např. pomocí sjednocené webové prezentace JU, webového portálu ČZV, pravidelného vydávání tiskových zpráv, pravidelného zveřejňování článků o vědě a výzkumu na JU na [www.sciencezoom.cz](http://www.sciencezoom.cz) nebo pravidelného vydávání univerzitních časopisů.
- Bude pokračovat dlouhodobá spolupráce s regionálními a celostátními médii prostřednictvím Útvaru marketingu JU.

#### Otevřená věda

- V Nakladatelství JU budou publikovány prestižní odborné monografie, ale i texty určené pro výuku, touto činností bude spoluvytvářeno povědomí o výsledcích badatelské práce na JU u odborné i laické veřejnosti. Univerzita bude i nadále pokračovat ve vydavatelské činnosti pomocí specializovaných webových portálů (např. [www.sciencezoom.cz](http://www.sciencezoom.cz); [elearning.jcu.cz](http://elearning.jcu.cz); [eknihovna.jcu.cz](http://eknihovna.jcu.cz); [czv.jcu.cz](http://czv.jcu.cz); [www.jctt.cz](http://www.jctt.cz)).
- V roce 2023 budou organizovány popularizační akce jako např. celoevropská Noc vědců, Akademické půlhodinky – popularizační přednášky pro veřejnost, Den s univerzitou apod.

#### Rozvoj komunikace s absolventy

- Univerzita bude nadále budovat celouniverzitní koordinační platformu pro komunikaci s vlastními absolventy prostřednictvím pravidelných aktualizací databáze absolventů a zaměstnavatelů, dotazníkovými šetřeními, kulatými stoly, a především cílenou komunikací a prezentací. V rámci celouniverzitního klubu absolventů budou nadále využívány newslettery pro absolventy, webová platforma pro potřeby absolventů bude i v roce 2023 udržována v aktuálním stavu a bude dále optimalizováno její propojení s informačními systémy univerzity.
- Pro členy Alumni klubu budou v rámci obchodního centra poskytovány slevy.
- Pro členy klubu absolventů budou dále k dispozici po registraci v systému IDM absolventské licence kancelářského systému a bude jim poskytnut univerzitní e-mailový účet.

Odpovědnost      prorektor pro řízení a vnější vztahy

## Cíl 4.3 Fundraising

---

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Zlepšení koncepce fundraisingu

- Univerzita bude i nadále udržovat a rozvíjet spolupráci s partnery v této oblasti, jako je např. společnost Budějovický Budvar, n. p. Zároveň s tím bude univerzita proaktivně přistupovat k rozšiřování sítě partnerů o další významné komerční subjekty, např. pronájmem reklamního prostoru v médiích, které má k dispozici, v rámci pořádaných společenských akcí atd.
- I nadále bude udržována spolupráce se Studentskou unií Jihočeské univerzity, se kterou univerzita pravidelně žádá o finanční podporu Statutární město České Budějovice na pořádání společenských akcí pro širokou veřejnost. Město České Budějovice se také společně s Jihočeských krajem v roce 2023 bude finančně podílet na provozu univerzitního Goethe centra.

Odpovědnost      prorektor pro řízení a vnější vztahy

## Cíl 4.4 Společenská odpovědnost

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Posílení aktivit vyplývajících ze společenské odpovědnosti JU

- ⊕ Univerzita bude nadále podporovat nové technologie v oblasti řízení budov (inteligentní řízení osvětlení reagující na intenzitu denního osvětlení, stínění a aktuální využití místností apod.). Dále bude rozvíjen systém pro měření a regulaci tak, aby bylo dosaženo co nejvyšší energetické efektivity budov JU.
- ⊕ V roce 2023 budou nadále realizovány aktivity podporující udržitelný rozvoj, energetickou soběstačnost s důrazem na úsporu energií, ochranu životního prostředí atd. (chytré investice – fotovoltaické systémy v kampusu JU, odpadové hospodářství, zapojení se do národních projektů orientujících se na tuto problematiku atd.)
- ⊕ Budou uspořádány veřejné panelové diskuse na celospolečenská témata.
- ⊕ I nadále bude na univerzitě podporován sport a aktivní přístup k životu.
- Univerzita bude i nadále nabízet kapacitu své učebny virtuální reality zájemcům z řad středních škol i široké veřejnosti.
- Dále bude prosazováno vytváření optimálních podmínek pro uplatnění znevýhodněných občanů, včetně zprostředkování pracovních příležitostí.
- Na několika fakultách budou dále rozvíjeny kurzy zaměřené na Průmysl 4.0.
- Ve spolupráci s partnery bude JU nabízet svým zaměstnancům a studentům carsharing.

**Odpovědnost** rektor, prorektor pro rozvoj, prorektor pro řízení a vnější vztahy, kvestor

#### Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020, Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- ⊕ Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025
- Centralizovaný rozvojový program pro veřejné vysoké školy pro rok 2023
- Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
- Zahraniční prostředky
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU reasearch and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení /Národní plán obnovy pro roky 2020-2023; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje, dary, nadace apod.)
- Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

5

Řízení

---

## Cíl 5.1 Proměna prostředí a nastavení procesů ve vazbě na strategické řízení instituce

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Finanční stabilita

- I nadále bude na JU rozvíjena současná metodika rozdělování institucionální části prostředků rozpočtu prostřednictvím implementace metodiky sledování výkonu a kvality, hodnocení VaV apod. Bude aplikována metodika rozdělování institucionální části prostředků nastavená pro roky 2022 a 2023 ve vazbě na metodiku hodnocení VaV v segmentu vysokých škol a ve vazbě na vývoj strategických nástrojů formujících VaV (M17+, institucionální akreditace, hodnocení kvality, hodnocení infrastruktur, granty apod.).
- ⊕ Efektivní využívání finančních nástrojů rozvojového potenciálu (např. SF EU, programové financování, programy na podporu strategického řízení, centralizované rozvojové programy, zahraniční granty a projekty apod.).
- ⊕ Systémové využívání a aktualizace Fondu strategických priorit, Programu na podporu strategického řízení jako dlouhodobého a koncepčního nástroje rozvoje JU, vč. podpory interdisciplinární spolupráce a společných projektů více součástí.
- ⊕ Tvorba a nastavení konceptu fondu JU zaměřeného na podporu inovací studijních programů, který administrativně nenáročným způsobem přispěje k modernizaci výuky, zlepšení podpůrných služeb a realizaci iniciativ vzešlých od studentů nebo jednotlivých pracovníků.
- ⊕ Vytváření analýz a následně podmínek pro využití inovativních technologií v systému řízení, strategického plánování a efektivního řízení aktivit v oblasti financování a hospodaření (rozhodování založené na datech, rozvoj SW pro správu nemovitostí, predikce studijní úspěšnosti).
- Tvorba pravidel pro čerpání rezerv a řízení centrálních strategických nástrojů (fond strategických priorit apod.) a pokračující centralizace a digitalizace činností řízení a správy JU.
- Rozvoj elektronického obchodního centra JU s cílem zařazení dalších komodit včetně nehmotných (např. kurzy CŽV).
- ⊕ Další centralizace činností řízení a správy univerzity, zvláště v oblasti managementu energetiky, např. rozvoj systému pro měření a regulaci v areálu JU.
- Integrace elektronických kurzů do elektronického obchodního centra JU. Konference budou realizovány na platformě redakčního systému.

#### Automatizace/digitalizace činností a provozních agend

- ⊕ Dojde k intenzivnímu využívání elektronické organizační struktury zavedené v roce 2022 a rozšíření využití tohoto nástroje pro další procesy.
- ⊕ Dojde k rozšíření elektronické docházky a dovolenek na další fakulty.
- ⊕ Bude zajištěna elektronizace agend cestovních příkazů ve vazbě na elektronickou organizační strukturu.
- Dojde k aktualizaci vnitřních předpisů z hlediska krizového řízení JU.
- Bude navýšeno množství uživatelů databáze projektů na JU a její napojení na webové stránky za účelem prezentace výstupů.
- ⊕ Budou aktualizovány ekonomické elektronické systémy.
- ⊕ Bude implementována digitalizace studijních agend a školení, především v oblasti BOZP a kybernetické bezpečnosti na některých fakultách.
- ⊕ Univerzita bude aktivně rozvíjet spolupráci s jihočeskými inovačními firmami.
- ⊕ I nadále bude pokračovat digitalizace akreditačního procesu a jeho integrace s intranetem JU.

#### Rozhodování založené na datech

- ⊕ I nadále bude podporován rozvoj manažerského reportingu a datového skladu, zejména projektové činnosti ve vazbě na systém evidence projektů a v oblasti vědy a výzkumu.
- ⊕ Bude využíván a aktualizován stávající SW (např. MaR, EZS, EPS, Revisio, AMI atd.) s cílem rozšiřování funkčnosti a efektivnosti správy budov s důrazem na energetické úspory.

#### Systém kvality

- ⊕ I nadále bude rozvíjen systém nástrojů pro sledování a zajišťování kvality (činnost RpVH JU, větší zapojení AS JU a SR JU do přípravy a diskuze o strategickém řízení JU).
- ⊕ Bude pokračovat implementace doporučení hodnotících panelů (mimo jiné MEP M17+), další rozvoj činností mezinárodních rad na JU, rozvoj cizojazyčné dokumentace na JU.
- ⊕ Příprava vnitřních mechanismů rozdělování finančních prostředků podporujících prioritní oblasti rozvoje.

#### Odpovědnost

rektor, prorektor pro řízení a vnější vztahy, prorektor pro vnitřní hodnocení, kvestor

## Cíl 5.2 Lidské zdroje

---

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### **Motivační systém**

- Bude vytvářeno atraktivní prostředí pro stávající a potenciální zaměstnance JU (stabilizační a motivační programy, mzdové podmínky, objektivní a transparentní hodnocení pracovníků, péče o zaměstnance, genderová politika, benefity apod.), usnadnění přechodu z praxe do akademických kariér.
- Bude stabilizována nabídka benefitů včetně opatření k možné podpoře jejího rozvoje.
- Dojde k přípravě uceleného vnitřního systému pro rozvoj zaměstnanců v návaznosti na rozvoj ČŽV.

#### **Personální politika**

- Bude probíhat průběžná aktualizace vnitřních předpisů a opatření v souvislosti s novelizací právních předpisů (ZP).
- Dojde k vyhodnocení implementace nového mzdového předpisu akademických i neakademických pracovníků a Kariérního řádu JU, vyhodnocení podnětů Mezinárodní rady JU.
- Implementace Akčního plánu HR Award a Plánu genderové rovnosti JU.

**Odpovědnost** rektor, prorektor pro vnitřní hodnocení, kvestor

## Cíl 5.3 Rozvoj a obnova infrastruktury

### Plánované aktivity pro rok 2023

#### Technologický rozvoj a obnova IT, ICT apod.

- ⊕ Další rozvoj elektronické podpory výuky zahrnující např. zvýšení efektivity administrace online vzdělávání propojením IS Verso CŽV a LMS Moodle, rozvoj eKnihovny JU (rozšíření portfolia elektronických studijních materiálů).
- ⊕ Kontinuální obnova zastaralého IT vybavení pro potřeby podpory distančních forem výuky a studia, zejména kombinovaných forem studia, celoživotního vzdělávání a rozvoje zaměstnanců.
- Dojde k podpoře distančních forem výuky pomocí systému elektronických školení pro studenty i zaměstnance obsahující problematiku BOZP, PO a kybernetické bezpečnosti.
- Rozvoj výpočetního clusteru JU, který byl vybudován v roce 2022.
- Dokončení přechodu na technologii VoIP a rozvoj služeb pro uživatele postavených na technologii VoIP.
- ⊕ Rozvoj systému pro správu identit na JU (IDM) ve vazbě na zavedení elektronické organizační struktury.
- ⊕ Další technologický rozvoj elektronického obchodního centra JU.
- ⊕ Bude rozšířena webová prezentace a intranet JU – implementace dalších agend (vědecké rady, senáty atd.)
- ⊕ Rozvoj redakčního systému na JU pro elektronické časopisy, rozšíření o konferenční modul.
- ⊕ Personální a SW podpora pro implementaci opatření vyplývajících z povinností daných zákonem o kybernetické bezpečnosti. Realizace pravidelných školení a penetračních testů.
- ⊕ Rozšíření elektronických žádostí v IS/STAG, elektronické potvrzení o studiu.
- Příprava materiálů pro Jednotnou Digitální Bránu (SGD).
- Revize napojení IS STAG na univerzitní repozitář výstupů DSpace, implementace vazby IS STAG a EWP.
- ⊕ Stabilizace a rozvoj personálního zajištění IT služeb, např. centrální podpora e-learningových systémů.
- Další rozvoj informatiky jako studijního programu ve spolupráci s příslušnými fakultami.

#### Realizace investiční strategie

- ⊕ Rozvoj, budování a modernizace vzdělávacích a výzkumných prostor v souladu se strategickým rozvojem JU.
- Realizace investičních akcí v souladu s PIA (především rekonstrukce Auly JU, pokračování realizace stavby pavilonu chemie FZT JU, přípravné práce na rekonstrukci objektu Mlýnská stoka, přípravné práce na realizaci rekonstrukce Stadionu PF JU a zahájení rekonstrukce objektu PF JU, příprava výstavby objektu Vltava IV ZSF JU, postupná revitalizace kampusu JU, rekonstrukce objektu Na Zlaté stoce 1619).
- ⊕ Bude realizována materiálně technická obnova vybavení na jednotlivých součástech JU, vč. pořizování strojního a přístrojového vybavení.
- ⊕ Průběžná obnova a rekonstrukce nemovitostí v souladu s aktuálními potřebami a bezbariérovým provozem.
- ⊕ Budou prováděna periodická hodnocení energetické optimalizace provozu prostřednictvím systému správy budov s vazbou na energetický management („zelená univerzita“).
- ⊕ Zřízení a zahájení provozu Základní školy JU bude diskutováno ve spolupráci s PF JU.

#### Odpovědnost

rektor, prorektor pro řízení a vnější vztahy, prorektor pro studium, kvestor

#### Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020, Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU reasearch and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení / Národní plán obnovy pro roky 2020-2023; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu td.
- ⊕ Program na podporu strategického řízení vysokých škol po roky 2022-2025
- Národní plán obnovy pro oblast vysokých škol
- Centralizovaný rozvojový program pro veřejné vysoké školy pro rok 2023
- Programové financování MŠMT
- Vlastní zdroje
- Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
- Zahraniční prostředky
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje, dary, nadace apod.)
- Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

# Seznam zkratek

<b>AIESEC</b>	Association Internationale des Étudiants en Sciences Économiques et Commerciales
<b>AMI</b>	Assets Management Information
<b>AS</b>	Akademický senát
<b>AV ČR</b>	Akademie věd České republiky
<b>B2B</b>	Business to Business
<b>BOZP a PO</b>	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci a Požární ochrana
<b>CARDS</b>	Czech Academic and Research Discovery Services
<b>CENAKVA</b>	Jihočeské výzkumné centrum akvakultury a biodiverzity hydrocenóz
<b>CIT</b>	Centrum informačních technologií
<b>CŽV</b>	Celoživotní vzdělávání
<b>ČR</b>	Česká republika
<b>DKRVO</b>	Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
<b>DSP</b>	Doktorský studijní program
<b>DVPP</b>	Další vzdělávání pedagogických pracovníků
<b>EK</b>	Evropská komise
<b>EOSC</b>	European Open Science Cloud
<b>EPS</b>	Elektronická požární signalizace
<b>ERDV</b>	Evropský region Dunaj-Vltava
<b>ESF</b>	Evropský sociální fond
<b>ESN</b>	European student network
<b>EU</b>	Evropská unie
<b>EURES</b>	Evropské služby zaměstnanosti
<b>EWP</b>	Erasmus Without Paper
<b>EZS</b>	Elektronická zabezpečovací systémy
<b>FAIR</b>	Findable, Accessible, Interoperable and Re-usable
<b>FPP</b>	Fond provozních prostředků
<b>FROV</b>	Fakulta rybářství a ochrany vod
<b>FZT</b>	Fakulta zemědělská a technologická
<b>GA ČR</b>	Grantová agentura České republiky
<b>HAP</b>	Hodnocení akademických a vědeckých pracovníků
<b>HKTDC</b>	Hong Kong Trade Development Council
<b>HR</b>	Human Resources
<b>HRS4R</b>	Human Resources Strategy For Researchers
<b>ICT</b>	Informační a komunikační technologie
<b>IDM</b>	Identity Management
<b>IS</b>	Informační systém
<b>IT</b>	Informační technologie
<b>ITI</b>	Integrované teritoriální investice
<b>JAIP</b>	Jihočeská agentura pro podporu inovačního podnikání
<b>JU</b>	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích
<b>JVTP</b>	Jihočeský vědeckotechnický park
<b>KA</b>	Klíčová aktivita
<b>KTT</b>	Kancelář transferu technologií



<b>LMS</b>	Learning Management System
<b>M17+</b>	Metodika hodnocení výzkumných organizací a programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
<b>MaR</b>	Měření a regulace
<b>MAS</b>	Místní akční skupina
<b>MEP</b>	Mezinárodní evaluační panel
<b>MEVPIS</b>	Mezinárodní environmentální vzdělávací, poradenské a informační středisko ochrany vod Vodňany
<b>MSCA-IF</b>	Marie Skłodowska-Curie Actions – Individual Fellowships
<b>MŠMT</b>	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
<b>MZ</b>	Ministerstvo zemědělství
<b>NAÚ</b>	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
<b>ODV</b>	Ochrana duševního vlastnictví
<b>OP JAK</b>	Operační program Jan Amos Komenský
<b>OP VaVpl</b>	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
<b>OP VVV</b>	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
<b>PF</b>	Pedagogická fakulta
<b>PIA</b>	Plán investičních aktivit
<b>PO</b>	Prioritní osa
<b>PoC</b>	Proof of Concept
<b>PPSŘ</b>	Program na podporu strategického řízení vysokých škol
<b>PRSZ</b>	Plán realizace strategického záměru
<b>PřF</b>	Přírodovědecká fakulta
<b>RpVH</b>	Rada pro vnitřní hodnocení
<b>SF</b>	Strukturální fond
<b>SGD</b>	Single Digital Gateway (Jednotná digitální Brána)
<b>SP</b>	Studijní program
<b>SR</b>	Správní rada
<b>SŠ</b>	Střední škola
<b>STAG</b>	Informační systém studijní agendy
<b>SW</b>	Software
<b>SZ</b>	Strategický záměr
<b>SZ 2021+</b>	Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021
<b>SZŘ</b>	Studijní a zkušební řád
<b>TA ČR</b>	Technologická agentura České republiky
<b>USB</b>	University of South Bohemia
<b>VaV</b>	Věda a výzkum
<b>VOŠ</b>	Vyšší odborná škola
<b>VŠ</b>	Vysoká škola
<b>ZP</b>	Zákoník práce
<b>ZSF</b>	Zdravotně sociální fakulta
<b>ZŠ</b>	Základní škola

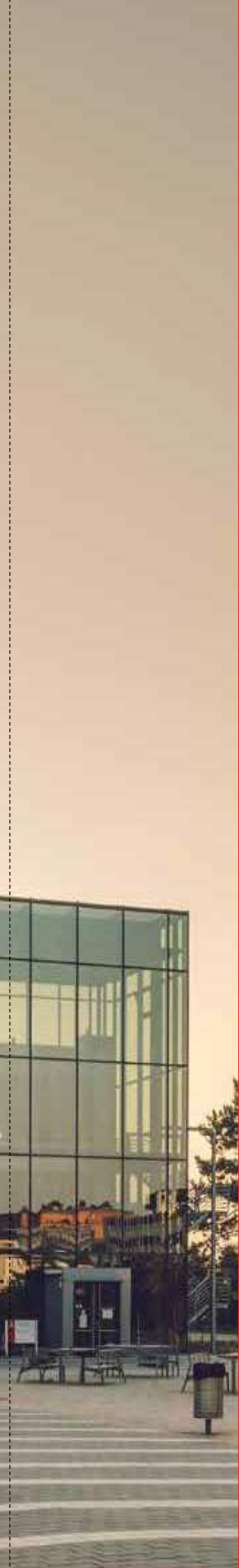
# Příloha 1: Průběžná zpráva o využití prostředků z PPSŘ v roce 2022

K 31. 8. 2022 proběhl formou dotazníkového šetření monitoring plnění aktivit PPSŘ v roce 2022. Očekáváme naplnění stanovených cílů a indikátorů roku 2022.

**Tabulka: Přehled čerpání prostředků PPSŘ k 12. 9. 2022, předpokládaná alokace prostředků PPSŘ na rok 2023.**

PRIORITNÍ CÍL SZ2021+	Alokace prostředků na rok 2022 (v tis. Kč)	Alokace prostředků na rok 2022 (v %)	Čerpání prostředků k 12. 9. 2022 (v tis. Kč)	Čerpání prostředků k 12. 9. 2022 (v %)	Předpoklad alokace prostředků na rok 2023 (v tis. Kč)	Předpoklad alokace prostředků na rok 2023 (v %)
1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	4 665	12,2	812	2,1	4 170	10,9
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	7 720	20,2	3 121	8,1	10 121	26,5
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	610	1,6	44	0,1	610	1,6
5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství	5 800	15,1	2 381	6,2	4 114	10,8
6. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	6 325	16,6	1 253	3,2	6 311	16,5
Internacionalizace vysokých škol	8 290	21,8	4 290	11,2	8 242	21,6
Další prioritní cíle	4 770	12,5	2 834	7,4	4 612	12,1
<b>Celkem</b>	<b>38 180</b>	<b>100</b>	<b>14 740</b>	<b>38,6</b>	<b>31 180</b>	<b>100</b>
Podíl investičních výdajů na celkové alokaci	10 055	26,3	1 750	4,6	9 311	24,3
Podíl vnitřní soutěže na celkové alokaci	0	0	0	0	0	0

Podrobné hodnocení jednotlivých opatření, včetně jejich popisu a plnění indikátorů bude zpracováno dle pokynů MŠMT ve Zprávě o dosahování cílů strategického záměru vysoké školy a o využití prostředků z Programu na podporu strategického řízení na rok 2022.



Plán realizace Strategického záměru Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích pro rok 2023:

- 1) projednala Vědecká rada Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích dne 5. října 2022
- 2) schválil Akademický senát Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích dne 18. října 2022
- 3) schválila Správní rada Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích dne 19. října 2022

Vydala: Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

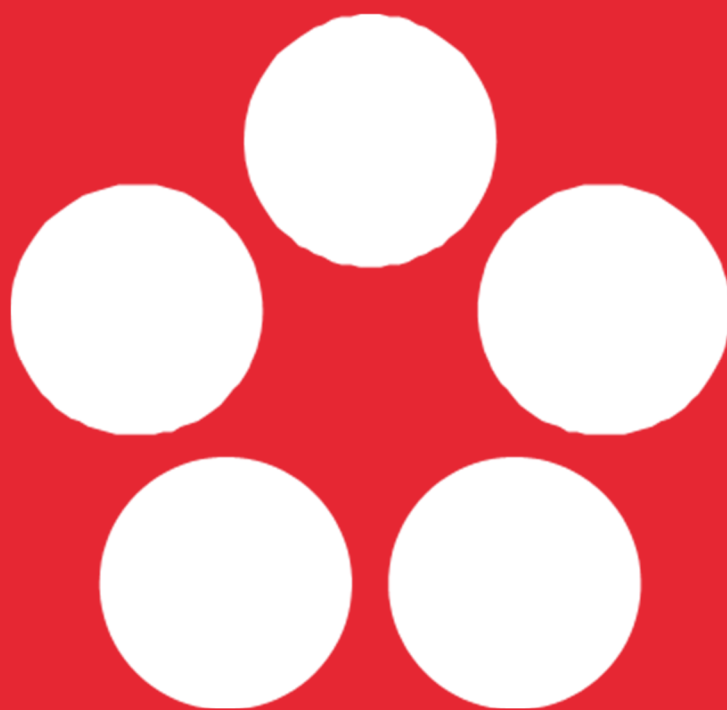
Adresa: Branišovská 1645/31a, 370 05 České Budějovice

Redakce: Kolektiv autorů pod vedením Ing. Michala Hojdekra, MBA, prorektora pro rozvoj JU

Vydání: 1. vydání 2022

© 2022 Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

[www.jcu.cz](http://www.jcu.cz)



Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

[www.jcu.cz](http://www.jcu.cz)