

Plán realizace Strategického záměru

Jihočeské univerzity
v Českých Budějovicích

2021-
2021



Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

www.jcu.cz

Vize

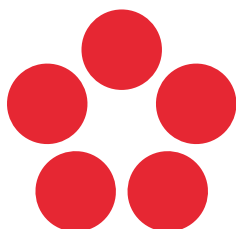
Jihočeská univerzita chce být:

- vyhledávanou přátelskou univerzitou s motivačním studijním a pracovním prostředím
- konkurenceschopnou univerzitou v evropském i světovém měřítku
- univerzitou s nezaměnitelnou identitou, prospěšnou městu i regionu
- akademickou institucí podporující studenty i zaměstnance

Mise

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích (JU) je jako vrcholné centrum vzdělanosti, nezávislého poznání a tvůrčí činnosti orientována na vědecký, kulturní, sociální a ekonomický rozvoj společnosti a svou činností naplňuje poslání univerzitní vysoké školy dle § 1 zákona o vysokých školách: rozvíjí vzdělanost, podporuje nezávislé poznání a tvůrčí činnost ve výzkumu a vývoji a aktivně plní svoji společenskou odpovědnost v kulturní, ekonomické, sociální a environmentální oblasti.

Hlavním posláním JU jako výzkumné organizace je nezávisle provádět základní a aplikovaný výzkum nebo experimentální vývoj a veřejně šířit výsledky těchto činností formou výuky, publikací nebo transferu znalostí. Vzdělávací a s ní související vědecká a výzkumná, vývojová a inovační, umělecká nebo další tvůrčí činnost je na JU rozvíjena v přírodovědných, zemědělských, humanitních, sociálněvědních a zdravotnických oborech, a to na mezinárodní úrovni. Kromě vzdělávací a tvůrčí činnosti JU uskutečňuje také doplňkovou činnost tak, aby tato pomáhala naplňovat poslání JU.



Hodnoty

Profesionalita

Jihočeská univerzita spoléhá na vysoce kvalifikované a kompetentní pracovníky ve všech oblastech své činnosti.

Ambice

Jihočeská univerzita je vnímavou institucí a klade si vysoké cíle ve všech oblastech své činnosti.

Odpovědnost

Jihočeská univerzita se hlásí ke společenské odpovědnosti a k principům trvale udržitelného života.

Integrace

Jihočeská univerzita propojuje vnitřní i vnější partnery a je svobodným prostředím pro vyjadřování a naplňování jejich idejí.

Otevřenost

Jihočeská univerzita se hlásí k principům demokracie a svobody, je vstřícná k přijímání a sdílení nových myšlenek a přístupů, stejně jako k navazování nových partnerství.

Internacionalizace

Jihočeská univerzita staví na mezinárodní spolupráci při uskutečňování svého poslání.

Obsah

Naplnění vize pro rok 2021_5

Plánované aktivity pro rok 2021_6

Seznam zkratk_28

*Příloha č. 1 - Plán investičních aktivit pro rok 2021
(samostatný dokument)*

Naplnění vize pro rok 2021

Plán realizace Strategického záměru Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích pro rok 2021 (dále jen „PRSZ 2021“) představuje nedílnou součást strategického řízení Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích (dále jen „JU“).

Vychází ze Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti JU (dále jen „Strategický záměr“) na období 2021– 2030 a jeho cílem je upřesnění vytyčených priorit a příprava klíčových opatření pro první rok Strategického záměru.

Plán realizace Strategického záměru JU pro rok 2021 je organizován, stejně jako Strategický záměr, do pěti prioritních oblastí: Vzdělávání, Výzkum, Internacionalizace, Otevřenost a Řízení. K jednotlivým prioritním cílům jsou doplněny nejvýznamnější plánované aktivity (očekávaná opatření) pro rok 2021 na celouniverzitní úrovni. Samostatnou přílohou PRSZ 2021 je Plán investičních aktivit JU pro rok 2021, která shrnuje investiční akce zařazené do plánu investičních aktivit na rok 2021, včetně předpokládaného postupu realizace.

1

Vzdělávání

Cíl 1.1 Kvalita vzdělávání

Plánované aktivity pro rok 2021

Vybudování systému věcné kontroly kvality vzdělávání

- V součinnosti s členy Vedení JU a s koordinátory kvality z jednotlivých fakult bude připraven návrh aktualizace vnitřního předpisu „Pravidla systému zajišťování kvality“ a připraveno opatření rektora týkající se pravidelné evaluace fakult a studijních programů.

Úprava metodiky rozpočtu JU pro oblast vzdělávání

- Ve spolupráci prorektorů pro studium a vnitřní hodnocení budou formulována a v rámci kolegia rektora prodiskutována a schválena kritéria kvality studijní agendy, aby toto hledisko mohlo být s účinností od roku 2022 implementováno do metodiky rozdělování prostředků rozpočtu JU.
- Podle vývoje strategie MŠMT týkající se financování vzdělávací činnosti bude zvážena úprava poměrů fixní a variabilní části rozpočtu JU v oblasti příspěvku na vzdělávací činnost. Pokud dojde k úpravě, bude prodiskutována na podzim v rámci kolegia rektora a Akademického senátu JU.

Posilování osobní odpovědnosti za kvalitu a dodržení standardů ve vzdělávání

- Bude pokračovat řešení projektu „Rozvoj JU – ESF II“, jehož výstupy (zejm. v rámci aktivity „Rozvoj kariérního poradenství“) mají mj. dopad na vytváření systémové podpory garantů studijních programů v oblasti propagace studijních programů, péče o absolventy a při komunikaci s potenciálními zaměstnavateli. V roce 2021 budou pokračovat práce na vytvoření anotací studijních programů a souvisejících profilů absolventa z hlediska uplatnění na trhu práce.

Zohlednění kvality pedagogické práce jako kritéria v habilitačních a jmenovacích řízeních

- V rámci skupiny koordinátorů kvality bude připraven materiál zaměřený na možnosti kvalitativního hodnocení pedagogické práce pro potřeby habilitačních a jmenovacích řízení. Zvláštní důraz bude kladen na možnost objektivního přístupu k uchazečům z JU a z jiných institucí. V případě, že vedení JU materiál posoudí jako relevantní základ pro zavedení konkrétních opatření do praxe vědeckých rad na JU, bude zpracováno příslušné opatření nebo navržena modifikace vnitřního předpisu o habilitačních a jmenovacích řízeních.

Posilování věcného významu institutu akademické obce

- Za účelem hledání optimálního způsobu identifikace příkladů dobré praxe v oblasti výuky bude ve spolupráci s členy studentských komor akademických senátů iniciována pilotní anketa zaměřená na tuto problematiku.
- Bude nadále probíhat již existující komunikace nad sdílením a vyhodnocováním příkladů dobré praxe v rámci koordinátorů kvality.
- Pilotní implementace a rozvoj SHV v prostředí IS STAG (leden 2021).

Rozvoj péče o studující ohrožené studijní neúspěšností

- Pokračování řešení projektu „Rozvoj JU – ESF II“ zaměřeného na podpůrné a poradenské služby pro studenty. Jedním z výstupů aktivity „Podpora vzdělávání studentů se specifickými potřebami“ pro rok 2021 bude Koncepce využití moderních metod adaptace a zpřístupňování didaktických prostředků SSP (jde o vytvoření rámce pro sdílení know-how Centra podpory studentů se specifickými potřebami za účelem efektivního využívání didaktických prostředků pro podporu studia SSP).
- V rámci řešení projektu „Rozvoj JU – ESF II“ (aktivita „Rozvoj psychologického poradenství“) bude jako součást portfolia služeb univerzitní psychologické poradny k pilotnímu ověřování navržen Kurz studijních dovedností pro studenty se studijními obtížemi.

Systémová podpora vyučujících

- Zavádění moderních metod výuky je realizováno kontinuálně především prostřednictvím aktivit strategického projektu „Rozvoj JU – ESF“, konkrétně pak aktivitou DA 2.2, přičemž v roce 2021 bude tato aktivita dokončena (implementace e-learningu a blended-learningu na TF JU).
- Bude pokračovat realizace navazujícího strategického projektu Rozvoj JU – ESF II, který mj. řeší inovaci výuky na PřF JU.
- V rámci IP 2021 budou podpořeny aktivity zaměřené na posilování výukových schopností a dovedností pedagogů s využitím zkušeností získaných v rámci realizace strategického projektu Rozvoj JU – ESF (aktivity DA 2.1), přičemž důraz je kladen zejm. na posilování dovedností nezbytných pro výuku v cizích jazycích (modul Teaching Skills in English) a dovedností potřebných pro realizaci distanční výuky.
- V rámci IP 2021 bude rovněž pokračovat technicko-metodická podpora akademických pracovníků při využívání flexibilních forem vzdělávání. V návaznosti na zřízení pozice TM podpory na CIT v rámci IP 19-20 se jedná o udržení této pozice a její systémové využití zejm. při tvorbě výukových studijních opor a kurzů pro distanční formy vzdělávání (IS STAG, LMS Moodle, MS Teams, eKnihovna aj.). Pracovník CIT bude správcem nově zaváděných technických prostředků pro flexibilní formy vzdělávání a bude poskytovat akademickým pracovníkům technickou i metodickou podporu zaměřenou zejména na efektivní používání využívaných technologií.

Efektivní organizace podporující smysl vzdělávacích aktivit

- Bude provedena analýza termínů harmonogramu akademického roku na jednotlivých fakultách JU a následně proběhne diskuse o možnostech postupného sjednocování těchto termínů v rámci celé JU, vč. případné aktualizace struktury opatření rektora k harmonogramu akademického roku.
- V návaznosti na avizovanou novelu zákona o vysokých školách bude provedena aktualizace Studijního a zkušebního řádu JU směřující ke zjednodušení a zpřehlednění podmínek studia napříč JU.

Odpovědnost prorektor pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení

Cíl 1.2 Vazba na praxi

Plánované aktivity pro rok 2021

Provázání akademicky zaměřených studijních programů s výzkumnou praxí

- V roce 2021 budou pokračovat aktivity strategického projektu „Rozvoj JU – ESF II“ zaměřené na inovaci výuky na PŘF JU (modulové uspořádání výuky podporující aktivní učení studentů a posilující badatelskou orientaci výuky).

Provázání profesně zaměřených studijních programů s institucemi umožňujícími profesní uplatnění

- V rámci vnitrouniverzitní reflexe přístupu k profesně zaměřeným akademickým programům bude provedeno mezifakultní srovnání různých typů dané spolupráce, jak se uplatňuje na jednotlivých fakultách či oblastech vzdělávání.

Zpracovat problematiku uznávání výsledků předchozího učení do SZŘ JU

- Součástí aktualizace Studijního a zkušebního řádu JU bude také komplexnější a flexibilnější řešení problematiky uznávání výsledků předchozího učení.

Rozvoj profesně zaměřených bakalářských studií

- Bude zpracován přehled profesně i akademicky zaměřených bakalářských studií a připraven pro diskusi v rámci kolegia rektora a Rady pro vnitřní hodnocení jako vnitrouniverzitní reflexi dosavadní praxe rozlišování obou typů studijních programů.

Posilování relevance profilu absolventů studijních programů

- Téma bude součástí metodiky pravidelné evaluace fakult a studijních programů.

Podpora aktivního učení

- V roce 2021 bude pokračovat úsilí o kontinuální rozvoj metod výuky a studia s důrazem na činnostně orientované vyučování (konkrétněji viz výše) a podpora aktivit neformálního učení studentů (zejm. podpora spolkové činnosti studentů, nakořik to omezení vyplývající z epidemie Covid-19 umožní). Výzvou bude zejm. hledání dlouhodobě udržitelných modelů podpory aktivního učení studentů v rámci distančních forem výuky.

Odpovědnost prorektor pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení

Cíl 1.3 Moderní vzdělávací infrastruktura

Plánované aktivity pro rok 2021

Rozvoj informačních, poradenských a podpůrných služeb pro zájemce o studium a studenty

- V rámci řešení projektu „Rozvoj JU – ESF II“ bude vymezeno portfolio služeb poskytovaných Kariérním centrem JU (informace pro uživatele, zásady poskytování, cíle, obsah služeb a organizačně-metodický rámec) jako východisko pro následné pilotní ověřování navržených služeb.
- Budou spuštěny webové stránky Kariérního centra JU (součást webu JU sloužící k informování zájemců o studium a studentů o službách Kariérního centra JU).
- V rámci řešení projektu „Rozvoj JU – ESF II“ (aktivita „Podpora vzdělávání studentů se specifickými potřebami“) bude zpracována Metodika zpřístupňování dokumentů pro SSP (uplatní se v podobě vzdělávacího programu pro zaškolení spolupracovníků Centra PSSP, kteří se podílejí na zpracování výukových materiálů pro SSP).
- V rámci řešení projektu „Rozvoj JU – ESF II“ (aktivita „Rozvoj psychologického poradenství“) bude vytvořena pracovní verze Koncepce fungování univerzitní psychologické poradny (cíle, vymezení odpovědnosti a působnosti UPP; vymezení poskytovaných služeb, metodický rámec poskytování služeb, komunikační strategie; koordinace a zajištění kvality služeb v rámci JU) k diskusi a připomínkování v rámci JU.
- V návaznosti na avizovanou novelu zákona o vysokých školách bude provedena aktualizace Stipendijního řádu JU a dojde k aktualizaci systému stipendijní podpory studentů JU.

Budování, modernizace a inovace prostor/vybavení pro studijní programy

- Budování, modernizace a inovace prostor/vybavení pro studijní programy bude v roce 2021 podporována zejm. v souladu s PIA (např. zahájení rekonstrukce auly JU (Bobík), zahájení stavby pavilonu chemie ZF, zahajovací práce na rekonstrukci objektu Mlýnská stoka, rekonstrukce objektů PF apod.).
- Konkretizace dalších nástrojů v úrovni investičních akcí fakult JU je obsažena v příloze PRSZ JU Plán investičních aktivit JU pro rok 2021.
- Součástí realizace IP 2021 bude mj. aktivita orientovaná na rozvoj a inovace technického zázemí pro flexibilní formy vzdělávání, tj. zlepšení vybavenosti (zvýšení dostupnosti IT vč. SW pro flexibilní formy vzdělávání na vybraných fakultách na základě identifikovaných potřeb), konkrétně se bude jednat o vybavení učebny ZR-Z12 na ZF JU novou PC technikou a zajištění technického vybavení (nákup notebooků a dalšího příslušenství) pro akademické pracovníky FF JU.
- Podpora a rozvoj infrastruktury realizované v rámci PO4 OP VaVpl bude zajištěna fakultami, které tuto infrastrukturu vlastní (FROV JU, PŘF JU, ZF JU), a to formou modernizace výuky, projektů na rozvoj infrastruktury, popřípadě reinvesticemi do přístrojového i infrastrukturního vybavení pro vzdělávací účely.

Digitalizace studijních agend

- Implementace elektronických žádostí v IS STAG pro všechny fakulty JU na základě pilotního ověření, které proběhlo na PŘF JU.
- Implementace elektronického potvrzení o studiu s elektronickou pečeti.
- Probíhat bude příprava na implementaci Single Digital Gateway (SDG).
- Implementace napojení IS STAG na univerzitní repozitář DSpace (zveřejňování kvalifikačních prací).
- Bude pokračovat implementace napojení IS STAG na systém Erasmus Without Paper (EWP).

Odpovědnost prorektor pro studium, prorektor pro řízení a vnější vztahy, prorektor pro rozvoj, kvestor

Cíl 1.4 Efektivita a kvalita doktorského studia

Plánované aktivity pro rok 2021

Finanční stabilita DSP

- Bude vytvořen přehled aktuálních podmínek vyplácení stipendií studentů DSP jako první krok ke sladování finančních podmínek studia v DSP napříč JU. Přehled bude následně diskutován v rámci kolegia rektora, aby mohl být následně připraven návrh aktualizovaných pravidel (výše stipendia a podmínky jeho vyplácení) uplatnitelných na všech fakultách JU, vč. případné aktualizace Stipendijního řádu JU (mj. vzhledem k otázce podpory studujících rodičů).

Sladění norem upravujících uskutečňování DSP na JU

- Bude vytvořen přehled vnitřních předpisů a norem upravujících uskutečňování DSP na jednotlivých fakultách JU. V souvislosti s předpokládanou aktualizací Studijního a zkušebního řádu JU, kterou si vyžádá připravovaná novela zákona o vysokých školách, bude zvážena a případně realizována aktualizace podmínek studia v DSP v SZŘ JU.

Odpovědnost prorektor pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení

Cíl 1.5 Flexibilní formy vzdělávání

Plánované aktivity pro rok 2021

Rozvoj distančního vzdělávání

- V IP 2021 je zařazena aktivita směřující k vyjasnění standardů pro distanční formu studia v rámci pilotní přípravy akreditace distanční formy vybraného studijního programu (formulace pracovní verze standardů distančního vzdělávání, vyjasnění požadavků a očekávání, příkladů dobré praxe, diskuse standardů v grémiu prodekanů pro studium a v Radě ČZV, pilotní ověření funkčnosti standardů v rámci přípravy a hodnocení vybraného studijního programu).

Flexibilní organizace studia

- Aktualizace Studijního a zkušebního řádu JU vynucená avizovanou novelou zákona o vysokých školách bude využita mj. k hledání příležitostí ke zvýšení flexibility organizace studia a k hledání systémového řešení prostupnosti a přechodu mezi různými formami studia a mezi studiem a programy celoživotního vzdělávání. Případné funkční návrhy budou zapracovány do aktualizovaného SZŘ JU.

Výukové/studijní materiály a opory

- Zvýšení dostupnosti, relevance a kvality výukových a studijních materiálů podporujících flexibilní formy vzdělávání sleduje aktivita Rozvoj flexibilních forem vzdělávání v IP 2021. Konkrétně půjde o připravení a inovace studijních opor k vybraným předmětům, rozšíření nabídky kvalitních studijních materiálů využitelných v distanční formě vzdělávání nebo v kombinaci s prezenční formou vzdělávání (blended learning), budování sdíleného know-how napříč JU (po stránce věcné, didaktické i technické). Cílem je mj. širší využití technických možností tvorby a publikace online studijních opor (LMS Moodle, eKnihovna, oborové webové portály), jejichž vznik či inovace byly podpořeny či realizovány v rámci strategických projektů Rozvoj JU –ESF/ERDF.
- Dokončení konsolidace e-learningových systémů do portálu elearning.jcu.cz (migrace kurzů Ekonomické fakulty pro letní semestr AR 2020 a kompletní migrace kurzů Pedagogické fakulty).
- Budou shromážděny zkušenosti s požadavky na podobu, obsah a kvalitu výukových/studijních materiálů a studijních opor, jak se ukazují v praxi Rady pro vnitřní hodnocení JU a ze strany komisí NAÚ. Poté proběhne diskuse v rámci koordinátorů kvality a Rady pro vnitřní hodnocení za účelem zvážení formulace univerzitních standardů v této oblasti.

Odpovědnost prorektor pro studium

Cíl 1.6 Rozvoj a profesionalizace CŽV

Plánované aktivity pro rok 2021

Rozvoj systému CŽV a programů CŽV pro veřejnost

- Rozvoj systému CŽV a programů CŽV pro veřejnost plánuje JU podpořit v rámci IP 2021 s důrazem na zlepšení dostupnosti a relevance programů CŽV, zejm. s využitím flexibilních forem vzdělávání (vytváření programu online univerzity, dílčí online kurzy) a s rozšířeným využitím interaktivních výukových a studijních materiálů.
- Z hlediska systémového propojení aktivit CŽV a studijních programů bude mezi rozvojové aktivity patřit také další rozvoj programů DVPP a dalších kvalifikačních programů).
- Cíleně bude podpořen rozvoj Goethe centra JU v nově zařízených prostorách (mj. posílení segmentu Juniorské univerzity přípravou akreditace pomaturitního studia německého jazyka).
- Bude spuštěn inovovaný webový portál CŽV v rámci nového webu JU a aktualizován bude modul CŽV v IS Verso.; průběžně bude rovněž aktualizován LMS Moodle pro účely CŽV.

Další vzdělávání pro studenty a zaměstnance JU

- Podpora dalšího vzdělávání zaměstnanců JU bude realizována zejm. v rámci IP 2021, a to zejm. s důrazem na posilování odborných kompetencí pracovníků vzhledem k možnostem využívání informačních a dalších podpůrných systémů (IS STAG, LMS Moodle, eKnihovna, Merlingo, MS Teams aj.) s cílem rozšířit, zefektivnit a zkvalitnit jejich využívání.
- Pokračovat budou rovněž aktivity zaměřené na rozvoj systému jazykového vzdělávání a vzdělávání v oblasti digitálních dovedností, zejm. s ohledem na potřebu implementace flexibilních forem vzdělávání.
- Součástí rozvoje oblasti vzdělávání pro zaměstnance JU jsou rovněž aktivity zaměřené na posilování pedagogických kompetencí (viz oddíl 1.1).

Posilování spolupráce součástí JU v rámci aktivit CŽV

- Na základě zkušeností z předchozího období pokračuje v rámci IP 2021 podpora pozic koordinátorů CŽV, která se ukazuje jako účinný nástroj posilování spolupráce součástí JU v rámci aktivit CŽV. Cílem je jednak udržení pozic podpořených v rámci IP 19-20 (FF JU, FROV JU, PF JU, TF JU a ZSF JU) a dále zřízení těchto pozic na dalších součástech JU (EF JU, PřF JU, GC JU). Podpora těchto pracovníků bude realizována s ohledem na kapacity jednotlivých součástí JU a na nové nároky vyplývající z potřeby ve větší míře využívat flexibilní formy vzdělávání.
- Pokračovat bude rovněž podpora spolupráce součástí JU na uskutečňování programů CŽV (mj. díky aktivnímu zapojení všech součástí JU v Radě CŽV), zpřehlednění a zefektivnění systému programů CŽV v návaznosti na ostatní vzdělávací a kulturně-osvětovou činnost JU, sdílení příkladů dobré praxe, sdílení a rozvoj nástrojů pro hodnocení kvality programů CŽV. Podpora stávajících pozic koordinátorů CŽV (zřízeny v rámci IP19-20) na FF JU, FROV JU, PF JU, TF JU a ZSF JU. Vytvoření pozic koordinátorů CŽV na EF JU, GC JU a PřF JU.

Odpovědnost prorektor pro studium

Cíl 1.7 Absolventi

Plánované aktivity pro rok 2021

Zvýšení interakce s absolventy

- V rámci řešení projektu „Rozvoj JU – ESF II“ bude vymezeno portfolio služeb poskytovaných Kariérním centrem JU (informace pro uživatele, zásady poskytování, cíle, obsah služeb a organizačně-metodický rámec) jako východisko pro následné pilotní ověřování navržených služeb, včetně vybraných služeb pro absolventy, resp. pro studenty ve fázi přechodu mezi studiem a hledáním pracovního uplatnění.

Odpovědnost prorektor pro vnitřní hodnocení, prorektor pro řízení a vnější vztahy

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020 (popř. 2021-2027)
- Institucionální plán (2021)
- Centralizovaný rozvojový program (2021)
- Programové financování MŠMT
- Vlastní zdroje
- Institucionální a účelové prostředky
- Zahraniční prostředky

2 Výzkum

Cíl 2.1 Excelence výzkumu

Plánované aktivity pro rok 2021

Posílení mezinárodního postavení výzkumu realizovaného na JU

- Bude proveden „audit“ systému administrace grantové podpory jak na jednotlivých fakultách, tak na centrální úrovni, zejména vzhledem k zahraničním projektům, s cílem případné revize této podpory za účelem posílení mezinárodní viditelnosti výzkumu na JU. Úspěšnost v mezinárodním srovnání a internacionalizace obecně budou bezpochyby jedním z pilířů excelence výzkumných týmů.

Podpora excelentních týmů

- Pro rok 2022 se počítá s vyčleněním části DKRVO na podporu excelentních týmů. V roce 2021 bude pro tuto změnu připravena metodika, která mimo jiné stanoví principy a typy podpory excelentních týmů.

Implementace HRS4R

- Bude provedena aktualizace a implementace nového Akčního plánu (GAP analýza, OTM-R apod.) ve vazbě na ocenění HR Award na období 2021-2024 .
-

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro vnitřní hodnocení, prorektor pro rozvoj

Cíl 2.2 Společenská relevance výzkumu

Plánované aktivity pro rok 2021

Otevřená věda

- Univerzita rozběhne databázi projektů, a také databázi publikací, jejíž náplní budou zpočátku kvalifikační práce studentů JU a habilitační práce obhajované na JU (včetně příslušné doprovodné dokumentace) a práce publikované zaměstnanci JU v režimu Open Access.

Podpora projektů vázaných na region a socioekonomické potřeby společnosti

- Univerzita zahájí přípravu strategického dokumentu, jehož hlavním cílem je podpora a posílení společenské relevance vědy a výzkumu prováděných na JU. Cílem tohoto dokumentu bude celouniverzitně jednotné chápání konceptu společenské relevance VaV, procesní a případná finanční podpora projektů s jasnou a aktuální společenskou relevancí, či pravidla pro monitoring dopadů takových projektů. Součástí tohoto dokumentu bude také metodika hodnocení společensky relevantních činností v rámci JU, a motivační nástroje k její podpoře a posílení.
-

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro vnitřní hodnocení

Cíl 2.3 Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur

Plánované aktivity pro rok 2021

- Podpora a další rozvoj výzkumných infrastruktur CENAKVA a Centra polární ekologie je koncepčně zajištěna vyčleněním části DKRVO specificky pro rozvoj těchto výzkumných infrastruktur, vyhodnocení efektivity finančních nástrojů podpory zavedených v roce 2020.
 - Pro rok 2022 se počítá s vyčleněním části DKRVO na podporu zakládání nových perspektivních týmů (vědecký inkubátor). V roce 2021 bude pro tuto změnu připravena metodika, která mimo jiné stanoví prioritní směry VaV, ve kterých bude podpora zakládání nových perspektivních týmů realizována.
-

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro rozvoj

Cíl 2.4 Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků

Plánované aktivity pro rok 2021

Systémová podpora vzniku a udržení pracovních míst pro mladé výzkumné pracovníky, univerzitní postdoktorské pozice

- Na JU bude nadále rozvíjen a podporován systém univerzitních postdoktorských pozic k získávání mladých vědeckých pracovníků.
- JU v rámci projektu IP 2021 uspořádá celouniverzitní konferenci studentů doktorského studia.
- Vybrané fakulty budou tradičně vypisovat interní grantové soutěže, a stejně tak Univerzita jako celek.

Rozvoj doktorského studia

- Ve spolupráci s Akademií věd České republiky vznikne Škola doktorských studií JU, respektive budou vytvořeny všechny podklady a metodické materiály pro její zahájení v roce 2022. Tyto materiály mimo jiné stanoví pravidla dalšího rozvoje doktorského studia na JU, včetně zapojení vědeckých a výzkumných pracovníků do výchovy studentů (nejen) doktorského studia.
-

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro vnitřní hodnocení

Cíl 2.5 Transfer technologií (znalostí)

Plánované aktivity pro rok 2021

Systémová podpora spolupráce s praxí

- Univerzita zahájí přípravu strategického dokumentu, jehož hlavním cílem je podpora a posílení společenské relevance vědy a výzkumu prováděných na JU. Část tohoto dokumentu se bude pochopitelně týkat transferu technologií (znalostí), bude se mimo jiné týkat témat jako monitoring potřeb veřejné a soukromé sféry, monitoring dopadů komercializovaných výsledků VaV na příslušné firmy a společnost, případné stanovování priorit aplikovaného výzkumu, apod.

Rozvoj aplikačního potenciálu na JU

- Funkční, profesionální a systémová podpora administrace ochrany duševního vlastnictví, celého procesu komercializace a spolupráce s praxí bude i nadále zajišťována činností Kanceláře transferu technologií (KTT JU) a technologickými skauty. V roce 2021 vzniknou pozice technologických skautů na fakultách, kde dosud nebyly (humanitně zaměřené fakulty), každá fakulta JU tedy bude disponovat svým technologickým skautem, který bude propojovat danou fakultu s KTT JU.
 - Univerzita bude nadále dbát na rozvíjení kompetencí v oblasti ochrany duševního vlastnictví, konkrétně pak individuálním vzděláváním všech zaměstnanců KTT JU, kteří budou následně šířit povědomí o ochraně duševního vlastnictví mezi vědeckými a výzkumnými pracovníky, a také prostřednictvím předmětu typu „C“ „Ochrana duševního vlastnictví“, garantovaného KTT JU a dostupného všem studentům magisterského a doktorského studia.
 - Bude připravena revize Pravidel pro zakládání právnických osob a pro peněžité a nepeněžité vklady do právnických osob JU.
 - KTT JU zreviduje a připraví a po projednání s děkany fakult implementuje inovované Opatření rektora popisující komplexní procesní postup při komercializaci výsledků VaV, od myšlenky po výsledný výstup. Součástí tohoto postupu bude stanovení odpovědnosti za jednotlivé kroky.
 - KTT JU bude nadále rozvíjet systémovou podporu propagace výsledku VaV do praxe skrze vlastní webové stránky, sociální sítě, databáze národní platformy Transfera.cz a další zahraniční databáze (např. IPI Singapore, HKTDC, DEIP)
 - KTT JU bude podporovat a rozvíjet PoC aktivity skrze získané finanční prostředky z TAČR GAMA na Rozvoj Proof-of-concept aktivit.
 - KTT JU bude rozvíjet zasíťování s regionálními, národními i zahraničními inovačními partnery.
-

Odpovědnost rektor, prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro rozvoj

Očekávané zdroje
financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020 (popř. 2021-2027)
- Institucionální plán (2021)
- Vlastní zdroje
- Institucionální a účelové prostředky
- Zahraniční prostředky

3 Internacionalizace

Cíl 3.1 Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků

Plánované aktivity pro rok 2021

Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků JU

- Posilování jazykové vybavenosti akademického i neakademického personálu bude zajišťováno prostřednictvím jazykových kurzů v rámci CŽV pro zaměstnance JU.

Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků JU

- Bude provedena analýza potenciálu virtuálních mobilit, ze které vznikne koncept rozvoje virtuálních mobilit na JU.
- Nadále budou podporovány výjezdy studentů na zahraniční studijní pobyty a stáže a také studentů studujících v double degree programech na fakultách JU. Finanční zabezpečení bude primárně zajištěno z programu Erasmus+, nebo alokovaných vlastních finančních zdrojů z Institucionálního plánu, FPP (tzv. Vnitřní výzva útvaru zahraničních věcí na podporu mezinárodní spolupráce) a stipendijního fondu.
- Studentům vyjíždějícím na mobilitu budou uznávány předměty (a získané kredity), které absolvovali na zahraniční univerzitě.
- Bude pokračovat spolupráce s partnerskými univerzitami v rámci tzv. kreditové mobility.
- Budou podporovány výjezdy zaměstnanců JU a příjezdu zahraničních profesorů na JU z prostředků programu Erasmus+, Institucionálního plánu a FPP (tzv. Vnitřní výzva útvaru zahraničních věcí. K těmto účelům bude JU využívat celé spektrum finančních zdrojů jako např. Institucionální plán 2021, Erasmus+, projekty OP VVV, Horizon 2020).
- Zvyšování počtu zahraničních akademických pracovníků bude realizováno prostřednictvím podpory příjezdů zahraničních post-doktorandů a výzkumných pracovníků-seniorů na JU z prostředků projektů OP VVV a programu Erasmus+ („Rozvoj JU - Mezinárodní mobility“ a „Rozvoj JU - Mezinárodní mobility - MSCA-IF“).
- Bude pokračovat a zároveň bude rozvíjena činnost vzniklých pozic zahraničního útvaru v rámci profesionalizace poskytovaných služeb, konkrétně činnosti welcome officer a go abroad officer. Zároveň bude pokračovat činnost pracovníka pro IT na podporu zahraničních mobilit a digitalizaci programu Erasmus+ v novém období.
- Bude řešena problematika definování zahraničních mobilit ve vztahu k hodnocení pracovníků a zjednodušení evidence zahraničních mobilit zaměstnanců JU v rámci projektu OP VVV „Rozvoj JU – kapacity pro VaV (HR Award I)“.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy

Cíl 3.2 Internacionalizace studijních programů JU

Plánované aktivity pro rok 2021

Navýšení počtu a kvality studijních programů (SP) nabízených v cizích jazycích

- Podpora nových cizojazyčných studijních programů, zvláště formou cizojazyčných mutací stávajících studijních programů, bude v následujícím roce pokračovat prostřednictvím realizace plánovaných aktivit projektů OP VVV („Rozvoj JU – ESF“) i alokovaných vlastních finančních zdrojů z Institucionálního plánu.

Navýšení počtu a kvality společných studijních programů v cizích jazycích

- V rámci využití potenciálu Evropského regionu Dunaj-Vltava bude pokračovat spolupráce s Česko-bavorskou vysokoškolskou agenturou a na fakultách budou realizovány společné česko-bavorské projekty.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro studium

Cíl 3.3 Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání

Plánované aktivity pro rok 2021

Pro rok 2021 irelevantní

Cíl 3.4 Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí

Plánované aktivity pro rok 2021

Rozvoj mezinárodního marketingu

- V roce 2021 budou konány akviziční cesty a on-line setkání za účelem rozvoje spolupráce. Je plánováno uzavření několika celouniverzitních smluv o spolupráci (Memorandum of understanding) na podporu vzdělávací a výzkumné činnosti a mobility studentů JU.
- V roce 2021 budou na JU dále vytvářeny vícejazyčné dokumenty, resp. potřebné jazykové mutace textů. Zároveň budou podporovány cizojazyčné předměty nabízené zahraničním studentům.
- V rámci využití potenciálu Evropského regionu Dunaj-Vltava bude pokračovat spolupráce s Česko-bavorskou vysokoškolskou agenturou a na fakultách budou realizovány společné česko-bavorské projekty.
- Nadále bude podporována spolupráce s AIESEC (využívání nabídky zahraničních stáží AIESEC a začlenění jejich služeb do systému řízených stáží).

Rozvoj služeb pro zahraniční studenty a pracovníky

- Bude pokračovat podpora činnosti European student network (ESN USB Budweis) na JU pod patronací referenta na pozici welcome officer. Aktivní studenti pracující v ESN USB Budweis budou podporováni stipendiem ze stipendijního fondu.
- V roce 2021 budou pro potřeby podpory zahraničních studentů a průběhu pracovního poměru využity výstupy projektu „Rozvoj JU - ESF“, konkrétně implementace guidebooku pro studenty a pracovníky v cizojazyčné mutaci.
- V roce 2021 bude na JU pokračovat činnost tzv. Emergency call určená na podporu zahraničních studentů přijíždějících a studujících na JU, linka bude k dispozici v režimu 24/7.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro řízení a vnější vztahy

Cíl 3.5 Strategické řízení internacionalizace

Plánované aktivity pro rok 2021

Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni

- V roce 2021 dojde k zahájení prací souvisejících s vyhodnocením doporučení v rámci mezinárodních hodnocení MEP a MICHE (ve vazbě na podporu internacionalizace).
- V roce 2021 bude připravován projekt s cílem zvýšit množství dvojjazyčných informačních systémů v rámci infrastruktury JU.
- Zřízení pozice odborného referenta pro koordinaci překladů.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro řízení a vnější vztahy, prorektor pro rozvoj

Očekávané zdroje
financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020 (popř. 2021-2027)
- Institucionální plán (2021)
- Centralizované rozvojové programy (2021)
- Vlastní zdroje
- Institucionální a účelové prostředky
- Zahraniční prostředky

4

Otevřenost

Cíl 4.1 Marketing

Plánované aktivity pro rok 2021

Šíření dobrého jména univerzity

- V roce 2021 bude pokračovat uskutečňování nastavených komunikačních strategií a jejich aktualizace, především sjednocení vizuální i obsahové prezentace součástí univerzity na webových stránkách či aktualizace a vizuální změna materiálů pro propagaci studia na JU. V roce 2021 bude univerzita realizovat marketingové propagační aktivity vyplývající z aktualizovaného akčního plánu marketingové strategie, který vznikl na konci roku 2020, s cílem budování značky JU jako moderního poskytovatele kvalitního vzdělání a zvýšení znalosti této značky. Jeho součástí je i sjednocení vizuální i obsahové prezentace součástí univerzity na webových stránkách či aktualizace a vizuální změna materiálů pro propagaci studia na JU.
- V první polovině roku 2021 bude realizována implementace nové webové prezentace univerzity a fakult, spuštění nové webové prezentace je naplánováno na červen 2021.
- V rámci rozšíření marketingu s ohledem na multimediální potřeby univerzity bude v roce 2021 pořízeno zbylé technické vybavení pro potřeby univerzitního TV studia. Zároveň s tím budou sledovány a v případě vhodnosti využívány nové moderní marketingové metody.
- Univerzita bude pokračovat ve spolupráci se ZŠ, SŠ a VOŠ prostřednictvím propagace univerzitního studia na školách, plánování akcí s podporou JU, realizací akcí „Den s univerzitou“ a „Den otevřených dveří v online formě“. Pozornost bude věnována udržení vysokého standardu kvality odborné činnosti poskytované školám (např. činnost střediska MEVPIS, přednášky a semináře, osobní návštěvy odborníků ve výuce škol, dětské či juniorské univerzity).
- Pro zlepšení propagace univerzity bude i v letošním roce nadále rozvíjena spolupráce mezi Útvarem marketingu a Kanceláří transferu technologií JU s cílem vytvoření ucelené prezentace B2B nabídky JU v následujících letech.
- V roce 2021 je naplánován marketingový průzkum s cílem identifikace potřeb relevantních cílových skupin a zjištění znalosti značky u těchto skupin. Tento průzkum bude navazovat na průzkumy realizované v předchozích letech.
- Univerzita bude nadále udržovat i rozvíjet vzájemnou spolupráci s klíčovými partnery s vlivem na rozvoj školství, jako jsou například Magistrát města České Budějovice, Krajský úřad Jihočeského kraje, místní samosprávy, ministerstva, SŠ, VOŠ, VŠ, Hospodářská komora, JAIP, JVTP, Sdružení MAS, Institut certifikace účetních ČR, Association of Chartered Certified Accountants apod.
- I v roce 2021 bude rozvíjeno využívání sociálních sítí se zaměřením na budování profilu na profesní síti LinkedIn a intenzivnější využívání sociální sítě Twitter.
- Na základě zkušeností s provozem nově vzniklého Kariérního centra JU vyhodnotí univerzita potřebu vzniku Contact pointu JU.
- Univerzita bude i nadále rozvíjet spolupráci v rámci komunikačních platforem se zaměstnavateli za účelem podpory zaměstnatelnosti absolventů univerzity (spolupráce v rámci projektů, studentských odborných činností, letních škol, zapojení odborníků z praxe do programů ČŽV, assessment centrum pro studenty s ČSOB, stínování manažerů, odborné stáže, EURES European Jobday i odborné akce). Systematický rozvoj podpory činností univerzity ze soukromých zdrojů bude v roce 2021 podpořen tvorbou a evaluací plánu fundraisingových činností.

Interní komunikace jako nástroj posilování pozitivního postoje k JU

- V roce 2021 je plánována evaluace Konceptu interní komunikační strategie, která vznikla v roce 2020. Po jeho odsouhlasení budou zahájeny jednotlivé aktivity vyplývající z této strategie.
- Zároveň s tím budou v tomto roce organizovány tradiční i nové neformální společenské akce určené i pro zaměstnance JU, jako např. koncerty (některé v případě nutnosti realizované online – např. Koncert vokálního tria Sestry Havelkovy, který se uskuteční jako náhrada za tradiční ples JU, který z epidemiologických důvodů nelze uspořádat), Stavění máje, Zahájení akademického roku, Adventní koncert apod. Zároveň s tím je plánována akce k oslavě 30. výročí založení Jihočeské univerzity.

Odpovědnost rektor, prorektor pro řízení a vnější vztahy

Cíl 4.2 Public Relations

Plánované aktivity pro rok 2021

Rozvoj komunikace s veřejností

- Univerzita bude i nadále precizovat komunikaci s veřejností a okolím, např. prostřednictvím vytvoření sjednocené webové prezentace JU, kampaní propagující webový portál ČŽV, pravidelného vydávání tiskových zpráv, pravidelného zveřejňování článků o vědě a výzkumu na JU na www.sciencezoom.cz nebo pravidelného vydávání univerzitních časopisů.
- Bude se prohlubovat dlouhodobá spolupráce s regionálními a celostátními médii prostřednictvím Útvaru marketingu JU.
- Jihočeská univerzita, pokud to epidemiologická situace umožní, plánuje uspořádat v roce 2021 vyjma tradičních akcí pro širokou veřejnost i akci k oslavě 30. výročí založení Jihočeské univerzity. V rámci této akce je plánováno rozšíření spolupráce především se Statutárním městem České Budějovice a Krajským úřadem Jihočeského kraje.

Otevřená věda

- V Nakladatelství JU budou publikovány prestižní odborné monografie, ale i texty určené pro výuku. Vlastní činností bude spoluvytvářeno povědomí o výsledcích badatelské práce na JU u odborné i laické veřejnosti. Univerzita bude i nadále pokračovat ve vydavatelské činnosti specializovaných webových portálů (např. www.sciencezoom.cz; elearning.jcu.cz; eknihovna.jcu.cz; czv.jcu.cz; www.jctt.cz).
- V následujícím roce budou, pokud to epidemiologická situace umožní, organizovány popularizační akce, jako např. celoevropská Noc vědců, Akademické půlhodinky – popularizační přednášky pro veřejnost, Den s univerzitou apod. V případě nepříznivé pandemické situace budou některé z těchto akcí pořádány v online podobě.

Rozvoj komunikace s absolventy

- Bude zajištěno propojení správy Klubu absolventů JU s oddělením marketingu rektorátu JU. Univerzita bude nadále budovat celouniverzitní koordinační platformu pro komunikaci s vlastními absolventy mj. prostřednictvím strategického projektu „Rozvoj JU – ESF“ a aktualizací databází absolventů a zaměstnavatelů, dotazníkovými šetřeními, kulatými stoly, a to především cílenou komunikací a prezentací. V rámci celouniverzitního klubu absolventů budou nadále využívány newslettery pro absolventy; webová platforma pro potřeby absolventů bude v roce 2020 udržována v aktuálním stavu a bude dále optimalizováno její propojení se systémy a databázemi univerzity.
- Pro členy Alumni klubu budou v rámci obchodního centra poskytovány slevy.
- Pro členy klubu absolventů budou dále k dispozici absolventské licence kancelářského systému a bude jim poskytnut univerzitní e-mailový účet.
- Pro zvýšení počtu členů Alumni klubu na všech fakultách JU bude univerzita pořádat Setkání absolventů JU, které se uskuteční v rámci akce k oslavě 30. výročí založení Jihočeské univerzity.

Odpovědnost prorektor pro řízení a vnější vztahy

Cíl 4.3 Fundraising

Plánované aktivity pro rok 2021

- Univerzita v 2021 vytvoří systémové řešení koordinace fundraisingových aktivit fakult a univerzity jako celku, a to na základě analýzy aktuálního stavu a současných aktivit realizovaných na jednotlivých součástech v této oblasti.
- Mezi konkrétní kroky plánované v této oblasti lze uvést například spolupráci se Studentskou unií Jihočeské univerzity, která ve spolupráci s univerzitou zažádala o finanční podporu Statutární město České Budějovice na pořádání společenských akcí pro širokou veřejnost a na pořádání akce plánované k 30. výročí vzniku Jihočeské univerzity.
- Univerzita bude i nadále udržovat a rozvíjet spolupráci s partnery v této oblasti, jako je např. společnost Budějovický Budvar, n. p. Zároveň s tím bude univerzita proaktivně přistupovat k rozšiřování sítě takových partnerů, např. pronájmem reklamního prostoru, ať už v jednotlivých médiích, které má k dispozici, nebo např. v rámci pořádaných společenských akcí apod.

Odpovědnost prorektor pro řízení a vnější vztahy

Cíl 4.4 Společenská odpovědnost

Plánované aktivity pro rok 2021

- Jihočeská univerzita, konkrétně její Ekonomická fakulta jako relevantní partner při řešení problémů regionu, provede evaluaci Programu rozvoje Jihočeského kraje na období 2021-2027.
 - Univerzita bude podporovat nové technologie v oblasti řízení budov (inteligentní řízení osvětlení reagující na intenzitu denního osvětlení a aktuální využití místností).
 - V rámci realizace opatření podporujících udržitelný rozvoj pořídíme tři elektromobily a budeme je při dopravě intenzivně využívat.
 - Budeme rozvíjet technologie virtuální reality jako ekologicky šetrnou výukovou a komunikační platformu.
 - Dále budeme prosazovat vytváření optimálních podmínek pro uplatnění znevýhodněných občanů, zprostředkování pracovních příležitostí.
 - V roce 2021 budeme v rámci podpory bezbariérovosti JU rozšiřovat takto přístupné prostory.
-

Odpovědnost rektor, prorektor pro rozvoj, prorektor pro řízení a vnější vztahy, kvestor

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020 (popř. 2021-2027)
- Institucionální plán (2021)
- Vlastní zdroje
- Institucionální a účelové prostředky
- Zahraniční prostředky

5

Řízení

Cíl 5.1 Proměna prostředí a nastavení procesů ve vazbě na strategické řízení instituce

Plánované aktivity pro rok 2021

Finanční stabilita

- Univerzita bude dále rozvíjet současnou metodiku rozdělování institucionální části prostředků rozpočtu prostřednictvím implementace metodiky sledování výkonu a kvality, hodnocení VaV apod. Bude připravena metodika rozdělování institucionální části prostředků pro roky 2021 a 2022 ve vazbě na metodiku hodnocení VaV v segmentu vysokých škol a ve vazbě na vývoj strategických nástrojů formujících VaV (Metodika 17+, institucionální akreditace, hodnocení kvality, hodnocení infrastruktur, granty apod.).
- Efektivní využívání finančních nástrojů rozvojového potenciálu (např. SF EU, programové financování, programy na podporu strategického řízení, centralizované rozvojové programy, zahraniční granty a projekty apod.).
- Systémové využívání a aktualizace Fondu strategických priorit jako dlouhodobého a koncepčního nástroje rozvoje JU, vč. podpory interdisciplinární spolupráce a společných projektů více součástí.
- Tvorba konceptu fondu JU zaměřeného na podporu inovací studijních programů, který administrativně nenáročným způsobem přispěje k modernizaci výuky, zlepšení podpůrných služeb a realizaci iniciativ vzešlých od studentů nebo jednotlivých pracovníků.
- Vytváření analýz a následně podmínek pro využití inovativních technologií v systému řízení, strategického plánování a efektivního řízení aktivit v oblasti financování a hospodaření (rozhodování založené na datech, rozvoj SW pro správu nemovitostí).
- Tvorba pravidel pro čerpání rezerv a řízení centrálních strategických nástrojů (fond strategických priorit apod.) a pokračující centralizace a digitalizace činností řízení a správy JU.
- Rozvoj elektronického obchodního centra JU s cílem zařazení dalších komodit včetně nehmotných.

Automatizace/digitalizace činností a provozních agend

- Zavedení elektronické organizační struktury včetně struktury pracovních míst, která je nezbytným předpokladem pro elektronizaci dalších procesů – docházky, dovolenek a cestovních příkazů.
- Elektronizace agend cestovních příkazů a dovolenek/docházky ve vazbě na organizační struktury.
- Analýza stávajícího stavu vnitřních předpisů z hlediska krizového řízení JU.
- Rozvoj databáze projektů na JU, její propojení se systémy IS STAG, Verso a příprava doprovodné metodiky pro uživatele.
- Pilotní projekt procesního řízení na vybrané součásti, který představí v plné šíři možnosti a potenciál tohoto nástroje.
- Digitalizace studijních agend.

Rozhodování založené na datech

- Další rozvoj datového skladu zejména v oblasti vědy a výzkumu.

Systém kvality

- Rozvoj nástrojů pro sledování a zajišťování kvality (činnost RpVH JU, větší zapojení AS JU a SR JU do přípravy a diskuze o strategickém řízení JU).
- Implementace doporučení hodnotících panelů (MEP M17+), příprava dalšího rozvoje činností mezinárodních rad na JU, rozvoj cizojazyčné dokumentace na JU.

Odpovědnost

rektor, prorektor pro řízení a vnější vztahy, prorektor pro vnitřní hodnocení, kvestor

Cíl 5.2 Lidské zdroje

Plánované aktivity pro rok 2021

Motivační systém

- Proběhne každoroční hodnocení akademických pracovníků a vyhodnocení účinnosti systému HAP.
- Vytváření atraktivního prostředí pro stávající a potenciální zaměstnance JU (stabilizační a motivační programy, mzdové podmínky, objektivní a transparentní hodnocení pracovníků, péče o zaměstnance, genderová politika, benefity apod.), usnadnění přechodu z praxe do akademických kariér.
- Bude dokončena realizace aktivity DA 1.2 strategického projektu „Rozvoj JU – ESF“ – vč. nastavení zpětnovazebních mechanismů.
- Bude stabilizována nabídka benefitů včetně opatření k možné podpoře jejího rozvoje.

Personální politika

- Aktualizace vnitřních předpisů a opatření v souvislosti s novelizací právních předpisů (ZP).
- Bude vypracován návrh mzdového předpisu akademických i neakademických pracovníků.

Odpovědnost

rektor, prorektor pro vnitřní hodnocení, kvestor

Cíl 5.3 Rozvoj a obnova infrastruktury

Plánované aktivity pro rok 2021

Technologický rozvoj a obnova IT, ICT apod.

- Kontinuální rozvoj elektronické podpory výuky zahrnující např. zvýšení efektivity administrace online vzdělávání propojením IS Verso CŽV a LMS Moodle, rozvoj eKnihovny JU (rozšíření portfolia elektronických studijních materiálů). Bude realizována obnova zastaralého IT vybavení pro potřeby podpory distančních forem výuky a studia, zejména kombinovaných forem studia, celoživotního vzdělávání nebo rozvoje zaměstnanců.
- Efektivní poskytování služeb na univerzitě bude podpořeno především obnovou a rozvojem klientského vybavení provozních agend, rozvojem informačního systému JU, vzájemnou spoluprací VŠ při elektronizaci procesů a technickém rozvoji ekonomických, správních a studijních agend.
- Rozvoj datového a manažerského reportingu v souladu s cílem 5.1 – Rozhodování založené na datech.
- V roce 2021 dojde k obnově a rozvoji serverové a výpočetní infrastruktury, infrastruktury počítačové sítě a infrastruktury bezdrátové sítě JU, mobilní aplikace k IS STAG, vše dle potřeb provozu a v souladu s aktuálními technologickými trendy.
- Bude pokračovat rozvoj systému pro správu identit na JU (IDM) ve vazbě na zavedení elektronické organizační struktury viz cíl 5.1.
- Obnova a rozvoj infrastruktury datových úložišť.
- Technický rozvoj elektronického obchodního centra JU (podpora dalších forem plateb a dopravy).
- Implementace nové webové prezentace JU včetně potřebných úprav navazujících systémů.
- Pořízení a pilotní implementace redakčního systému na JU pro elektronické časopisy.
- Implementace opatření vyplývajících z povinností daných zákonem o kybernetické bezpečnosti.
- Úpravy a vylepšení EIS Verso a iFIS (v návaznosti na výstupy CRP).
- Další rozšíření elektronických žádostí v IS/STAG (v současnosti již používá PŘF JU).
- Implementace elektronického potvrzení o studiu.
- Příprava materiálů pro Jednotnou Digitální Bránu.
- Napojení IS STAG na univerzitní repozitář výstupů DSpace (kvalifikační práce budou zveřejněny zde).
- Implementace vazby IS STAG a EWP.
- Personálně bude CIT posíleno o jednoho pracovníka, který se bude věnovat správě univerzitního groupwarového řešení tak, aby probíhající sjednocení těchto služeb bylo dostatečně personálně zajištěno.
- Úpravy IT služeb v souvislosti s pandemickými situacemi (online prostředí pro komunikaci, datová úložiště), bude probíhat kontinuální rozvoj elektronické podpory výuky, realizována obnova IT vybavení pro potřeby podpory distančních forem výuky a studia nebo rozvoje zaměstnanců.
- Efektivní poskytování služeb na univerzitě bude podpořeno především obnovou a rozvojem klientského vybavení provozních agend, rozvojem informačního systému JU, vzájemnou spoluprací VŠ při elektronizaci procesů a technickém rozvoji ekonomických, správních a studijních agend, posílením bezdrátové infrastruktury pracovišť nebo elektronizací a aktualizací dokumentů.
- Stabilizace a rozvoj personálního zajištění IT služeb a podpora stabilizace a rozvoje informatiky jako studijního programu.

Realizace investiční strategie

- Rozvoj, budování a modernizace vzdělávacích a výzkumných prostor v souladu se strategickým rozvojem JU.
- Realizace investičních akcí v souladu s PIA (především Rekonstrukce koleje K4, Zahájení rekonstrukce auly JU (Bobík), Zahájení stavby pavilonu chemie ZF, zahajovací práce na rekonstrukci objektu Mlýnská stoka, postupná revitalizace kampusu JU, rekonstrukce objektů PF).
- Bude realizována materiálně technická obnova vybavení na jednotlivých součástech JU, vč. pořízování strojního a přístrojového vybavení.
- Obnova a rekonstrukce nemovitostí v souladu s aktuálními potřebami a bezbariérovým provozem.
- Budou prováděna periodická hodnocení energetické optimalizace provozu prostřednictvím systému správy budov s vazbou na energetický management („zelená univerzita“).
- Vytváření podmínek pro založení a provoz Základní školy JU při PF.

Odpovědnost

rektor, prorektor pro řízení a vnější vztahy, prorektor pro studium, kvestor

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020 (popř. 2021-2027)
- Institucionální plán (2021)
- Centralizované rozvojové programy (2021)
- Programové financování MŠMT
- Vlastní zdroje
- Institucionální a účelové prostředky
- Zahraniční prostředky

Seznam zkratek

AIESEC	Association Internationale des Étudiants en Sciences Économiques et Commerciales
AS JU	Akademický senát Jihočeské univerzity
B2B	Business to Business
BC	Britské centrum
BI	Business Intelligence - Technologie zpracování strukturovaných dat z relačních databází
CENAKVA	Jihočeské výzkumné centrum akvakultury a biodiverzity hydrocenóz
CRP	Centralizované rozvojové programy
CŽV	Celoživotní vzdělávání
DA	Dílčí aktivita
DKRVO	Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DSP	Doktorský studijní program
EAIE	European Association for International Education
EF	Ekonomická fakulta
eIDAS	Elektronická identifikace a služby vytvářející důvěru pro elektronické transakce na vnitřním trhu
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ESF	Evropský sociální fond
EWP	Erasmus Without Paper
FF	Filozofická fakulta
FROV	Fakulta rybářství a ochrany vod
GC	Goethe centrum
GDPR	General Data Protection Regulation - nařízení Evropského parlamentu a Rady EU 2016/679 o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů
HAP	Hodnocení akademických pracovníků
HOP	Hodnocení ostatních pracovníků
ICT	Informační a komunikační technologie
IP	Institucionální plán
IS	Informační systém
ISC	International student club
IT	Informační technologie
JAIP	Jihočeská agentura pro podporu inovačního podnikání
JU	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích
JVTP	Jihočeský vědeckotechnický park
KA	Klíčová aktivita
KTT	Kancelář transferu technologií
LMS	Learning Management System
MAS	Místní akční skupina
MEVPIS	Mezinárodní environmentální vzdělávací, poradenské a informační středisko ochrany vod Vodňany
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
OP VaVpl	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
PF	Pedagogická fakulta
PO	Prioritní osa

PRSZ	Plán realizace strategického záměru
PřF	Přírodovědecká fakulta
RVO	Rozvoj výzkumné organizace
SHV	Studentské hodnocení výuky
SLNO	Simulační centrum pro zdravotnické obory Zdravotně sociální fakulty Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
SŠ	Střední škola
SR	Správní rada
STAG	Informační systém studijní agendy
SZ	Strategický záměr
SZŘ	Studijní a zkušební řád
TA ČR	Technologická agentura České republiky
TF	Teologická fakulta
VaV	Výzkum a vývoj
VaVal	Výzkum, vývoj a inovace
VOŠ	Vyšší odborná škola
VŠ	Vysoká škola
ZF	Zemědělská fakulta
ZSF	Zdravotně sociální fakulta
ZŠ	Základní škola





Plán realizace Strategického záměru Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích pro rok 2021:

- 1) projednala Vědecká rada Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích dne 17. března 2021,
- 2) schválil Akademický senát Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích dne 23. března 2021,
- 3) schválila Správní rada Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích dne 25. března 2021.

Vydala: Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

Adresa: Branišovská 1645/31a, 370 05 České Budějovice

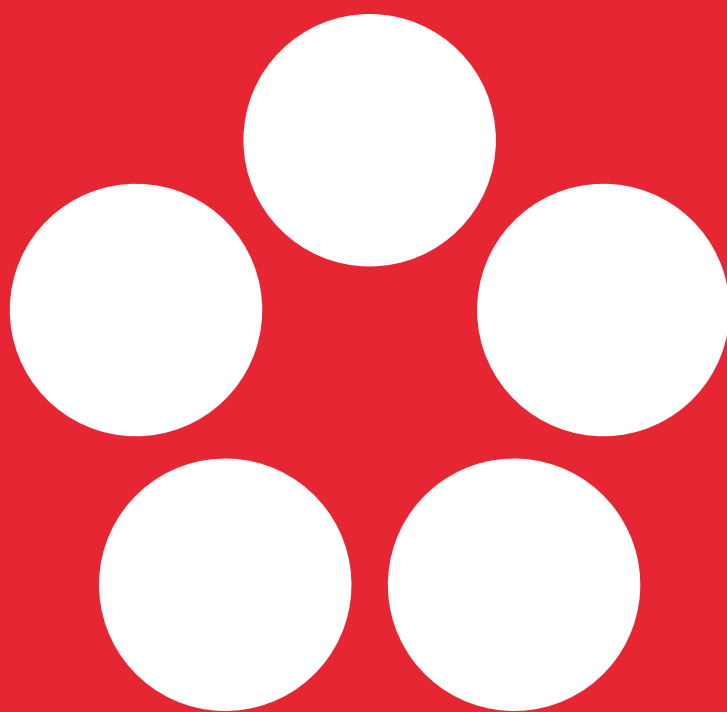
Redakce: Kolektiv autorů pod vedením Ing. Michala Hojdekra, MBA, prorektora pro rozvoj JU

Grafický návrh a úprava: Pavel Jiráček, www.paveljirak.cz

Vydání: 1. vydání 2021

© 2021 Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

www.jcu.cz



Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

www.jcu.cz