

Plán realizace Strategického záměru

Jihočeské univerzity
v Českých Budějovicích

2021-
2022



Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

www.jcu.cz

Vize

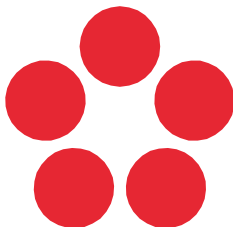
Jihočeská univerzita chce být:

- vyhledávanou přátelskou univerzitou s motivačním studijním a pracovním prostředím
- konkurenceschopnou univerzitou v evropském i světovém měřítku
- univerzitou s nezaměnitelnou identitou, prospěšnou městu i regionu
- akademickou institucí podporující studenty i zaměstnance

Mise

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích (JU) je jako vrcholné centrum vzdělanosti, nezávislého poznání a tvůrčí činnosti orientována na vědecký, kulturní, sociální a ekonomický rozvoj společnosti a svou činností naplňuje poslání univerzitní vysoké školy dle § 1 zákona o vysokých školách: rozvíjí vzdělanost, podporuje nezávislé poznání a tvůrčí činnost ve výzkumu a vývoji a aktivně plní svoji společenskou odpovědnost v kulturní, ekonomické, sociální a environmentální oblasti.

Hlavním posláním JU jako výzkumné organizace je nezávisle provádět základní a aplikovaný výzkum nebo experimentální vývoj a veřejně šířit výsledky těchto činností formou výuky, publikací nebo transferu znalostí. Vzdělávací a s ní související vědecká a výzkumná, vývojová a inovační, umělecká nebo další tvůrčí činnost je na JU rozvíjena v přírodovědných, zemědělských, humanitních, sociálněvědních a zdravotnických oborech, a to na mezinárodní úrovni. Kromě vzdělávací a tvůrčí činnosti JU uskutečňuje také doplňkovou činnost tak, aby tato pomáhala naplňovat poslání JU.



Hodnoty

Profesionalita

Jihočeská univerzita spoléhá na vysoce kvalifikované a kompetentní pracovníky ve všech oblastech své činnosti.

Ambice

Jihočeská univerzita je vnímavou institucí a klade si vysoké cíle ve všech oblastech své činnosti.

Odpovědnost

Jihočeská univerzita se hlásí ke společenské odpovědnosti a k principům trvale udržitelného života.

Integrace

Jihočeská univerzita propojuje vnitřní i vnější partnery a je svobodným prostředím pro vyjadřování a naplňování jejich idejí.

Otevřenost

Jihočeská univerzita se hlásí k principům demokracie a svobody, je vstřícná k přijímání a sdílení nových myšlenek a přístupů, stejně jako k navazování nových partnerství.

Internacionalizace

Jihočeská univerzita staví na mezinárodní spolupráci při uskutečňování svého poslání.

Obsah

Naplnění vize pro rok 2022_5

Plánované aktivity pro rok 2022_6

Alokace prostředků PPSŘ pro rok 2022_30

Seznam zkratk_32


Příloha - Plán investičních aktivit pro rok 2022 (samostatný dokument)

Naplnění vize pro rok 2022

Plán realizace Strategického záměru Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích pro rok 2022 (dále jen „PRSZ 2022“) představuje nedílnou součást strategického řízení Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích (dále jen „JU“).

Vychází ze Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti JU (dále jen „Strategický záměr“) na období 2021–2030 a jeho cílem je upřesnění vytýčených priorit a příprava klíčových opatření pro druhý rok Strategického záměru.

Plán realizace Strategického záměru JU pro rok 2022 je organizován, stejně jako Strategický záměr, do pěti prioritních oblastí: vzdělávání, výzkum, internacionalizace, otevřenost a řízení. K jednotlivým prioritním cílům jsou doplněny nejvýznamnější plánované aktivity (očekávané opatření) pro rok 2022 na celouniverzitní úrovni. Přílohou PRSZ 2022 je Plán investičních aktivit JU pro rok 2022.

Na podporu realizace vybraných strategických opatření v oblasti vzdělávací činnosti, řízení, vnitřních procesů a v menší míře i třetí role vysokých škol vyhlásilo Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR Program na podporu strategického řízení vysokých škol na roky 2022–2025 (PPSŘ). Vybrané aktivity, které budou v roce 2022 financovány z PPSŘ, jsou označeny symbolem .

1

Vzdělávání

Cíl 1.1 Kvalita vzdělávání

Plánované aktivity pro rok 2022

Vybudování systému věcné kontroly kvality vzdělávání

- Bude provedena analýza podmínek přijímacích řízení aktuálně uplatňovaných na fakultách JU a budou zhodnoceny silné a slabé stránky jednotlivých přístupů.
- ✦ V součinnosti s členy Vedení JU a s koordinátory kvality z jednotlivých fakult bude připraven návrh aktualizace vnitřního předpisu „Pravidla systému zajišťování kvality“ a připraveno opatření rektora týkající se pravidelné evaluace fakult a studijních programů.

Úprava metodiky rozpočtu JU pro oblast vzdělávání

- Implementace kritérií kvality do metodiky rozpočtu a následné vyhodnocení zkušeností se zavedením těchto kritérií.
- Vznikne Škola doktorských studií a bude předložen návrh na zohlednění kvality doktorského studia v rozpočtu v položce excelentní týmy pro další rozpočtové roky.

Posilování osobní odpovědnosti za kvalitu a dodržení standardů ve vzdělávání

- I nadále bude pokračovat řešení projektu „Rozvoj JU – ESF II“, jehož výstupy (zejm. v rámci aktivity „Rozvoj kariérního poradenství“) mají mj. dopad na vytváření systémové podpory garantů studijních programů v oblasti propagace studijních programů, péče o absolventy a při komunikaci s potenciálními zaměstnavateli. V roce 2022 budou dokončeny práce na vytvoření anotací studijních programů a souvisejících profilů absolventa z hlediska uplatnění na trhu práce. Bude provedena revize anotací studijních programů zveřejněných na novém webu JU, budou identifikovány příklady dobré praxe a „bolavá místa“.

Zohlednění kvality pedagogické práce jako kritéria v habilitačních a jmenovacích řízeních

- V rámci skupiny koordinátorů kvality bude připraven materiál zaměřený na možnosti kvalitativního hodnocení pedagogické práce pro potřeby habilitačních a jmenovacích řízení. Zvláštní důraz bude kladen na možnost objektivního přístupu k uchazečům z JU a z jiných institucí. V případě, že vedení JU materiál posoudí jako relevantní základ pro zavedení konkrétních opatření do praxe vědeckých rad na JU, bude zpracováno příslušné opatření nebo navržena modifikace vnitřního předpisu o habilitačních a jmenovacích řízeních.

Posilování věcného významu institutu akademické obce

- ✦ I nadále bude probíhat již existující komunikace nad sdílením a vyhodnocováním příkladů dobré praxe v rámci koordinátorů kvality.

Rozvoj péče o studující ohrožené studijní neúspěšností

- Ukončení realizace projektu „Rozvoj JU – ESF II“ zaměřeného na podpůrné a poradenské služby pro studenty. Mezi výstupy projektu bude mj. patřit koncepce kariérního poradenství, koncepce psychologického poradenství, vč. podpory studentů se specifickými potřebami (vyrovňovací kurz pro žáky SŠ se specifickými potřebami zaměřený na dosažení minimálních kompetencí pro studium na VŠ). Do portfolia služeb univerzitní psychologické poradny je mj. navržen kurz studijních dovedností pro studenty se studijními obtížemi.

Systémová podpora vyučujících

- Bude pokračovat realizace strategického projektu „Rozvoj JU – ESF II“, který mj. řeší inovaci výuky na PŘF JU (inovace výuky na ostatních fakultách JU byla podpořena projektem „Rozvoj JU – ESF“, přičemž příslušná aktivita byla dokončena v roce 2021).
- ✦ Budou podpořeny aktivity zaměřené na posilování výukových schopností a dovedností pedagogů s využitím zkušeností získaných v rámci realizace strategického projektu „Rozvoj JU – ESF“, přičemž důraz bude kladen zejm. na posilování dovedností nezbytných pro výuku v cizích jazycích (modul Teaching Skills in English) a dovedností potřebných pro realizaci distanční výuky.
- ✦ Bude rovněž pokračovat technicko-metodická podpora akademických pracovníků při využívání flexibilních forem vzdělávání. V návaznosti na zřízení pozice technicko-metodické podpory na CIT v roce 2019 se jedná o udržení této pozice a její systémové využití zejm. při tvorbě výukových studijních opor a kurzů pro distanční formy vzdělávání (IS STAG, LMS Moodle, MS Teams, eKnihovna aj.). Pracovník CIT bude správcem nově zaváděných technických prostředků pro flexibilní formy vzdělávání a bude poskytovat akademickým pracovníkům technickou i metodickou podporu zaměřenou zejména na efektivní používání technologií pro podporu distanční nebo kombinované výuky.

Efektivní organizace podporující smysl vzdělávacích aktivit

- Bude pokračovat diskuse o možnostech postupného sjednocování termínů harmonogramu akademického roku v rámci JU, vč. případné další aktualizace struktury opatření rektora k harmonogramu akademického roku podporující konvergenci podmínek studia napříč JU.
- V návaznosti na avizovanou novelu zákona o vysokých školách bude provedena aktualizace Studijního a zkušebního řádu JU směřující ke zjednodušení a zpřehlednění podmínek studia napříč JU.

Odpovědnost prorektor pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení

Cíl 1.2 Vazba na praxi

Plánované aktivity pro rok 2022

Rámec kvalifikací a výstupy z učení jako součást standardů

- V rámci přípravy a aktualizace anotací studijních programů bude na novém webu JU součástí anotace všech studijních programů zahrnuta specifikace profilu absolventa z hlediska očekávaných výstupů z učení.

Provázání akademicky zaměřených studijních programů s výzkumnou praxí

- V roce 2022 budou pokračovat aktivity strategického projektu „Rozvoj JU – ESF II“ zaměřené na inovaci výuky na PŘF JU (modulové uspořádání výuky podporující aktivní učení studentů a posilující badatelskou orientaci výuky).
- Bude podpořena spolupráce s pracovišti AV ČR, např. bude rozvíjena společná přednášková činnost, zapojení expertů při nově připravovaných akreditací apod.

Provázání profesně zaměřených studijních programů s institucemi umožňujícími profesní uplatnění

- V rámci vnitrouniverzitní reflexe přístupu k profesně zaměřeným studijním programům bude provedeno mezifakultní srovnání různých typů dané spolupráce, jak se uplatňuje na jednotlivých fakultách či oblastech vzdělávání.

Zpracovat problematiku uznávání výsledků předchozího učení do SZŘ JU

- Bude zpracována aktualizace Studijního a zkušebního řádu JU, jehož součástí bude také komplexnější a flexibilnější řešení problematiky uznávání výsledků předchozího učení.

Rozvoj profesně zaměřených bakalářských studií

- Po proběhnutí kontroly NAÚ bude v rámci vedení JU, koordinátorů kvality, kolegia rektora a RpVH probrána zkušenost s rozlišováním mezi akademickými a profesními programy a jejich realizací (s důrazem na využití odborníků z praxe a na zkušenost s praxemi studentů).

Posilování relevance profilu absolventů studijních programů

- Téma bude součástí metodiky pravidelné evaluace fakult a studijních programů.

Podpora aktivního učení

- Budou podpořeny aktivity neformálního učení studentů (zejm. podpora podnikavosti a podpora spolkové činnosti studentů, nakolik to omezení vyplývající z pandemie Covid-19 umožní). Podpora aktivního učení studentů je rovněž cílem inovací výuky zmíněných výše.

Odpovědnost prorektor pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení

Cíl 1.3 Moderní vzdělávací infrastruktura

Plánované aktivity pro rok 2022

Rozvoj informačních, poradenských a podpůrných služeb pro zájemce o studium a studenty

- V rámci projektu „Rozvoj JU – ESF II“ (aktivita „Rozvoj kariérního poradenství“) bude finalizována koncepce kariérního poradenství na JU a vymezeno portfolio služeb poskytovaných Kariérním centrem JU (informace pro uživatele, zásady poskytování, cíle, obsah služeb a organizačně-metodický rámec, model dlouhodobě udržitelného financování).
- V rámci projektu „Rozvoj JU – ESF II“ (aktivita „Podpora vzdělávání studentů se specifickými potřebami“) bude zpracováno pilotní hodnocení vybraného studijního programu z hlediska přístupnosti pro SSP pro účely poradenství určeného studentům SŠ se specifickými potřebami, bude zpracována Metodika kariérového poradenství a stáží a Průvodce sociálním a kariérovým poradenstvím na JU pro studenty se specifickými potřebami. Zpřístupněn bude rovněž interaktivní elektronický průvodce po JU jako nová služba určená těmto studentům.
- V rámci projektu „Rozvoj JU – ESF II“ (aktivita „Rozvoj psychologického poradenství“) bude finalizována koncepce fungování univerzitní psychologické poradny (cíle, vymezení odpovědnosti a působnosti; vymezení poskytovaných služeb, metodický rámec poskytování služeb, komunikační strategie; koordinace a zajištění kvality služeb v rámci JU; model dlouhodobě udržitelného financování).
- V návaznosti na avizovanou novelu zákona o vysokých školách bude provedena aktualizace Stipendijního řádu JU a dojde k aktualizaci systému stipendijní podpory studentů JU.

Budování, modernizace a inovace prostor/vybavení pro studijní programy

- ✦ Budování, modernizace a inovace prostor/vybavení pro studijní programy bude v roce 2022 podporována zejm. v souladu s PIA (např. zahájení rekonstrukce Auly JU), zahájení stavby pavilonu chemie ZF JU, zahajovací práce na rekonstrukci objektu Mlýnská stoka, rekonstrukce objektů PF JU apod.).
- Konkretizace dalších nástrojů v úrovni investičních akcí fakult JU je obsažena v příloze PRSZ JU Plán investičních aktivit JU pro rok 2022.
- Podpora a rozvoj infrastruktury realizované v rámci PO4 OP VaVpl bude zajištěna fakultami, které tuto infrastrukturu vlastní (FROV JU, PŘF JU, ZF JU), a to formou modernizace výuky, projektů na rozvoj infrastruktury, popřípadě reinvesticemi do přístrojového i infrastrukturního vybavení pro vzdělávací účely.

Digitalizace studijních agend

- ✦ Bude pokračovat implementace a testování nástrojů umožňujících zápis do studia a realizaci kroků nezbytných pro zahájení studia (úvodní povinná školení aj.) distanční formou.
- ✦ Bude provedena pilotní realizace elektronického zápisu do studia.
- ✦ Bude zahájena elektronizace úvodních povinných školení nutných pro zahájení studia pro jejich realizaci distanční formou.
- ✦ Na základě pilotního ověření, které proběhlo na PŘF JU, budou implementovány elektronické žádosti v IS STAG na všech fakultách.
- Bude zahájena implementace Jednotné Digitální Brány (SDG).
- Bude zahájen přesun dokumentů ze stávajícího webu do intranetu JU.
- ✦ Bude dále rozvíjeno napojení IS STAG na univerzitní repozitář DSpace (zveřejňování kvalifikačních prací).
- ✦ I nadále bude pokračovat implementace napojení IS STAG na systém Erasmus Without Paper (EWP).

Odpovědnost prorektor pro studium, prorektor pro řízení a vnější vztahy, prorektor pro rozvoj, kvestor

Cíl 1.4 Efektivita a kvalita doktorského studia

Plánované aktivity pro rok 2022

Finanční stabilita DSP

- Na základě podkladů a diskusních podnětů shromážděných v roce 2021 bude pokračovat diskuse systému a podmínek vyplácení stipendií studentů DSP s případným zapracováním konsenzuálních úprav směřujících ke sladování finančních podmínek studia v DSP napříč JU, vč. případné aktualizace Stipendijního řádu JU.

Sladění norem upravujících uskutečňování DSP na JU

- V souvislosti s předpokládanou aktualizací Studijního a zkušebního řádu JU, kterou si vyžádá připravovaná novela zákona o vysokých školách, bude zvažována a případně realizována aktualizace podmínek studia v DSP v SZŘ JU, mj. na základě podnětů shromážděných během roku 2021 (např. otázka ukončování studia z důvodu překročení maximální doby studia).

Odpovědnost prorektor pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení

Cíl 1.5 Flexibilní formy vzdělávání

Plánované aktivity pro rok 2022

Rozvoj distančního vzdělávání

- ➊ Budou podpořeny aktivity směřující k rozšíření portfolia forem studia na JU o formu distanční, a to jednak směrem k tvorbě pilotních studijních programů v distanční formě studia, jednak směrem k zajištění adekvátního administrativního rámce (např. zápis do studia a další, viz výše).
- Bude pokračovat diskuse o implementaci standardů distančního studia na JU (v návaznosti na výstupy IP 2021 a CRP 2021).

Flexibilní organizace studia

- Aktualizace Studijního a zkušebního řádu JU vynucená avizovanou novelou zákona o vysokých školách bude využita mj. k hledání příležitostí ke zvýšení flexibility organizace studia a k hledání systémového řešení dostupnosti a přechodu mezi různými formami studia a mezi studiem a programy celoživotního vzdělávání. Případné funkční návrhy budou zapracovány do aktualizovaného SZŘ JU.

Výukové/studijní materiály a opory

- ➊ Zvyšování dostupnosti, relevance a kvality výukových a studijních materiálů podporujících flexibilní formy vzdělávání bude realizováno mj. v rámci PPSŘ. Konkrétně bude podpořeno připravení a inovace studijních opor k vybraným předmětům, rozšíření nabídky kvalitních studijních materiálů využitelných v distanční formě vzdělávání nebo v kombinaci s prezenční formou vzdělávání (blended learning), budování sdíleného know-how napříč JU (po stránce věcné, didaktické i technické). Cílem je mj. širší využití technických možností tvorby a publikace online studijních opor (LMS Moodle, eKnihovna, oborové webové portály, MS Teams a Office 365), jejichž vznik či inovace již byly podpořeny či realizovány v rámci strategických projektů „Rozvoj JU – ESF“ a Rozvoj JU - ERDF“.
- ➋ Bude pokračovat diskuse a vyjasňování požadavků na podobu, obsah a kvalitu výukových/studijních materiálů a studijních opor tak, jak se ukazují v praxi Rady pro vnitřní hodnocení JU a ze strany komisí NAÚ. Následovat bude diskuse v rámci koordinátorů kvality a Rady pro vnitřní hodnocení za účelem zvážení formulace univerzitních standardů v této oblasti.

Odpovědnost prorektor pro studium

Cíl 1.6 Rozvoj a profesionalizace CŽV

Plánované aktivity pro rok 2022

Rozvoj systému CŽV a programů CŽV pro veřejnost

- ✦ Další rozvoj systému CŽV a programů CŽV pro veřejnost plánuje JU podpořit s důrazem na zlepšení dostupnosti a relevance programů CŽV, zejm. s využitím flexibilních forem vzdělávání (vytváření programu online univerzity, dílčí online kurzy) a s rozšířeným využitím interaktivních výukových a studijních materiálů.
- ✦ Z hlediska systémového propojení aktivit CŽV a studijních programů bude mezi rozvojové aktivity patřit také další rozvoj programů DVPP a dalších kvalifikačních programů; významným krokem bude mj. příprava nových programů MBA a MNA.
- ✦ Bude podpořen rozvoj Goethe centra JU v nově zařízených prostorách, mj. také v návaznosti na posilování jazykových a interkulturních kompetencí studentů a účastníků programů CŽV (viz také návaznost na cíl 3.1).
- ✦ I nadále bude rozvíjen modul CŽV v IS Verso na nové platformě umožňující efektivnější administraci a napojení na obchodní centrum JU, LMS Moodle a nový web JU), průběžně bude rovněž aktualizován portál LMS Moodle v rámci rozvoje flexibilních forem vzdělávání v programech CŽV.

Další vzdělávání pro studenty a zaměstnance JU

- ✦ Podpora dalšího vzdělávání zaměstnanců JU bude realizována zejm. v rámci PPSŘ, a to s důrazem na posilování odborných kompetencí pracovníků vzhledem k možnostem využívání informačních a dalších podpůrných systémů (IS STAG, LMS Moodle, eKnihovna, Merlingo, MS Teams aj.) s cílem rozšířit, zefektivnit a zkvalitnit jejich využívání.
- ✦ Pokračovat budou rovněž aktivity zaměřené na rozvoj systému jazykového vzdělávání a vzdělávání v oblasti digitálních dovedností, zejm. s ohledem na potřebu implementace flexibilních forem vzdělávání.
- ✦ Součástí rozvoje oblasti vzdělávání pro zaměstnance JU jsou rovněž aktivity zaměřené na posilování pedagogických kompetencí (viz oddíl 1.1).

Posilování spolupráce součástí JU v rámci aktivit CŽV

- ✦ Na základě zkušeností z předchozího období bude navázáno na podporu pozic koordinátorů CŽV jako účinný nástroj posilování spolupráce součástí JU v rámci aktivit CŽV. Cílem je udržení a v některých případech také úvazkové posílení pozic podpořených v rámci IP 2019-2020 a IP 2021. Podpora těchto pracovníků bude realizována s ohledem na kapacity jednotlivých součástí JU a na nové nároky vyplývající z potřeby ve větší míře využívat flexibilní formy vzdělávání.
- ✦ Pokračovat bude rovněž podpora spolupráce součástí JU na uskutečňování programů CŽV (mj. díky aktivnímu zapojení všech součástí JU v Radě CŽV), zpřehlednění a zefektivnění systému programů CŽV v návaznosti na ostatní vzdělávací a kulturně-osvětovou činnost JU, sdílení příkladů dobré praxe, sdílení a rozvoj nástrojů pro hodnocení kvality programů CŽV; významným krokem bude mj. příprava programů MBA a MNA v součinnosti EF JU a TF JU.

Odpovědnost prorektor pro studium

Cíl 1.7 Absolventi


Plánované aktivity pro rok 2022

Zvýšení interakce s absolventy

- Budou dále rozšiřovány a pilotně ověřovány služby poskytované Kariérním centrem JU včetně vybraných služeb pro absolventy, resp. pro studenty ve fázi přechodu mezi studiem a hledáním pracovního uplatnění.
- Rozšíření nabízených benefitů pro absolventy, poskytovaných skrze Obchodní centrum JU.

Odpovědnost prorektor pro vnitřní hodnocení, prorektor pro řízení a vnější vztahy

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020), Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU research and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení/Národní plán obnovy pro roky 2020-2030; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
-  Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025
 - Národní plán obnovy pro oblast vysokých škol
 - Centralizovaný rozvojový program pro veřejné vysoké školy pro rok 2022
 - Programové financování MŠMT
 - Vlastní zdroje
 - Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
 - Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků/města, kraje/, dary, nadace apod.)
 - Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)





2

Výzkum

Cíl 2.1 Excelence výzkumu

Plánované aktivity pro rok 2022

Posílení mezinárodního postavení výzkumu realizovaného na JU

- Bude vyhodnocen „audit“ systému administrace grantové podpory, který na jednotlivých součástech univerzity proběhl koncem roku 2021. S výsledky budou seznámeny všechny dotčené součásti.
- V roce 2022 dojde v rámci realizace projektu OP VVV „Rozvoj JU – Kapacity pro VaV II“ k ustanovení a jednání nově zřízených mezinárodních rad na FF JU, ZF JU. Dále zasedne mezinárodní rada EF JU, FROV JU a REK JU.

Podpora excelentních týmů

- V roce 2022 bude vyčleněna část DKRVO na podporu excelentních týmů.

Implementace HRS4R

- V roce 2022 bude ze strany EK již schválen aktualizovaný Akční plán do roku 2024 související s rozvojem HRS4R na JU.

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro vnitřní hodnocení, prorektor pro rozvoj

Cíl 2.2 Společenská relevance výzkumu

Plánované aktivity pro rok 2022

Otevřená věda

- Dokončení implementace systému na evidenci projektů a naplnění jeho databáze aktuálně řešenými projekty. Předání systému DSpace JU (databáze publikací) k užívání včetně proškolení příslušných správců.

Podpora projektů vázaných na region a socioekonomické potřeby společnosti

- Pokračování přípravy strategického dokumentu věnujícího se společenské relevanci vědy a výzkumu na JU. Součástí dokumentu bude identifikace regionálních i celospolečenských témat, ke kterým má JU co říct (s případnou vazbou na megatrendy).

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro vnitřní hodnocení

Cíl 2.3 Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur

Plánované aktivity pro rok 2022

Rozvoj, modernizace a obnova výzkumné infrastruktury

- Podpora a další rozvoj výzkumných infrastruktur CENAKVA a Centra polární ekologie bude opět koncepčně zajištěna vyčleněním části DKRVO specificky pro rozvoj těchto výzkumných infrastruktur.

Vědecký inkubátor

- Vyčlenění části DKRVO na podporu zakládání nových perspektivních týmů.

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro rozvoj

Cíl 2.4 Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků

Plánované aktivity pro rok 2022

Systémová podpora vzniku a udržení pracovních míst pro mladé výzkumné pracovníky, univerzitní postdoktorské pozice

- Pokračující rozvoj a podpora systému univerzitních postdoktorských pozic k získávání mladých vědeckých pracovníků z pracovišť mimo JU.
- Některé z fakult tradičně vypíší interní grantové soutěže, stejně tak JU jako celek.

Cena pro mladé vědce

- Na různých úrovních (vedení JU, Škola doktorských studií, proděkani s agendou vědy a výzkumu) proběhne systematická diskuse o formátu Ceny, jejich pravidlech a způsobu financování.

Rozvoj doktorského studia

- JU uspořádá celouniverzitní konferenci studentů doktorského studia.
- Spuštění Školy doktorských studií, ustavení jejich grémií, schválení základních dokumentů a materiálů jejího fungování.

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro vnitřní hodnocení

Cíl 2.5 Transfer technologií (znalostí)

Plánované aktivity pro rok 2022

Systémová podpora spolupráce s praxí

- I nadále bude pokračovat příprava strategického dokumentu věnujícího se společenské relevanci vědy a výzkumu na JU. Součástí dokumentu bude identifikace regionálních i celospolečenských témat, ke kterým má JU co říct (s případnou vazbou na megatrendy).

Rozvoj aplikačního potenciálu na JU

- Funkční, profesionální a systémová podpora administrace ochrany duševního vlastnictví, celého procesu komercializace a spolupráce s praxí bude i nadále zajišťována činností Kanceláře transferu technologií (KTT JU) a technologickými skauty.
- JU bude nadále dbát na rozvíjení kompetencí v oblasti ochrany duševního vlastnictví, jak individuálním vzděláváním všech zaměstnanců KTT JU, kteří budou následně šířit povědomí o ochraně duševního vlastnictví mezi vědeckými a výzkumnými pracovníky, tak prostřednictvím předmětu typu „C“ „Ochrana duševního vlastnictví“, garantovaného KTT JU a dostupného všem studentům magisterského a doktorského studia.
- KTT JU v roce 2021 připravila Analýzu současného prostředí ve vazbě na mezinárodní zvyklosti, standardy a možnosti přijímání potřebných procesů vedoucích k rozvoji Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích z pohledu transferu technologií. V roce 2022 bude probíhat její ověřování vč. implementace.
- Bude dopracováno (se zapojením fakult) Opatření rektora, kterým se vydávají Pravidla pro zakládání spin-off společností na JU.
- KTT JU bude nadále rozvíjet systémovou podporu propagace výsledků VaV do praxe skrze vlastní webové stránky, sociální sítě, databáze národní platformy Transfera.cz a další zahraniční databáze (např. IPI Singapore, HKTDC, DEIP).
- KTT JU bude podporovat a rozvíjet Proof-of-concept aktivity skrze získané finanční prostředky z TA ČR GAMA na Rozvoj Proof-of-concept aktivit a v rámci tohoto projektu získané přidané finanční prostředky na výzkum související s onemocněním Covid-19.
- KTT JU dopracuje a bude rozvíjet interní nástroj-software na sledování ODV o další přidané moduly.
- KTT JU bude rozvíjet zasíťování s regionálními, národními i zahraničními inovačními partnery.

Odpovědnost rektor, prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro rozvoj

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020, Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- **✦** Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025
- Vlastní zdroje
- Institucionální (dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací) a účelové prostředky (GA ČR, TA ČR, MŠMT, MZ, další agentury); systémová podpora (např. velké výzkumné infrastruktury)
- Zahraniční prostředky
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU reasearch and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení/Národní plán obnovy pro roky 2020-2023; Kunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků/města, kraje/, dary, nadace apod.)
- Zdroje „integrováné teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

3 Internacionalizace

Cíl 3.1 Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků

Plánované aktivity pro rok 2022

Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků JU

- ✦ I nadále bude posilována jazyková vybavenost akademických i neakademických pracovníků prostřednictvím jazykových kurzů v rámci ČŽV pro zaměstnance JU i v rámci jazykových kurzů v zahraničí včetně online kurzů.
- ✦ Realizace kurzů zaměřených na multikulturní přípravu pro studenty JU.

Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků JU

- ✦ Bude probíhat implementace Erasmus Without Paper a zavedení European Student Card na JU.
- ✦ Nadále budou podporovány výjezdy studentů na zahraniční studijní pobyty a stáže a také výjezdy studentů studujících v double degree programech na fakultách JU. Finanční zabezpečení bude primárně zajištěno z programu Erasmus+, nebo alokovaných vlastních finančních zdrojů z PPSŘ, FPP (tzv. Interní výzva útvaru zahraničních věcí na podporu mezinárodní spolupráce v roce 2022) a stipendijního fondu fakult JU.
 - Studentům vyjíždějícím na mobilitu budou uznávány předměty (a získané kredity), které studenti absolvovali na zahraniční univerzitě.
 - Bude pokračovat spolupráce s partnerskými univerzitami v rámci tzv. kreditové mobility.
- ✦ Budou podporovány výjezdy zaměstnanců JU a příjezdy zahraničních profesorů na JU z prostředků programu Erasmus+, PPSŘ a FPP (tzv. Vnitřní výzva útvaru zahraničních věcí na podporu mezinárodní spolupráce v roce 2022). K těmto účelům bude JU využívat i další finanční zdroje jako např. Erasmus+ kreditová mobilita, projekty OP VVV, Horizon 2020 a nový Horizon EUROPE.
 - Zvyšování počtu zahraničních akademických pracovníků bude realizováno prostřednictvím podpory příjezdů zahraničních post-doktorandů a výzkumných pracovníků-seniorů na JU z prostředků projektů OP VVV a programu Erasmus+ („Rozvoj JU - Mezinárodní mobility“ a „Rozvoj JU - Mezinárodní mobility - MSCA-IF“).
- ✦ Bude zajištěno pokračování a rozvoj činnosti pozic zahraničního útvaru v rámci profesionalizace poskytovaných služeb, konkrétně činnosti welcome officer a go abroad officer. Zároveň bude pokračovat činnost pracovníka pro IT na podporu zahraničních mobilit a digitalizaci programu Erasmus+ v novém období.

Rozvoj odborných kompetencí pracovníků v oblasti internacionalizace

- ✦ Podpora realizace tzv. International Staff week v roce 2022.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro studium

Cíl 3.2 Internacionalizace studijních programů JU

Plánované aktivity pro rok 2022

Navýšení počtu a kvality studijních programů (SP) nabízených v cizích jazycích

- ✦ Podpora nových cizojazyčných studijních programů, zvláště formou cizojazyčných mutací stávajících studijních programů.

Navýšení počtu a kvality společných studijních programů v cizích jazycích

- Fakulty budou realizovat společné česko-bavorské projekty v rámci spolupráce s Česko-bavorskou vysokoškolskou agenturou.

Internationalizace studijních programů akreditovaných v českém jazyce

- Podpora jazykové vybavenosti zahraničních studentů JU prostřednictvím kurzů českého jazyka pro cizince.
- Systémové vytváření nabídky předmětů vyučovaných v cizích jazycích pro přijíždějící studenty.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro studium

Cíl 3.3 Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání

Plánované aktivity pro rok 2022

Pro rok 2022 irelevantní.

Cíl 3.4 Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí

Plánované aktivity pro rok 2022

Rozvoj mezinárodního marketingu

- V roce 2022 budou uskutečněny akviziční cesty a online setkání za účelem rozvoje spolupráce se zahraničními univerzitami. Je plánováno uzavření několika celouniverzitních smluv o spolupráci (Memorandum of understanding) na podporu vzdělávací a výzkumné činnosti a mobility studentů.
- V roce 2022 budou na JU i nadále vytvářeny vícejazyčné dokumenty, resp. potřebné jazykové mutace textů. Budou podporovány cizojazyčné předměty nabízené zahraničním studentům.
- V rámci využití potenciálu Evropského regionu Dunaj-Vltava bude pokračovat spolupráce s Česko-bavorskou vysokoškolskou agenturou.
- Nadále bude podporována spolupráce s AIESEC (využívání nabídky zahraničních stáží AIESEC a začlenění jejich služeb do systému řízených stáží).

Rozvoj služeb pro zahraniční studenty a pracovníky

- Bude pokračovat podpora činnosti European student network (ESN USB Budweis) na JU pod patronací referenta na pozici welcome officer.
- V roce 2022 budou pro potřeby podpory zahraničních studentů a zahraničních zaměstnanců JU aktualizovány průvodce (guidebooks) v cizojazyčné mutaci pro studenty a pracovníky.
- Bude využito připravených elektronických povinných školení v anglickém jazyce nutných pro zahájení studia pro jejich realizaci distanční formou.

Posilování spolupráce se zahraničními studenty a absolventy

- Analýza potenciálu k systematickému zapojování zahraničních studentů a absolventů do činností JU, na jejímž základě vznikne koncept systematické spolupráce se zahraničními studenty a absolventy.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro řízení a vnější vztahy

Cíl 3.5 Strategické řízení internacionalizace

Plánované aktivity pro rok 2022

Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni

- V roce 2022 zahájí JU přípravu na začlenění do konsorcia evropských univerzit a rozvíjet další spolupráci s vybranými univerzitami EU i mimo země EU.
- Bude i nadále pokračovat podpora činnosti odborného referenta rektorátu JU pro koordinaci překladů.
- V roce 2022 bude připravován projekt s cílem zvýšit množství dvojjazyčných informačních systémů v rámci IT infrastruktur JU.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro řízení a vnější vztahy, prorektor pro rozvoj

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020, Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- **+** Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025
- Centralizovaný rozvojový program pro veřejné vysoké školy pro rok 2022
- Vlastní zdroje
- Institucionální (dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací) a účelové prostředky (GA ČR, TA ČR, MŠMT, MZ, další Agentury)
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU research and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení / Národní plán obnovy pro roky 2020-2023; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje/, dary, nadace apod.)
- Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

4

Otevřenost

Cíl 4.1 Marketing

Plánované aktivity pro rok 2022

Šíření dobrého jména univerzity

- V roce 2022 bude pokračovat uskutečňování nastavených komunikačních strategií a jejich aktualizace, především sjednocení vizuální i obsahové prezentace součástí univerzity na webových stránkách či aktualizace a vizuální změna materiálů pro propagaci studia na JU. V roce 2022 bude univerzita realizovat marketingové propagační aktivity vyplývající z aktualizovaného akčního plánu marketingové strategie, který vznikl na konci roku 2020, s cílem budování značky JU jako moderního poskytovatele kvalitního vzdělání a zvýšení znalosti této značky. Jeho součástí je i sjednocení materiálů pro propagaci studia na JU.
- Technické vybavení, pořízené v roce 2021, bude v roce 2022 využito pro potřeby univerzitního TV studia i pro výrobu vlastních videosekvencí propagujícím jednotlivé studijní programy.
- Univerzita bude pokračovat ve spolupráci se ZŠ, SŠ a VOŠ prostřednictvím propagace studia na školách, plánováním akcí s podporou JU, realizace akce „Den s univerzitou“ a „Den otevřených dveří“. Pozornost bude věnována udržení vysokého standardu kvality odborné činnosti poskytované školám (např. činnost střediska MEVPIS, přednášky a semináře, osobní návštěvy odborníků ve výuce na školách, dětské či juniorské univerzity).
- Pro zlepšení propagace univerzity bude i v roce 2022 nadále rozvíjena spolupráce mezi Útvarem marketingu a Kanceláří transferu technologií JU s cílem vytvoření ucelené prezentace B2B nabídky JU v následujících letech.
- Univerzita bude nadále udržovat i rozvíjet vzájemnou spolupráci s klíčovými partnery s vlivem na rozvoj školství, jako jsou například Magistrát města České Budějovice, Krajský úřad Jihočeského kraje, místní samosprávy, ministerstva, SŠ, VOŠ, VŠ, Hospodářská komora, JAIP, JVTP, Sdružení MAS, Institut certifikace účetních ČR, Association of Chartered Certified Accountants apod.
- I v roce 2022 bude rozvíjeno využívání sociálních sítí se zaměřením na budování profilu na profesní síti LinkedIn a využívání sociální sítě Twitter.
- Univerzita bude i nadále rozvíjet spolupráci v rámci komunikačních platforem se zaměstnavateli za účelem podpory zaměstnatelnosti absolventů univerzity (spolupráce v rámci projektů, studentských odborných činností, letních škol, zapojení odborníků z praxe do programů ČZV, assessment centrum pro studenty s ČSOB, stínování manažerů, odborné stáže, EURES European Jobday i odborné akce).

Interní komunikace jako nástroj posilování pozitivního postoje k JU

- Zároveň s tím budou v tomto roce organizovány tradiční i nové neformální společenské akce určené i pro zaměstnance JU, jako např. Stavění máje, Zahájení akademického roku, Adventní koncert apod.

Odpovědnost rektor, prorektor pro řízení a vnější vztahy


Cíl 4.2 Public Relations

Plánované aktivity pro rok 2022

Rozvoj komunikace s veřejností

- Univerzita bude i nadále precizovat komunikaci s veřejností a okolím, např. pomocí sjednocené webové prezentace JU, webového portálu ČZV, pravidelného vydávání tiskových zpráv, pravidelného zveřejňování článků o vědě a výzkumu na JU na www.sciencezoom.cz nebo pravidelného vydávání univerzitních časopisů.
- Bude pokračovat dlouhodobá spolupráce s regionálními a celostátními médii prostřednictvím Útvaru marketingu JU.

Otevřená věda

-  V Nakladatelství JU budou publikovány prestižní odborné monografie, ale i texty určené pro výuku, touto činností bude spoluvytvářeno povědomí o výsledcích badatelské práce na JU u odborné i laické veřejnosti. Univerzita bude i nadále pokračovat ve vydavatelské činnosti pomocí specializovaných webových portálů (např. www.sciencezoom.cz; elearning.jcu.cz; eknihovna.jcu.cz; czv.jcu.cz; www.jctt.cz).
- V roce 2022 budou organizovány popularizační akce jako např. celoevropská Noc vědců, Akademické půlhodinky – popularizační přednášky pro veřejnost, Den s univerzitou apod.

Rozvoj komunikace s absolventy

- Univerzita bude nadále budovat celouniverzitní koordinační platformu pro komunikaci s vlastními absolventy mj. prostřednictvím strategického projektu „Rozvoj JU – ESF“ a aktualizací databází absolventů a zaměstnavatelů, dotazníkovými šetřeními, kulatými stoly, a především cílenou komunikací a prezentací. V rámci celouniverzitního klubu absolventů budou nadále využívány newslettery pro absolventy; webová platforma pro potřeby absolventů bude i v roce 2022 udržována v aktuálním stavu a bude dále optimalizováno její propojení s informačními systémy univerzity.
- Pro členy Alumni klubu budou v rámci obchodního centra poskytovány slevy.
- Pro členy klubu absolventů budou dále k dispozici po registraci v systému IDM absolventské licence kancelářského systému a bude jim poskytnut univerzitní e-mailový účet.

Odpovědnost prorektor pro řízení a vnější vztahy

Cíl 4.3 Fundraising

Plánované aktivity pro rok 2022

Zlepšení koncepce fundraisingu

- V roce 2022 budou koordinovány fundraisingové aktivity fakult a univerzity na základě analýzy aktuálního stavu a příslušných aktivit realizovaných na jednotlivých.
- I nadále bude udržována spolupráce se Studentskou unií Jihočeské univerzity, se kterou univerzita pravidelně žádá o finanční podporu Statutární město České Budějovice na pořádání společenských akcí pro širokou veřejnost. Město České Budějovice se také v roce 2022 bude finančně podílet na provozu univerzitního Goethe centra.
- Univerzita bude i nadále udržovat a rozvíjet spolupráci s partnery v této oblasti, jako je např. společnost Budějovický Budvar, n. p. Zároveň s tím bude univerzita proaktivně přistupovat k rozšiřování sítě partnerů o další významné komerční subjekty, např. pronájem reklamního prostoru v médiích, které má k dispozici, v rámci pořádaných společenských akcí atd.

Odpovědnost prorektor pro řízení a vnější vztahy

Cíl 4.4 Společenská odpovědnost

Plánované aktivity pro rok 2022

Posílení aktivit vyplývajících ze společenské odpovědnosti JU

- Univerzita bude nadále podporovat nové technologie v oblasti řízení budov (inteligentní řízení osvětlení reagující na intenzitu denního osvětlení, stínění a aktuální využití místností apod.). Dále bude rozvíjen systém pro měření a regulaci tak, aby bylo dosaženo co nejvyšších energetické efektivity budov JU.
- Budou uspořádány veřejné panelové diskuse na celospolečenská témata.
- Bude podpořeno pořádání Akademických her 2022 na JU.
 - V prostředí virtuální reality budou realizovány další výukové aplikace s cílem tyto efektivně využívat ve vzdělávacím procesu.
 - Dále bude prosazováno vytváření optimálních podmínek pro uplatnění znevýhodněných občanů, včetně zprostředkování pracovních příležitostí.

Odpovědnost rektor, prorektor pro rozvoj, prorektor pro řízení a vnější vztahy, kvestor

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020, Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025
 - Centralizovaný rozvojový program pro veřejné vysoké školy pro rok 2022
 - Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
 - Zahraniční prostředky
 - Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU research and innovation programme 2021-2027)
 - Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení /Národní plán obnovy pro roky 2020-2023; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
 - Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje/, dary, nadace apod.)
 - Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

5

Řízení

Cíl 5.1 Proměna prostředí a nastavení procesů ve vazbě na strategické řízení instituce

Plánované aktivity pro rok 2022

Finanční stabilita

- I nadále bude na JU rozvíjena současná metodika rozdělování institucionální části prostředků rozpočtu prostřednictvím implementace metodiky sledování výkonu a kvality, hodnocení VaV apod. Bude připravena metodika rozdělování institucionální části prostředků pro roky 2022 a 2023 ve vazbě na metodiku hodnocení VaV v segmentu vysokých škol a ve vazbě na vývoj strategických nástrojů formujících VaV (M17+, institucionální akreditace, hodnocení kvality, hodnocení infrastruktur, granty apod.).
- ✦ Efektivní využívání finančních nástrojů rozvojového potenciálu (např. SF EU, programové financování, programy na podporu strategického řízení, centralizované rozvojové programy, zahraniční granty a projekty apod.).
- Systémové využívání a aktualizace Fondu strategických priorit jako dlouhodobého a koncepčního nástroje rozvoje JU, vč. podpory interdisciplinární spolupráce a společných projektů více součástí.
- Tvorba konceptu fondu JU zaměřeného na podporu inovací studijních programů, který administrativně nenáročným způsobem přispěje k modernizaci výuky, zlepšení podpůrných služeb a realizaci iniciativ vzešlých od studentů nebo jednotlivých pracovníků.
- ✦ Vytváření analýz a následně podmínek pro využití inovativních technologií v systému řízení, strategického plánování a efektivního řízení aktivit v oblasti financování a hospodaření (rozhodování založené na datech, rozvoj SW pro správu nemovitostí).
- Tvorba pravidel pro čerpání rezerv a řízení centrálních strategických nástrojů (fond strategických priorit apod.) a pokračující centralizace a digitalizace činností řízení a správy JU.
- Rozvoj elektronického obchodního centra JU s cílem zařazení dalších komodit včetně nehmotných (např. CŽV).
- ✦ Další centralizace činností řízení a správy univerzity, zvláště v oblasti managementu energetiky, např. rozvoj systému pro měření a regulaci v areálu JU.
- Integrace konferencí a elektronických kurzů do elektronického obchodního centra JU.

Automatizace/digitalizace činností a provozních agend

- ✦ Dojde k zavedení elektronické organizační struktury včetně struktury pracovních míst, která je nezbytným předpokladem pro elektronizaci dalších procesů.
- ✦ Zajištění elektronizace agend cestovních příkazů, dovolenek, docházky ve vazbě na elektronickou organizační strukturu.
- Aktualizace vnitřních předpisů z hlediska krizového řízení JU.
- Rozvoj databáze projektů na JU, její propojení se systémy IS STAG, Verso a příprava doprovodné metodiky pro uživatele.
- ✦ Aktualizace ekonomických elektronických systémů.
- ✦ Digitalizace studijních agend a školení, především v oblasti BOZP. Aktivní spolupráce s jihočeskými inovačními firmami.
- ✦ Digitalizace akreditačního procesu.
- ✦ Digitalizace Hodnocení ostatních pracovníků.

Rozhodování založené na datech

- ✦ I nadále bude podporován rozvoj datového skladu, zejména v oblasti vědy a výzkumu a projektové činnosti ve vazbě na systém evidence projektů.
- ✦ Bude využíván a aktualizován stávající SW (např. MaR, EZS, EPS, Revisio, AMI atd.) s cílem rozšiřování funkčnosti a efektivnosti správy budov.

Systém kvality

- ✦ Rozvoj nástrojů pro sledování a zajišťování kvality (činnost RpVH JU, větší zapojení AS JU a SR JU do přípravy a diskuze o strategickém řízení JU).
- ✦ Implementace doporučení hodnotících panelů (mimo jiné MEP M17+), další rozvoj činností mezinárodních rad na JU, rozvoj cizojazyčné dokumentace na JU. Bude ustavena pracovní skupina složená zejména z projektových manažerů jednotlivých součástí a zahájena diskuse nad případnou reorganizací/optimalizací systému projektové podpory (zejména ve fázi přípravy projektů) na JU.
- ✦ Příprava vnitřních mechanismů rozdělování finančních prostředků podporujících prioritní oblasti rozvoje, vytvoření vlastních mechanismů pro odměňování akademických pracovníků.

Odpovědnost

rektor, prorektor pro řízení a vnější vztahy, prorektor pro vnitřní hodnocení, kvestor

Cíl 5.2 Lidské zdroje

Plánované aktivity pro rok 2022

Motivační systém

- Implementace nového Kariérního řádu JU do hodnocení akademických i neakademických pracovníků a vyhodnocení účinnosti systému HAP a HOP.
- Vytváření atraktivního prostředí pro stávající a potenciální zaměstnance JU (stabilizační a motivační programy, mzdové podmínky, objektivní a transparentní hodnocení pracovníků, péče o zaměstnance, genderová politika, benefity apod.), usnadnění přechodu z praxe do akademických kariér.
- Bude stabilizována nabídka benefitů včetně opatření k možné podpoře jejího rozvoje.

Personální politika

- Aktualizace vnitřních předpisů a opatření v souvislosti s novelizací právních předpisů (ZP).
- Implementace nového mzdového předpisu akademických i neakademických pracovníků a Kariérního řádu JU.
- Řešení strategie rovnosti žen a mužů, aktivní formování genderových politik.
- Implementace Akčního plánu HR Award.

Odpovědnost rektor, prorektor pro vnitřní hodnocení, prorektor pro rozvoj, kvestor

Cíl 5.3 Rozvoj a obnova infrastruktury

Plánované aktivity pro rok 2022

Technologický rozvoj a obnova IT, ICT apod.

- ⊕ Další rozvoj elektronické podpory výuky zahrnující např. zvýšení efektivity administrace online vzdělávání propojením IS Verso CŽV a LMS Moodle, rozvoj eKnihovny JU (rozšíření portfolia elektronických studijních materiálů).
- ⊕ Kontinuální obnova zastaralého IT vybavení pro potřeby podpory distančních forem výuky a studia, zejména kombinovaných forem studia, celoživotního vzdělávání a rozvoje zaměstnanců.
 - Podpora distančních forem výuky pomocí systému elektronických školení pro studenty i zaměstnance obsahující problematiku BOZP, PO atd.
- ⊕ Rozvoj datového a manažerského reportingu v souladu s cílem 5.1 – Rozhodování založené na datech.
- ⊕ Další obnova a rozvoj serverové a výpočetní infrastruktury, infrastruktury počítačové sítě a infrastruktury bezdrátové sítě JU, mobilní aplikace k IS STAG, vše dle potřeb provozu a v souladu s aktuálními technologickými trendy, obnova a rozvoj infrastruktury datových úložišť.
 - Další fáze modernizace telefonní sítě přechodem na technologii VoIP.
- ⊕ Rozvoj systému pro správu identit na JU (IDM) ve vazbě na zavedení elektronické organizační struktury, viz cíl 5.1.
- ⊕ Technický rozvoj elektronického obchodního centra JU.
- ⊕ Rozšíření webové prezentace a intranetu JU – pilotní implementace agend.
- ⊕ Rozvoj redakčního systému na JU pro elektronické časopisy, rozšíření o konferenční modul.
- ⊕ Personální a SW podpora pro implementaci opatření vyplývajících z povinností daných zákonem o kybernetické bezpečnosti.
- ⊕ Další rozšíření elektronických žádostí v IS/STAG, elektronické potvrzení o studiu.
 - Příprava materiálů pro Jednotnou Digitální Bránu (SGD).
- ⊕ Revize napojení IS STAG na univerzitní repozitář výstupů DSpace, implementace vazby IS STAG a EWP.
- ⊕ Stabilizace a rozvoj personálního zajištění IT služeb.
 - Další rozvoj informatiky jako studijního programu ve spolupráci s příslušnými fakultami.

Realizace investiční strategie

- ⊕ Rozvoj, budování a modernizace vzdělávacích a výzkumných prostor v souladu se strategickým rozvojem JU.
 - Realizace investičních akcí v souladu s PIA (především dokončení rekonstrukce koleje K4, rekonstrukce Auly JU, pokračování realizace stavby pavilonu chemie ZF, přípravné práce na rekonstrukci objektu Mlýnská stoka, postupná revitalizace kampusu JU, rekonstrukce objektů PF).
- ⊕ Bude realizována materiálně technická obnova vybavení na jednotlivých součástech JU, vč. pořízování strojního a přístrojového vybavení.
- ⊕ Obnova a rekonstrukce nemovitostí v souladu s aktuálními potřebami a bezbariérovým provozem.
- ⊕ Budou prováděna periodická hodnocení energetické optimalizace provozu prostřednictvím systému správy budov s vazbou na energetický management („zelená univerzita“).
- ⊕ Zřízení a zahájení provozu Základní školy JU při PF JU.

Odpovědnost

rektor, prorektor pro řízení a vnější vztahy, prorektor pro studium, kvestor

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020, Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU reasearch and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení / Národní plán obnovy pro roky 2020-2023; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu td.
- ⊕ Program na podporu strategického řízení vysokých škol po roky 2022-2025
 - Národní plán obnovy pro oblast vysokých škol
 - Centralizovaný rozvojový program pro veřejné vysoké školy pro rok 2022
 - Programové financování MŠMT
 - Vlastní zdroje
 - Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
 - Zahraniční prostředky
 - Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje/, dary, nadace apod.)
 - Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

Alokace prostředků PPSŘ pro rok 2022

Níže uvedené tabulky specifikují alokaci prostředků z PPSŘ pro rok 2022.

Tabulka č. 1 - přehled předpokládaného využití prostředků ve vazbě na prioritní cíle SZ2021+

PRIORITNÍ CÍL SZ2021+ A PŘÍSLUŠNÉ OPERAČNÍ CÍLE RELEVANTNÍ PRO PODPORU Z PROSTŘEDKŮ PROGRAMU	Alokace prostředků (v tis. Kč)	Alokace prostředků (v %)
1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	4 665	12,2
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	7 720	20,2
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	610	1,6
5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství	5 800	15,1
6. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	6 325	16,6
Internacionalizace vysokých škol	8 290	21,8
Další prioritní cíle	4 770	12,5
Celkem	38 180	100
Podíl investičních výdajů na celkové alokaci	9 545	25
Podíl vnitřní soutěže na celkové alokaci	0	0

Tabulka č. 2 - přehled předpokládaného využití prostředků ve vazbě na garanty prioritních cílů SZ JU

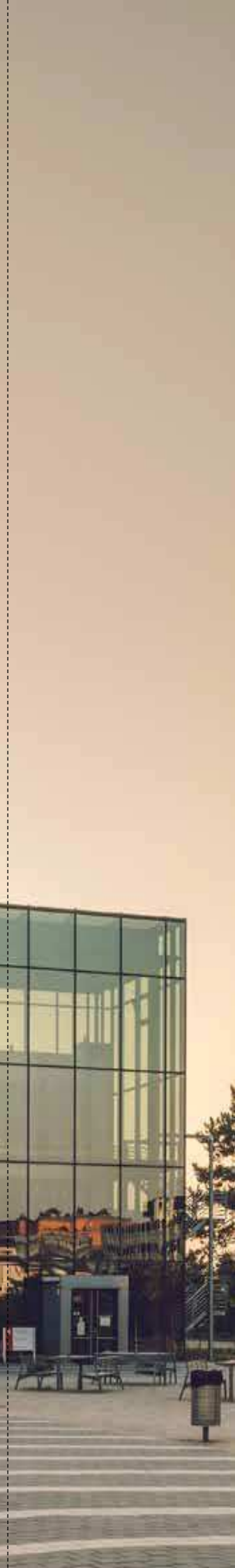
GARANT Z ŘAD VEDEŇÍ JU Název opatření/strategického projektu příslušného garanta	Alokace prostředků (v tis. Kč)	Alokace prostředků (v %)
doc. Ing. Luděk Berec, Dr. Celouniverzitní konference doktorandů JU v letech 2022 a 2023 Mezinárodní doktorské semináře TF JU Systémová podpora mladých výzkumníků na FF JU Panelové diskuse na aktuální celospolečenská témata v letech 2022 a 2023 Veřejné debaty o aktuálních společenských a etických otázkách na ZSF JU Nástroje a revize vnitřních procesů při hodnocení tvůrčí činnosti akademických pracovníků FF JU	946	2,5
doc. PaedDr. Radka Závodská, Ph.D. Podpora internacionalizace JU Podpora mobility studentů JU	6 645	17,4
Ing. Jiřina Valentová Centralizace systémů MaR, EZS, EPS a kamerového systému napříč JU Víceúčelový provozní a skladovací objekt JU REK Zvýšení bezpečnosti na parkovišti v ulici Dukelská Založení Základní školy JU v ČB při PF JU	3 086	8,1
Ing. Michal Hojdekr, MBA Rekonstrukce budovy O pro potřeby PŘF JU Obnova sportovního materiálu pro výběrovou tělesnou výchovu studentů Jihočeské university Inovace prostor FF JU (pracovna doktorandů, učebna) Akademické hry 2022 Snížení energetické náročnosti budovy děkanátu Vltava Efektivní využívání finančních nástrojů (převážně SF EU a ITI Strategie) ve vazbě na zvýšení potenciálu Projektového útvaru REK v letech 2022, 2023 Rozvoj profesionálních projektových služeb napříč JU Rozvoj HR Ph.D. studentů v centru CENAKVA Modernizace zázemí a služeb KaM JU - bezpečnostní opatření K1 a přemístění recepce K5	3 550	9,3

Ing. Ludvík Friebel, Ph.D. <i>Portál praxí PF JU - modul pro průběžné praxe</i> <i>Marketingová podpora internacionalizace university</i> <i>Marketingová podpora činností univerzity a fakult</i> <i>Rozvoj centrálních informačních systémů na JU</i> <i>Rozvoj IT infrastruktury JU</i>	14 050	36,8
PaedDr. Petr Bauman, Ph.D. <i>Podpora a rozvoj vzdělávání na JU 2022-2023</i>	6 353	16,6
prof. PhDr. Bohumil Jiroušek, Dr. <i>Analýzy, reporting a správa dat 2022-2023</i>	430	1,14
prof. Tomáš Machula, Ph.D., Th.D. <i>Kvalita 2022-2023</i> <i>Zvýšení orientace na praxi a badatelsky zaměřenou výuku prohloubením spolupráce FF JU s AV ČR</i> <i>Řízené praxe v podnicích</i> <i>Příprava NMgr. programu Helping Professions in Civil Society</i> <i>Podpora nových a zkvalitňování stávajících společných studijních programů na FF JU</i>	3 120	8,16
CELKEM	38 180	100

Seznam zkratek

AIESEC	Association Internationale des Étudiants en Sciences Économiques et Commerciales
AS	Akademický senát
AV ČR	Akademie věd České Republiky
B2B	Business to Business
BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
CENAKVA	Jihočeské výzkumné centrum akvakultury a biodiverzity hydrocenóz
CIT	Centrum informačních technologií
CRP	Centralizovaný rozvojový program
CŽV	Celoživotní vzdělávání
DKRVO	Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DSP	Doktorandský studijní program
EF	Ekonomická fakulta
EK	Evropská komise
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ESF	Evropský sociální fond
EWP	Erasmus Without Paper
ESN	European student network
EU	Evropská unie
FF	Filozofická fakulta
FROV	Fakulta rybářství a ochrany vod
GA ČR	Grantová agentura České republiky
FPP	Fond provozních prostředků
HAP	Hodnocení akademických pracovníků
HOP	Hodnocení ostatních pracovníků
ICT	Informační a komunikační technologie
HRS4R	Ocenění excelence lidských zdrojů ve výzkumu
IDM	Správa identit
IP	Institucionální plán
IS	Informační systém
ISC	International student club
IT	Informační technologie
ITI	Integrované teritoriální investice
JAIP	Jihočeská agentura pro podporu inovačního podnikání
JU	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích
JVTP	Jihočeský vědeckotechnický park
KaM	Koleje a Menzy
KTT	Kancelář transferu technologií
LMS	Learning Management System
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
MAS	Místní akční skupina
MEP	Mezinárodní evaluační panel
MEVPIS	Mezinárodní environmentální vzdělávací, poradenské a informační středisko ochrany vod Vodňany
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MZ	Ministerstvo zemědělství
NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství

ODV	Ochrana duševního vlastnictví
OP VaVpl	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
PIA	Plán investičních aktivit
PF	Pedagogická fakulta
PO	Požární ochrana
PPSŘ	Program na podporu strategického řízení vysokých škol
PRSZ	Plán realizace strategického záměru
PřF	Přírodovědecká fakulta
REK	Rektorát
RpVH	Rada pro vnitřní hodnocení
SGD	Single Digital Gateway (Jednotná digitální Brána)
SP	Studijní program
SŠ	Střední škola
SR	Správní rada
STAG	Informační systém studijní agendy
SW	Software
SZ	Strategický záměr
SZ2021+	Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021
SZŘ	Studijní a zkušební řád
TA ČR	Technologická agentura České republiky
TF	Teologická fakulta
VOŠ	Vyšší odborná škola
VŠ	Vysoká škola
ZF	Zemědělská fakulta
ZP	Zákoník práce
ZSF	Zdravotně sociální fakulta
ZŠ	Základní škola



Plán realizace Strategického záměru Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích pro rok 2022:

- 1) projednala Vědecká rada Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích dne 6. října 2021
- 2) schválil Akademický senát Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích dne 19. října 2021
- 3) schválila Správní rada Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích dne 20. října 2021

Vydala: Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

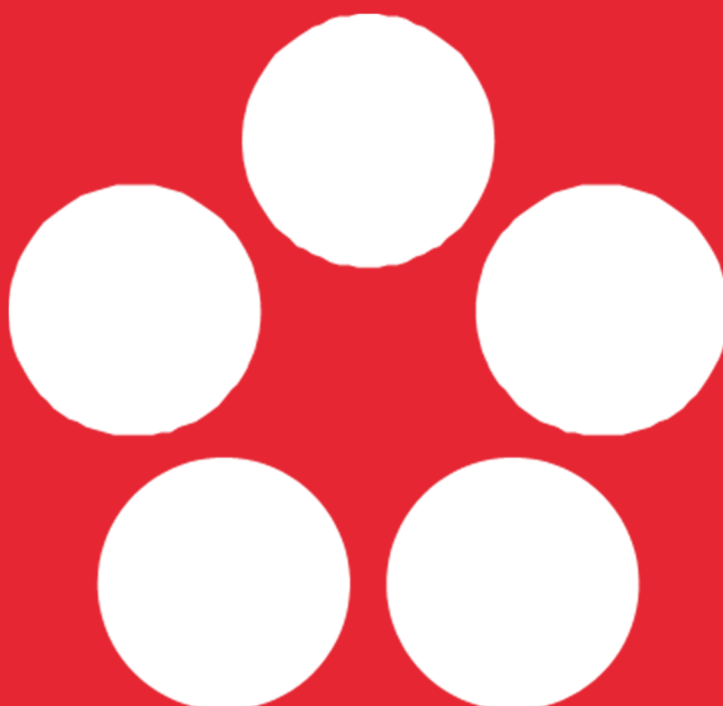
Adresa: Branišovská 1645/31a, 370 05 České Budějovice

Redakce: Kolektiv autorů pod vedením Ing. Michala Hojdekra, MBA, prorektora pro rozvoj JU

Vydání: 1. vydání 2021

© 2021 Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

www.jcu.cz



Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

www.jcu.cz